

HALVÅRSRAPPORT
1. HALVÅR
2013



Columbus®
Once you *know* how...

INDHOLDSFORTEGNELSE

Hoved- og nøgletal	3
Første halvår 2013: Indtjeningsvækst drevet af serviceforretningen	4
Halvårsredegørelse for samfundsansvar	9
Ledelsespåtegning	11
Regnskab	
Totalindkomstopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noteoversigt	18

HOVED- OG NØGLETAL

	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Resultatopgørelse			
Nettoomsætning	453,6	441,6	881,2
Eksterne projektkostninger	-116,7	-128,4	-240,3
Bruttoresultat	336,9	313,2	640,9
Personaleomkostninger og vederlæggelse	-243,9	-231,4	-465,0
Andre eksterne omkostninger	-59,2	-62,3	-120,6
Andre driftsindtægter	0,5	0,2	1,6
Andre driftsomkostninger	0,0	0,0	0,0
EBITDA	34,3	19,7	56,9
Afskrivninger	-13,2	-12,6	-27,9
EBITA	21,1	7,1	29,0
Nedskrivninger af goodwill	0,0	0,0	0,0
EBIT	21,1	7,1	29,0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4,1	0,0	-3,8
Finansielle poster, netto	-1,6	1,1	-1,9
Resultat før skat	15,4	8,2	23,3
Skat af periodens resultat	-4,5	-1,9	-15,8
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	10,9	6,4	7,5
Periodens resultat af ophørte aktiviteter	-4,8	-2,6	-7,4
Periodens resultat	6,1	3,8	0,1
Fordeles således:			
Moderselskabets aktionærer	4,3	3,2	-3,7
Minoritetsinteresser	1,7	0,5	3,8
	6,1	3,8	0,1
Balance			
Langfristede aktiver	251,7	272,5	258,2
Kortfristede aktiver	255,9	256,3	241,8
Aktiver i alt	507,5	528,8	500,0
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	277,1	279,4	273,0
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	7,8	4,1	7,5
Forpligtelser	222,6	245,3	219,5
Passiver i alt	507,5	528,8	500,0
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2,1	1,4	7,5
Pengestrøm			
Pengestrøm fra driftsaktivitet, fortsættende aktiviteter	39,5	8,3	47,2
Pengestrøm fra driftsaktivitet, ophørte aktiviteter	-3,8	-5,1	-5,6
Pengestrøm fra investering, netto	-7,2	-25,3	-39,7
Pengestrøm fra finansiering	0,4	12,9	-10,3
Pengestrøm i alt	29,0	-9,2	-8,4
Nøgletal			
EBITDA-margin	7,6%	4,5%	6,5%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,6%	1,6%	3,3%
Soliditetsgrad	54,6%	52,8%	54,6%
Egenkapitalens forrentning	1,6%	1,2%	-1,3%
Gennemsnitlige antal aktier, i tusinder	106.234	105.739	105.739
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	2,61	2,64	2,58
Resultat pr. aktie (EPS)	0,04	0,03	-0,03
Cash flow pr. aktie	0,37	0,08	0,45
Aktiekurs ultimo	2,08	1,42	1,69
Gennemsnitligt antal medarbejdere	839	836	842

De angivne nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2010". Sammenligningstallene for 2012 er korrigeret således, at resultaterne af de ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post.

FØRSTE HALVÅR 2013: INDTJENINGSVÆKST DREVET AF SERVICEFORRETNINGEN

I første halvår 2013 har Columbus realiseret en stigning i EBITDA på 74%. Vi styrkede indtjeningen i serviceforretningen, øgede salget af vores brancheløsninger, og vi udbyggede den globale leveranceplatform.

Columbus fastholder forventningerne til 2013

I første halvår 2013 har optimismen præget Columbus efter vores turnaround i 2012, og vi har fortsat eksekveringen af den succesfulde strategi Columbus¹⁵ samt indsatsen for at nedbringe omkostninger og at styre risici i hele organisationen.

Columbus¹⁵

Der har generelt været vækst i omsætningen i hele koncernen, med undtagelse af Vesteuropa, hvor omsætningen lå marginalt lavere end sidste år. Stigningen i omsætningen er især drevet af vækst i Nordamerika.

Columbus' nettoomsætning i første halvår af 2013 udgjorde DKK 453,6 mio. mod DKK 441,6 mio. i første halvår 2012. Det svarer til en stigning på 3%. Justeret for udviklingen i valutakurser steg omsætningen 4% i første halvår 2013.

Resultat før afskrivninger (EBITDA) og aktiebaseret aflønning er steget til DKK 34,7 mio. i første halvår 2013 fra DKK 20,0 mio. i første halvår 2012. Det svarer til en stigning på 74%. Justeret for valutakurs er stigningen 81%.

Resultat før afskrivninger (EBITDA) er steget til DKK 34,3 mio. i første halvår 2013 fra DKK 19,7 mio. i første halvår 2012.

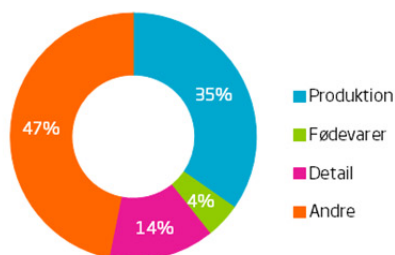
Resultatet for første halvår 2013 udgjorde et overskud på DKK 6,1 mio. mod DKK 3,8 mio. i første halvår 2012.

I første halvår 2013 har optimismen præget Columbus efter vores turnaround i 2012, og vi har fortsat eksekveringen af den succesfulde strategi Columbus¹⁵ samt indsatsen for at nedbringe omkostninger og at styre risici i hele organisationen.

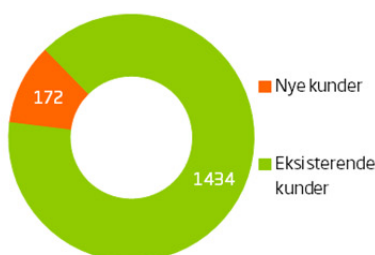
Columbus fastholder de samlede forventninger til 2013 om at realisere en omsætning i niveauet DKK 900 mio. samt en indtjening (EBITDA) før aktiebaseret aflønning i niveauet DKK 60 mio.



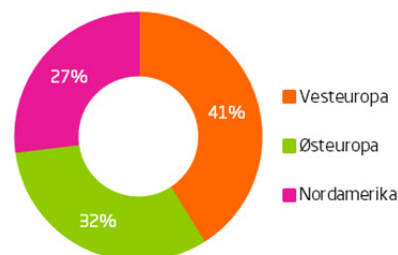
Nye kunder fordelt på fokusindustrier



Kunder i 1. halvår 2013



Projekter fordelt på regioner i 1. halvår 2013



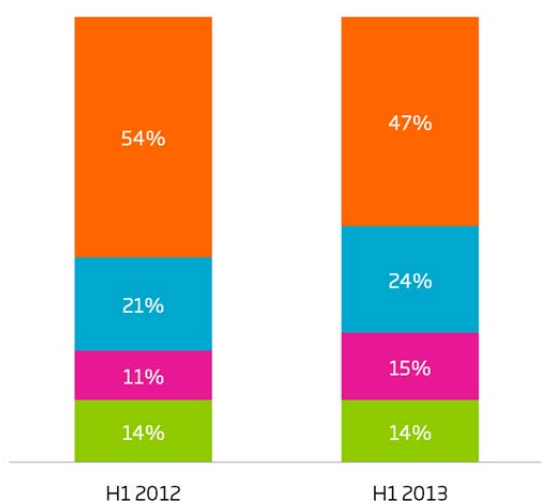
Omsætningsvækst i Columbus' brancheløsninger

Vores målrettede indsats for at vinde nye kunder fra fokusindustrierne - fødevarer, detailhandel og produktion - og at servicere eksisterende kunder fra de segmenter endnu bedre med nye services og ny software har medført stigning i omsætningen i Columbus' brancheløsninger.

På nuværende tidspunkt udgør omsætningen i brancheløsningerne 53% af den samlede omsætning.

Det er vores målsætning, at omsætningen i brancheløsningerne i løbet af 2013 skal nå op på 60% af den samlede omsætning.

Fødevarer Detail Produktion Andet



Udviklingen i omsætningen inden for vores fokusindustrier

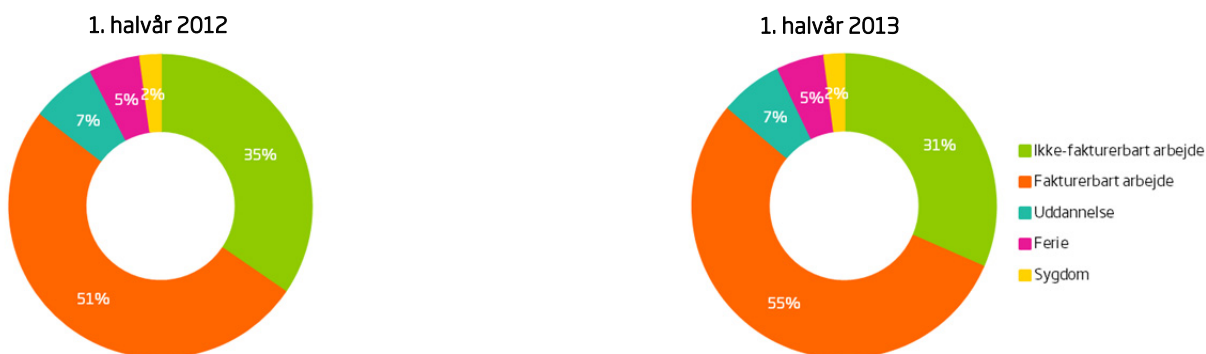
Samlet har vi haft en stigning i omsætningen i brancheløsninger fra DKK 202,7 mio. til DKK 237,2 mio. sammenlignet med samme periode sidste år. Det svarer til en stigning på 17%.

Columbus *Food*[®]
Columbus *Retail*[®]
Columbus *Manufacturing*[®]

Forbedret indtjening i serviceforretningen

I 2012 lancerede vi Improve Services Profits (ISP) som en del af Columbus 15. Formålet er at styrke indtjeningen i serviceforretningen gennem forbedret styring af risici, omkostnings- og projektstyring samt ressourceallokering. ISP-programmet resulterer derfor helt naturligt i både sundere projekter og forbedret kundeservice.

ISP-programmet har medført en stigning i både omsætning og indtjening i serviceforretningen. Det er lykkedes os at forøge andelen af fakturerbare timer med 8%, og samlet er serviceomsætningen steget med 12% i første halvår 2013 sammenlignet med samme periode sidste år.



Som en del af ISP-programmet har vi haft fokus på at nedbringe igangværende arbejder og tilgodehavender fra salg af produkter og konsulentytelser: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgjorde pr. 30. juni 2013 DKK 148,5 mio. mod DKK 167,6 mio. pr. 30. juni 2012. Det svarer til et fald på 11,4%.

Kapitalbinding i igangværende arbejder udgjorde pr. 30. juni 2013 DKK 18,7 mio. mod DKK 21,0 mio. pr. 30. juni 2012. Det svarer til et fald på 11,0%.

Columbus software - fokus på udvikling og salg

Columbus' egen software, der er udviklet specifikt til fokusindustrierne fødevarer, detailhandel og produktion, er det ene ben i vores brancheløsninger.

Vi investerer hele tiden i at udvikle, at optimere og at sælge vores software til nøglesegmenterne: I første halvår 2013 har vi investeret DKK 8,2 mio. i at udvikle software, og det har ført til lancering af en række nye softwareprodukter.

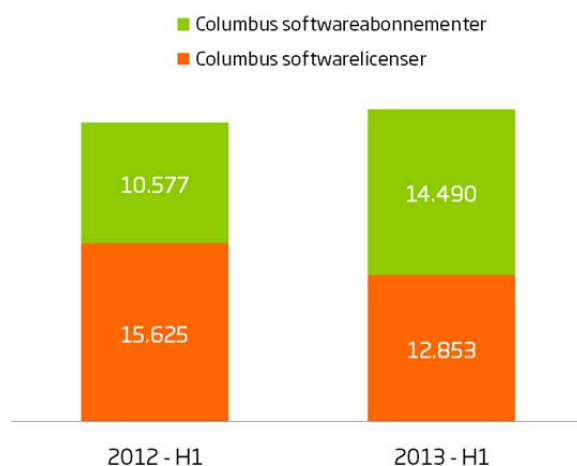
Derudover udvikler og forbedrer Columbus hele tiden det populære business process management-værktøj, RapidValue, der er målrettet virksomheder inden for fødevarer, detailhandel og produktion.

Columbus *RapidValue*®

Rapidvalue er designet til at identificere og optimere arbejdsgange i forbindelse med implementering af et nyt forretningssystem. I første halvår 2013 steg omsætningen på salg af RapidValue med 12%, og 13 nye kunder valgte produktet.

Det er målet, at RapidValue skal blive en fast bestanddel i alle brancheløsninger og projekter. For at understøtte den proces har vi i første halvår 2013 igangsat RapidValue-certificering af samtlige medarbejdere i Columbus.

Vi har i første halvår 2013 oplevet vækst i salget af vores egen software på 4%. Den stigning er lavere end forventet men skal ses i lyset af en generel tilbagegang i tredjeparts-software salget på 12%.



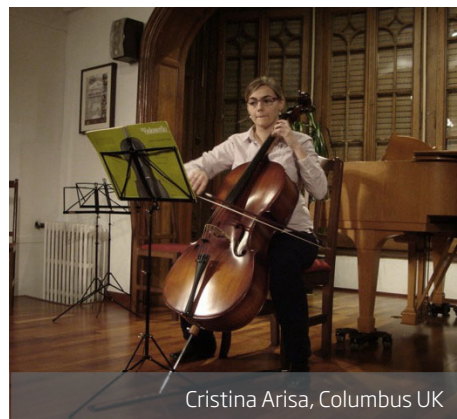
Udviklingen i salg af egne softwareprodukter (tDKK)

I første halvår 2013 udgjorde salget af eksterne softwarelicenser og -abonnementer 28% af den samlede omsætning mod 34% i første halvår 2012. Koncernen bliver altså fortsat mindre afhængig af eksterne softwareleverandører.

Vi vil i resten af 2013 bestræbe os på fortsat på at øge salget af vores egen software samt at investere i opgradering og udbygning af softwareporteføljen for at styrke Columbus' konkurrencemæssige position.



Deborah Vermillion, Columbus USA



Cristina Arisa, Columbus UK

Betydelig forbedring af pengestrømme

Nedbringelsen af kapitalbindingen i igangværende arbejder og tilgodehavender har sammen med den forøgede indtjening i koncernen medført forbedring af pengestrømme fra den primære drift, som steg til DKK 44,2 mio. i første halvår 2013 fra DKK 9,6 mio. i første halvår 2012. Det svarer til en stigning på 360,4%.

Optimering af kapacitet og kompetencer inden for global leverance

Det er en af hjørnesteenene i Columbus, at vi konstant optimerer kompetencen og kapaciteten til at servicere kunder i hele verden inden for nøglesegmenterne. Vores globale leverancemodell understøtter den indsats, og den bygger på et stærkt internt samarbejde på tværs af landegrænser i Columbus samt det globale leverancecenter i Indien, Global Delivery Center.

I første halvår 2013 har vi øget antallet af ansatte i Global Delivery Center med ca. 50 % til 65 medarbejdere, og det har styrket det globale leveranceprogram.

Som en del af programmet har vi lanceret ColumbusCare; en global supportservice, der tilbyder virksomheder support til både driftsudfordringer og til udvikling af eksisterende applikationer og systemer.

Columbus *Care*[®]

Under ColumbusCare-brandet har vi derudover i første halvår 2013 lanceret ColumbusCare Upgrade Services, som er en global service, der hjælper virksomheder med systemopgraderinger.

Det er vores forventning, at vi i 2013 vil øge leverancekapaciteten i Global Delivery Center til minimum 75 konsulenter samt øge salget af standardiserede globale serviceydelser under ColumbusCare-brandet.

Geografisk fokusering af forretningen

I første halvår 2013 har vi indstillet vores aktiviteter i Polen. Vi har derudover afviklet vores associerede virksomheder i Mellemøsten.

Baggrunden for de ophørte aktiviteter er, at datterselskabet i Polen og engagementet i Mellemøsten gennem en længere periode har været underskudsgivende på trods af, at vi har gennemført en række initiativer i bestræbelserne på at gøre virksomhederne rentable.

Vi har indgået strategisk partnerskab med en lokal partner i Polen.

Resultatet af ophørte aktiviteter i Polen udgjorde et underskud på DKK 4,8 mio. i første halvår 2013.

Resultatet af kapitalandele i associerede virksomheder udgjorde et underskud på DKK 4,1 mio., som kan henføres til nedskrivninger på koncernens tilgodehavender hos de mellemøstlige selskaber.

I alt påvirkes halvårsresultatet negativt med DKK 8,9 mio., som følge af denne fokusering. Det er vores opfattelse, at den geografiske fokusering, koncernen har eksekveret de seneste par år, er tilendebragt, og vi forventer ikke yderligere tab på disse aktiviteter.



Vi bestræber os hele tiden på at fokusere vores tilstedeværelse i de geografiske områder, hvor vi ser et potentiale for vækst og indtjening. Samtidig sikrer den globale leverancemodel og strategiske partnerskaber, at vi i første halvår 2013 har optimeret kompetencen til at servicere kunder i hele verden.

Vi bestræber os hele tiden på at fokusere vores tilstedeværelse i de geografiske områder, hvor vi ser et potentiale for vækst og indtjening. Samtidig sikrer den globale leverancemodel og strategiske partnerskaber, at vi i første halvår 2013 har optimeret kompetencen til at servicere kunder i hele verden.

Personaleomkostninger stiger 5%

Personaleomkostninger og vederlæggelser steg til DKK 243,9 mio. i første halvår 2013, mod DKK 231,4 mio. i første halvår 2012. Det svarer til en stigning på 5%. Justeret for valutakurs er stigningen på 6%.

Stigningen i personaleomkostninger var drevet af den øgede konsulentomsætning, opkøbet af First Tech Direct i Nordamerika samt inflation i Østeuropa. Det gennemsnitlige antal ansatte var 839 i første halvår 2013 og var altså på samme niveau som i første halvår 2012, hvor det gennemsnitlige antal ansatte var 836.

Nedbragte omkostninger til husleje og IT reducerer eksterne omkostninger med 5%

Columbus har reduceret andre eksterne omkostninger som følge af en konstant opmærksomhed på omkostnings-tilpasning. De største omkostningsbesparelser er foretaget i Vesteuropa og kan især henføres til en reduktion af lokaleomkostningerne på 20% og en reduktion af kommunikations- og IT-omkostningerne på 12%.

De samlede andre eksterne omkostninger er faldet til DKK 59,2 mio. i første halvår 2013 mod DKK 62,3 mio. i første halvår 2012. Det svarer til et fald på 5%.

Nedskrivning af skatteaktiv

Skat af periodens resultat samt regulering af udskudt skat i koncernen udgjorde en nettoudgift på DKK 4,5 mio. mod DKK -1,9 mio. i første halvår 2012. Skatteudgiften er især påvirket af en nedskrivning på DKK 1,6 mio. af det bogførte skatteaktiv i Columbus-koncernens danske sambeskatning. Nedskrivningen er en afledt konsekvens af regeringens sænkning af selskabsskattesatsen i perioden 2014 til 2016.

HALVÅRSREDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Vores CSR-fokus i 2013

Medarbejderforhold er hovedfokus for vores arbejde med CSR i 2013, og vi vil her opsummere de resultater, som vi har opnået i første halvår 2013.

I medarbejderhåndbøgerne i vores datterselskaber har vi nedskrevet, lokale politikker for medarbejderforhold, -trivsel og -udvikling. I vores arbejde med CSR har vi valgt at fokusere på aktuelle initiativer, der gælder for samtlige medarbejdere på globalt plan, fordi vi vil gøre en endnu større indsats på området.

Antikorruption

Vi tolererer ikke korruption, hvidvaskning, bestikkelse eller anden ulovlig eller uetisk forretningsaktivitet. Vores resultater og konkurrenceevne skal udelukkende styrkes gennem lovlige adfærd. Koncernens antikorruptionsholdning er klart kommunikeret til koncernens datterselskaber. Endvidere har vi indført Columbus Authorisation and Risk Management Rules (CARMR), som indeholder regler om autorisationshierarkiet, og som sikrer koncernledelsens og/eller bestyrelsens involvering i væsentlige aftaler og investeringer. Derudover har vi indført, at alle landechefer og lokale regnskabschefer en gang i kvartalet skal underskrive et Letter of Representation, hvor de bekræfter overholdelse af CARMR samt af anvendt regnskabspraksis på væsentlige poster.

Medarbejderudvikling

I første halvår 2013 har vi udrullet Columbus Competence and Career Framework, som er et program, der skal sikre en målrettet og struktureret indsats for vores medarbejders kompetence- og karriereudvikling. I første halvår 2013 er samtlige medarbejdere blevet indrulleret, og alle vil nu i samarbejde med deres nærmeste leder lægge en handlingsplan for fremrettet karriereudvikling i Columbus.

Vi har også i første halvår igangsat RapidValue-certificering af samtlige medarbejdere på globalt plan. Senere på året vil vi gennemføre et større SureStep+-recertificeringsprogram for alle vores konsultanter. Vi investerer derudover løbende i, at medarbejdere bliver certificeret i øvrige relevante teknologier.

Medarbejdertilfredshed

I første halvår 2013 lancerede vi Heartbeat, en global medarbejdertilfredshedsundersøgelse, der bliver gennemført på månedlig basis. Formålet med Heartbeat er kontinuerligt at forbedre medarbejdertilfredsheden i Columbus.

Vores ambitiøse målsætning for 2013 var at opnå en deltagelsesprocent på 75%. Opbakningen til undersøgelsen har dog i første halvår været endnu større: Fra april 2013 til juni 2013 er deltagelsesprocenten steget fra 73% til 79%. Samtidig er den globale medarbejdertilfredshed på en skala fra 1-10 steget fra 6,5 til 6,9.

Columbus®
heartbeat

The logo features the text 'Columbus®' in a bold, black sans-serif font above the word 'heartbeat' in a smaller, lowercase sans-serif font. To the right of the text is a red graphic element consisting of a vertical line that transitions into a heartbeat-style pulse line, which then extends horizontally as a thin red line across the page.

Anerkendelse af medarbejdere

I Columbus er vi stolte over vores mange dygtige medarbejdere, og vi lancerede derfor i 2012 portalen Faces of Columbus, hvor alle medarbejdere bliver opfordret til at dele portrætter af sig selv. Det er naturligvis helt frivilligt. Billederne bruger vi både i vores interne og eksterne kommunikation.



Dmitry Kanakov, Columbus Rusland



Odd Arne Klänge, Columbus Norge

Vi har derudover i første halvår 2013 lanceret projektet Columbus People, hvor vi indsamler viden om vores medarbejders industri- og implementeringseksperise samt viden om, hvorfor de kan lide at arbejde i Columbus. Disse oplysninger bruger vi ligeledes i vores interne og eksterne kommunikation.

For at fejre de medarbejdere og teams, der har gjort en særlig indsats og leveret ekstraordinære præstationer har vi på globalt plan lanceret den årlige prisuddeling Columbus Awards. Prisuddelingen blev afholdt i februar måned - og den vil blive afholdt igen til næste år.

Det er vores målsætning i 2013, at anerkendelse af medarbejdere bliver en naturlig og integreret del af vores interne og eksterne kommunikation samt i driften og udviklingen af vores forretning.

Medarbejdere i centrum

Vi arbejder aktivt for, at der bliver skabt endnu mere dialog og endnu mere fællesskabsfølelse blandt medarbejderne i Columbus på tværs af landegrænser. Derfor har vi lanceret Yammer, vores sociale, digitale forum. Vi udsender også et globalt nyhedsbrev, der skal være inspiration og motivation til at arbejde mod de fælles mål, og et talerør for vores medarbejdere.

I første halvår 2013 involverede vi alle medarbejdere i at finde et navn til nyhedsbrevet gennem en global, intern konkurrence. Opbakningen var stor: Der blev indsendt 297 navneforslag fra samtlige datterselskaber. Ud af dem blev seks navne sat til afstemning på Yammer, og 71,6% af medarbejderne stemte på navnet Columbus Windrose, der nu er navnet på vores globale nyhedsbrev.

Vi vil i resten af 2013 arbejde for at skabe endnu mere medarbejderinvolvering og -dialog.

United Nations Global Compact

Vi valgte i 2012 at tilslutte os United Nations Global Compact for at vise indadtil og udadtil, at vi støtter og praktiserer ti generelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupsion.



Evaluering af resultater

Vi vil i vores CSR-rapport i 2014 evaluere de samlede resultater af de beskrevne CSR-initiativer for 2013 samt opsætte mål for det kommende år.

Se den fulde CSR-rapport på:

[www.columbusglobal.com/Investor/Corporate Governance](http://www.columbusglobal.com/Investor/Corporate%20Governance)

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar - 30. juni 2013 for Columbus-koncernen.

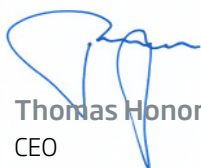
Delårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporten for børsnoterede selskaber. Delårsrapporten er ikke revideret eller reviewet af selskabets revisor.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2013 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for første halvår 2013.

Vi anser ledelsesberetningen for at give et retvisende billede af udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed samt en retvisende beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.


Ballerup, den 16. august 2013

Direktion



Thomas Honoré
CEO

Bestyrelse



Ib Kunø
Formand



Jørgen Cadovius
Næstformand



Peter Skov Hansen



Sven Madsen



Ulla Krossteig



Regnskab

Totalindkomstopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

DKK '000	Note	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Nettoomsætning	3	453.590	441.647	881.185
Eksterne projektkomkostninger		-116.678	-128.421	-240.337
Bruttoresultat		336.912	313.226	640.848
Personaleomkostninger og vederlæggelse	4	-243.873	-231.380	-464.884
Andre eksterne omkostninger		-59.245	-62.311	-120.608
Andre driftsindtægter		466	193	1.596
Andre driftsomkostninger		0	10	0
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		34.260	19.738	56.952
Afskrivninger		-13.169	-12.642	-27.924
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)		21.091	7.096	29.028
Nedskrivninger af goodwill og justering af kapitalandele		0	0	0
Resultat af primær drift (EBIT)		21.091	7.096	29.028
Udbytte fra dattervirksomheder		0	0	0
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder		-4.109	0	-3.781
Finansielle indtægter		25	1.713	292
Finansielle omkostninger		-1.593	-564	-2.281
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter		15.414	8.245	23.258
Skat af periodens resultat af fortsættende aktiviteter		-4.518	-1.882	-15.750
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter		10.896	6.363	7.508
Periodens resultat af ophørte aktiviteter	5	-4.828	-2.581	-7.363
Periodens resultat		6.068	3.782	145
Valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder		-1.696	655	1.418
Anden totalindkomst i alt		-1.696	655	1.418
Periodens totalindkomst i alt		4.372	4.437	1.563
Fordeling af periodens resultat:				
Moderselskabets aktionærer		4.336	3.247	-3.739
Minoritetsinteresser		1.732	535	3.884
		6.068	3.782	145
Fordeling af periodens totalindkomst:				
Moderselskabets aktionærer		2.999	3.796	-2.004
Minoritetsinteresser		1.373	641	3.567
		4.372	4.437	1.563
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25		0,04	0,03	-0,04
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25		0,04	0,03	-0,04
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS) a DKK 1,25		0,10	0,06	0,03
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25		0,10	0,06	0,03

BALANCE

DKK *000	Note	30. juni 2013	30. juni 2012	2012
AKTIVER				
Goodwill		169.814	177.318	171.196
Licensrettigheder		2.465	3.444	3.111
Færdiggjorte udviklingsprojekter		39.858	37.982	43.684
Igangværende udviklingsprojekter		9.002	16.261	6.738
Immaterielle aktiver i alt		221.139	235.005	224.729
Indretning af lejede lokaler		861	948	933
Driftsmidler og inventar		9.884	7.546	10.511
Materielle aktiver i alt		10.745	8.494	11.444
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	2.363	971
Finansielle aktiver i alt		0	2.363	971
Udsudte skatteaktiver		19.768	26.596	21.077
Langfristede aktiver i alt		251.652	272.458	258.221
Varebeholdninger		509	942	927
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6	148.475	167.602	153.523
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	18.739	21.037	28.132
Tilgodehavende selskabsskat		1.209	7.098	540
Andre tilgodehavender		9.216	10.845	11.515
Periodeafgrænsningsposter		11.406	11.002	8.388
Tilgodehavender i alt		189.045	217.584	202.098
Likvide beholdninger		66.322	37.826	38.812
Kortfristede aktiver i alt		255.876	256.352	241.837
AKTIVER I ALT		507.528	528.810	500.058

BALANCE

DKK '000	Note	30. juni 2013	30. juni 2012	2012
PASSIVER				
Aktiekapital		132.793	132.174	132.174
Reserve for valutakursregulering		-8.637	-7.703	-7.300
Overført resultat		152.977	154.898	148.152
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		277.133	279.369	273.026
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		7.842	4.123	7.507
Egenkapital i alt		284.975	283.492	280.533
Udskudte skatteforpligtelser		89	434	312
Hensatte forpligtelser		507	5.418	1.037
Gæld til kreditinstitutter		21	0	58
Finansielle leasingforpligtelser		0	58	0
Andre forpligtelser		1.270	1.270	1.270
Langfristede forpligtelser i alt		1.887	7.180	2.677
Gæld til kreditinstitutter		3.546	17.048	7
Finansielle leasingforpligtelser		0	174	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		19.462	22.659	17.612
Leverandører af varer og tjenesteydelser		60.512	68.348	64.272
Skyldig selskabsskat		7.407	7.758	6.434
Andre forpligtelser		111.716	104.549	113.301
Periodeafgrænsningsposter		18.023	17.602	15.222
Kortfristede forpligtelser i alt		220.666	238.138	216.848
Forpligtelser		222.553	245.318	219.525
PASSIVER I ALT		507.528	528.810	500.058

EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK '000	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer				Egenkapital i alt
	Aktiekapital	Reserver for valutakursreguleringer	Overført resultat	Minoritetsinteresser	
1. halvår 2013					
Egenkapital 1. januar 2013	132.174	-7.300	148.152	7.507	280.533
Periodens resultat	0	0	4.336	1.732	6.068
Anden totalindkomst (valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder)	0	-1.337	0	-359	-1.696
Totalindkomst for regnskabsåret	0	-1.337	4.336	1.373	4.372
Kapitalforhøjelser*	619	0	104	0	723
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 4	0	0	398	0	398
Køb af minoritetsinteresser	0	0	-13	-24	-37
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.014	-1.014
Egenkapital 30. juni 2013	132.793	-8.637	152.977	7.842	284.975
1. halvår 2012					
Egenkapital 1. januar 2012	132.174	-8.252	151.430	7.642	282.994
Periodens resultat	0	0	3.247	535	3.782
Anden totalindkomst (valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder)	0	549	0	106	655
Totalindkomst for regnskabsåret	0	549	3.247	641	4.437
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 4	0	0	221	0	221
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.160	-4.160
Egenkapital 30. juni 2012	132.174	-7.703	154.898	4.123	283.492
2012					
Egenkapital 1. januar 2012	132.174	-8.252	151.430	7.642	282.994
Periodens resultat	0	0	-3.739	3.884	145
Anden totalindkomst (valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder)	0	952	783	-317	1.418
Totalindkomst for regnskabsåret	0	952	-2.956	3.567	1.563
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 4	0	0	1.200	0	1.200
Køb af minoritetsinteresser	0	0	-1.522	1.327	-195
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.029	-5.029
Egenkapital 31. december 2012	132.174	-7.300	148.152	7.507	280.533

* Kapitalforhøjelser vedrører udnyttelse af aktieoptioner

PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK ´000	Note	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Resultat af primær drift (EBIT)		21.091	7.096	29.028
Af- og nedskrivninger		13.169	12.642	27.924
Resultatført aktiebaseret vederlæggelse	4	398	221	1.200
Ændringer i nettoarbejdskapital		9.586	-10.373	-3.174
Pengestrømme fra primær drift		44.244	9.586	54.978
Modtagne finansielle indtægter		25	1.713	292
Betalte finansielle omkostninger		-1.593	-564	-2.281
Betalt selskabsskat		-3.129	-2.416	-5.837
Pengestrømme fra driftsaktivitet		39.547	8.319	47.152
Nettoutilgang på udviklingsprojekter		-8.236	-10.285	-16.548
Køb af materielle aktiver		-2.147	-1.447	-7.457
Køb af immaterielle aktiver		0	0	0
Salg af materielle aktiver		1	35	24
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	8	0	-13.603	-17.342
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	8	3.259	0	1.770
Køb af minoritetsinteresser		-37	0	-195
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-7.160	-25.300	-39.748
Provenu fra kapitalforhøjelser*		723	0	0
Afdrag/træk på kreditter og finansiell leasing		3.503	12.995	-2.929
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer		-1.014	-136	-5.029
Udlån til associerede virksomheder		-2.816	0	-2.388
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		396	12.859	-10.346
Periodens pengestrømme fra fortsættende aktiviteter		32.783	-4.122	-2.942
Periodens pengestrømme fra ophørende aktiviteter	5	-3.804	-5.051	-5.558
Likvide beholdninger, primo		38.812	46.086	46.086
Valutakursreguleringer af likvider		-1.469	913	1.226
Likvide beholdninger ultimo		66.322	37.826	38.812

* Kapitalforhøjelser vedrører udnyttelse af aktieoptioner

NOTEOVERSIGT

Note 1 -	Anvendt regnskabspraksis	19
Note 2 -	Segmentoplysninger	20
Note 3 -	Nettoomsætning	23
Note 4 -	Aktiebaseret vederlæggelse	24
Note 5 -	Ophørte aktiviteter	26
Note 6 -	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28
Note 7 -	Igangværende arbejder for fremmed regning	28
Note 8 -	Køb og salg af virksomheder og aktiviteter	29

NOTER

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Halvårsrapporten aflægges som et sammendraget regnskab i overensstemmelse med IAS 34, Præsentation af delårsregnskaber, som godkendt af EU. Halvårsrapporten aflægges i danske kroner (DKK), der er modervirksomhedens funktionelle valuta.

Den anvendte regnskabspraksis i delårsrapporten er i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber og er uændret i forhold til 2012. Vi henviser til årsrapporten for 2012 for en nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis.

Note 2: Segmentoplysninger

Koncernens interne rapportering til moderselskabets bestyrelse, til understøttelse af dennes beslutninger om fordeling af ressourcer og vurdering af segmenternes resultater, er baseret på følgende inddeling af driftssegmenter:

Strategiske forretningsområder	Beskrivelse	Geografisk segment
ISV (Independent Software Vendor)	Udvikling og salg af industrisoftware inden for Columbus' tre fokusindustrier: Detail, fødevarer og produktion.	Ingen opdeling
Konsulentforretning	Salg og implementering af standard forretningsystemer.	Vesteuropa Østeuropa Nordamerika

Oplysninger om koncernens segmenter er angivet nedenfor.

DKK '000	Konsulentforretning				Moderselskab/ Elimineringer	I alt
	ISV	Vesteuropa	Østeuropa	Nordamerika		
1. halvår 2013						
Bruttoomsætning	28.709	245.014	92.715	101.008	1.445	468.891
Intercompany-omsætning	-8.650	-979	-1.070	-4.100	-502	-15.301
Nettoomsætning	20.059	244.035	91.645	96.908	943	453.590
Bruttoresultat	25.938	186.678	56.376	70.017	-2.097	336.912
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	12.825	20.217	6.556	10.763	-16.101	34.260
Resultat af primær drift (EBIT)	3.632	17.815	6.312	10.322	-16.990	21.091
Andel af resultat i associerede virksomheder	-352	-410	0	-5.370	2.023	-4.109
Resultat før skat	2.916	17.069	5.976	4.613	-15.160	15.414
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	2.916	15.038	5.394	4.256	-16.708	10.896
Segmentaktiver	100.794	206.557	98.069	79.542	22.566	507.528
Segmentforpligtelser	21.668	107.072	44.434	34.564	14.815	222.553
Langfristede aktiver	82.278	75.782	37.845	47.541	8.206	251.652
Anlægsinvesteringer	14.508	1.546	301	90	0	16.445
Afskrivninger	-9.193	-2.402	-245	-441	-888	-13.169
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	0	0	0
Gennemsnitligt antal medarbejdere	44	358	284	141	12	839

Den regnskabspraksis der anvendes ved opgørelse af segmentoplysninger, er den samme som koncernens regnskabspraksis.

Note 2: Segmentoplysninger, fortsat

Konsulentforretning

DKK '000	ISV	Vesteuropa	Østeuropa	Nordamerika	Moderselskab/ Elimineringer	I alt
1. halvår 2012						
Bruttoomsætning	26.860	252.568	91.047	91.437	-326	461.586
Intercompany-omsætning	-10.050	-6.453	-471	-2.956	-9	-19.939
Nettoomsætning	16.810	246.115	90.576	88.481	-335	441.647
Bruttoresultat	22.479	178.965	51.553	62.790	-2.561	313.226
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	10.009	14.765	4.846	8.829	-18.711	19.738
Resultat af primær drift (EBIT)	2.738	11.563	4.497	7.797	-19.499	7.096
Andel af resultat i associerede virksomheder	0	0	0	0	0	0
Resultat før skat	2.473	11.884	6.293	7.831	-20.236	8.245
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	2.254	11.386	6.174	6.785	-20.236	6.363
Segmentaktiver	102.112	215.910	108.807	85.713	16.268	528.810
Segmentforpligtelser	19.550	100.216	47.006	25.925	52.621	245.318
Langfristede aktiver	80.561	77.899	39.158	54.466	20.374	272.458
Anlægsinvesteringer	8.256	136	100	1.327	399	10.218
Afskrivninger	-7.271	-3.201	-349	-1.032	-789	-12.642
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	0	2.363	2.363
Gennemsnitligt antal medarbejdere	43	368	284	129	12	836

Note 2: Segmentoplysninger, fortsat

DKK '000	Konsulentforretning					Moderselskab/ Elimineringer	I alt
	ISV	Vesteuropa	Østeuropa	Nordamerika			
2012							
Bruttoomsætning	55.895	500.995	173.834	190.056	-13.739	907.041	
Intercompany-omsætning	-20.110	-11.244	-1.778	-6.794	14.070	-25.856	
Nettoomsætning	35.785	489.751	172.056	183.262	331	881.185	
Bruttoresultat	48.170	363.944	103.009	132.591	-6.866	640.848	
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	18.974	45.638	10.471	18.631	-36.762	56.952	
Resultat af primær drift (EBIT)	3.453	38.528	9.857	15.867	-38.677	29.028	
Andel af resultat i associerede virksomheder	971	0	0	0	-4.752	-3.781	
Resultat før skat	4.117	39.758	8.278	14.254	-43.149	23.258	
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	3.607	33.748	7.770	12.194	-49.811	7.508	
Segmentaktiver	94.828	204.693	97.212	79.940	23.385	500.058	
Segmentforpligtelser	19.954	115.817	41.317	29.852	12.585	219.525	
Langfristede aktiver	79.198	76.953	39.071	52.729	10.270	258.221	
Anlægsinvesteringer	13.597	6.019	292	2.493	492	22.893	
Afskrivninger	-15.521	7.110	-638	-2.740	-1.915	-27.924	
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	
Kapitalandele i associerede virksomheder	971	0	0	0	0	971	
Gennemsnitligt antal medarbejdere	43	364	322	101	12	842	

Med henblik på at kunne vurdere segmenternes resultater og fordele ressourcer mellem disse, overvåger bestyrelsen tillige de materielle, immaterielle og finansielle aktiver, der er tilknyttet det enkelte segment.

Note 2: segmentoplysninger, fortsat**Note 3: Nettoomsætning****Note 2: Segmentoplysninger, fortsat****Omsætning og langfristede aktiver fordelt på geografiske områder**

Koncernens omsætning fra eksterne kunder og de langfristede aktivers fordeling på geografiske områder er specificeret nedenfor, hvor omsætningen er fordelt efter kundernes hjemsted, og de langfristede aktiver er fordelt efter henholdsvis deres placering og juridiske tilknytning.

DKK '000	Nettoomsætning fra eksterne kunder			Langfristede aktiver		
	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012	30. juni 2013	30. juni 2012	2012
Danmark	126.491	125.458	235.672	71.034	78.761	73.265
Norge	63.001	68.138	143.189	10.526	11.714	11.397
Storbritanien	55.486	52.606	111.221	2.429	2.955	2.562
USA	96.909	88.480	183.262	47.541	54.466	52.729
Rusland	57.561	60.768	115.324	31.447	31.806	31.762
Resten af verden	54.142	46.197	92.517	88.675	92.756	86.506
I alt	453.590	441.647	881.185	251.652	272.458	258.221

Note 3: Nettoomsætning

DKK '000	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Salg af produkter:			
Columbus softwarelicenser	12.853	15.625	34.434
Columbus softwareabonnementer	14.490	10.577	25.950
Eksterne softwarelicenser	50.599	73.854	130.550
Eksterne softwareabonnementer	76.760	75.285	140.572
Øvrige produktsalg	267	268	463
Salg af produkter i alt	154.969	175.609	331.969
Salg af konsulentydelse:			
Salgsværdi af afsluttede projekter og support	306.048	236.055	521.218
Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	-17.799	21.889	10.494
Øvrige ydelser	10.372	8.094	17.504
Salgsværdi af periodens produktion	298.621	266.038	549.216
Nettoomsætning i alt	453.590	441.647	881.185
Igangværende arbejder for fremmed regning, primo	-83.424	-72.930	-72.930
Igangværende arbejder for fremmed regning, ultimo	65.625	94.819	83.424
Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	-17.799	21.889	10.494

Note 4: Aktiebaseret vederlæggelse

Aktiebaserede ordninger

Koncernen finansierer bidragsbaserede pensionsordninger gennem løbende præmiebetalinger til uafhængige pensions- og forsikringselskaber, som er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Efter indbetaling af pensionsbidrag til bidragsbaserede ordninger, har koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for ansatte eller fratrådte medarbejdere med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.

Columbus etablerede i 2011 et aktieoptionsprogram for koncerndirektøren. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret med sidste tildeling 31. december 2013. På tildelingstidspunktet havde aktieoptionerne en dagsværdi på tDKK 3.185. Aktieoptionerne kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Optioner, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Aktieoptionsprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i 2012 et aktieoptionsprogram for ledende medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde aktieoptionerne en dagsværdi på tDKK 1.416. Aktieoptionerne kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Optioner, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Aktieoptionsprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i 2012 et aktieoptionsprogram for bestyrelsen. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde aktieoptionerne en dagsværdi på tDKK 6.394. Aktieoptionerne kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Optioner, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Aktieoptionsprogrammet er betinget af indehavelse af bestyrelsespost som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i 2013 et aktieoptionsprogram for ledende medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret med sidste tildeling 31. december 2015. På tildelingstidspunktet havde aktieoptionerne en dagsværdi på tDKK 2.276. Aktieoptionerne kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Optioner, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Aktieoptionsprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

De udestående optioner svarer til 10,5% af aktiekapitalen, hvis samtlige aktieoptioner udnyttes.

Udviklingen i udestående optioner kan specificeres således:

	Antal optioner		Gns. exercisekurs pr. optioner	
	1. halvår 2013	1. halvår 2012	1. halvår 2013	1. halvår 2012
Udestående pr. 1. januar	6.610.000	1.300.000	2,51	2,51
Tildelt i regnskabsåret	5.040.000	4.860.000	1,47	2,45
Fortabt grundet ophør af ansættelsesforhold	0	0	0	0
Udnyttet i regnskabsåret	-495.000	0	0	0
Udløbet i regnskabsåret	0	0	0	0
Annulleret i regnskabsåret	0	0	0	0
Udestående ultimo	11.155.000	6.160.000	1,66	2,45
Antal optioner, der kan udnyttes pr. balancedagen	2.141.666	433.333		
Vægtet gns. exercisekurs	1,66	2,45		

Note 4: Aktiebaseret vederlæggelse, fortsat

Aktiebaseret vederlæggelse er baseret på Black & Scholes beregninger for den skønnede dagsværdi på tildelingstidspunktet. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Warrants maj 2011	1. halvår 2013	1. halvår 2012
Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie)	2,45	2,45
Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)	2,45	2,45
Forventet volatilitet (%)*	40,11%	40,11%
Risikofri rente (%)	2,90%	2,90%
Forventet udbytterate (%)	0%	0%
Periode til udløb (antal år)	0,8	1,8
Warrants januar 2012	1. halvår 2013	1. halvår 2012
Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie)	1,43	1,43
Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)	1,43	1,43
Forventet volatilitet (%)*	43,73%	43,73%
Risikofri rente (%)	1,28%	1,28%
Forventet udbytterate (%)	0%	0%
Periode til udløb (antal år)	1,8	2,8
Warrants maj - august 2012	1. halvår 2013	1. halvår 2012
Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie)	1,48	1,48
Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)	1,48	1,48
Forventet volatilitet (%)*	46,70%	46,70%
Risikofri rente (%)	1,49%	1,49%
Forventet udbytterate (%)	0%	0%
Periode til udløb (antal år)	1,8	2,8
Warrants juni 2013	1. halvår 2013	1. halvår 2012
Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie)	2,14	-
Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)	2,14	-
Forventet volatilitet (%)*	32,44%	-
Risikofri rente (%)	0,54%	-
Forventet udbytterate (%)	0%	-
Periode til udløb (antal år)	2,8	-

* Den forventede volatilitet er opgjort ud fra den historiske volatilitet observeret i det seneste år, frem til tildelingen af optionerne.

DKK '000	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Resultatført aktiebaseret vederlæggelse hidrørende fra egenkapitalordninger	398	221	1.200

Note 5: Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter i 2013

Grundet underskudsgivende aktivitet i Polen har koncernen foretaget en række initiativer i bestræbelserne på at gøre virksomheden rentabel. Da disse bestræbelser ikke førte til noget resultat, indledtes arbejde mod afvikling af selskabet.

Aktiviteten indgik i det østeuropæiske segment.

Ophørte aktiviteter i 2012

Columbus indgik den 31. oktober 2012 en aftale om frasalg af datterselskabet Columbus IT Partner B.V. (Holland). Frasalget blev gennemført med virkning fra den 1. november 2012 hvorefter kontrollen over selskabet er overdraget til Abecon Informatiesystemen B.V. Salgsprisen udgjorde DKK 6,5 mio.

Aktiviteten indgik i det vesteuropæiske segment.

DKK '000	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Driftsresultat for perioden	-712	-2.581	-7.414
Skat af periodens resultat	0	0	0
Regnskabsmæssig gevinst ved salg af ophørte aktiviteter	-4.116	0	51
Påvirkning af periodens resultat, netto	-4.828	-2.581	-7.363
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol kan specificeres således:			
Nettoomsætning	1.481	19.071	32.043
Eksterne projektkomkostninger	-525	-4.381	-9.904
Bruttoresultat	956	14.690	22.139
Personaleomkostninger og vederlæggelse	-1.204	-12.405	-21.681
Andre eksterne omkostninger	-268	-4.800	-7.823
Andre driftsindtægter	0	0	0
Andre driftsomkostninger	0	0	0
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	-516	-2.515	-7.365
Afskrivninger	-3	-110	-171
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)	-519	-2.625	-7.536
Resultat af primær drift (EBIT)	-519	-2.625	-7.536
Finansielle indtægter	29	323	724
Finansielle omkostninger	-222	-279	-602
Resultat før skat	-712	-2.581	-7.414
Skat af periodens resultat	0	0	0
Ophørte aktiviteter	-712	-2.581	-7.414

Note 5: Ophørte aktiviteter, fortsat

DKK '000	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
De ophørte aktiviteter har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:			
Pengestrømme vedrørende drift	-181	-2.383	-5.454
Pengestrømme vedrørende investeringer	0	-68	-70
Pengestrømme vedrørende finansiering*	-3.266	-2.600	-34
Pengestrømme vedrørende tabt likvidbeholdning ved aktivitetens ophør	-357	0	0
Pengestrømme fra ophørte aktiviteter	-3.804	-5.051	-5.558
Salget af de ophørte aktiviteter kan specificeres således:			
Regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver	2.912	0	1.819
Goodwill henført til aktiviteten	1.204	0	4.648
	4.116	0	6.467
Gevinst/tab ved salg	-4.116	0	51
Salgspris	0	0	6.518

* Pengestrømme vedrørende finansiering kan henføres til tabte koncernmellemværender.

Note 6: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Note 7: Igangværende arbejder for fremmed regning

Note 6: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

DKK '000	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Tilgodehavender pr. 30. juni	151.065	173.283	157.860
Nedskrivning til imødegåelse af tab 1. januar	4.337	7.768	7.768
Ændring af nedskrivning i året	1.792	3.024	3.968
Realiserede tab i året	-3.539	-5.111	-7.399
Nedskrivning til imødegåelse af tab 30. juni	2.590	5.681	4.337
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	148.475	167.602	153.523

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet.

Note 7: Igangværende arbejder for fremmed regning

DKK '000	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Igangværende arbejder for fremmed regning	65.625	94.819	83.424
Acontofaktureringer og forudbetalinger	-53.867	-78.550	-61.038
	11.758	16.269	22.386
Nettoværdien er indregnet således i balancen:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	18.739	21.037	28.132
Indeholdt i forudbetalinger fra kunder (forpligtelser)	-6.981	-4.768	-5.746
	11.758	16.269	22.386

Note 8: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter

Køb af virksomheder og aktiviteter i 1. halvår 2013

Koncernen har i 1. halvår 2013 ikke erhvervet nye aktiviteter.

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2012

Koncernen har i regnskabsåret erhvervet aktiviteterne i First Tech Direct LLC.

Navn	Primær aktivitet	Overtagelses tidspunkt	Overtaget ejerandel	Overtaget stemmeandel	Købsvederlag t.DKK
First Tech Direct LLC		1. marts	100%	100%	22.074 DKK
I alt					22.074 DKK

Købet af First Tech Direct LLC er led i Columbus' strategiske satsning på at opbygge unikke branchespecifikke løsninger inden for nøje udvalgte brancher. Transaktionen gennemføres ved, at aktionærerne i First Tech Direct LLC sælger samtlige aktier i First Tech Direct LLC til et af Columbus A/S 100% ejet datterselskab mod kontant betaling på i alt USD 3,9 mio, svarende til DKK 22.074 mio.

DKK '000	First Tech Direct LLC	I alt
Licensrettigheder	934	934
Færdiggjorte udviklingsprojekter	682	682
Driftsmidler og inventar	141	141
Langfristede aktiver i alt	1.757	1.757
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.339	3.339
Andre tilgodehavender	40	40
Likvide beholdninger	1.092	1.092
Kortfristede aktiver i alt	4.471	4.471
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.228	1.228
Andre forpligtelser	2.316	2.316
Kortfristede forpligtelser i alt	3.544	3.544
Overtagne nettoaktiver	2.684	2.684
Goodwill	19.390	19.390
Købsvederlag	22.074	22.074
Heraf betalt i 1. halvår 2012	13.603	13.603
Heraf betalt i 1. halvår 2013	0	0
Heraf betalt i 2012	17.342	17.342

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 19 mio. Forskelsværdien repræsenterer værdien af aktiver, hvis dagsværdi ikke kan måles pålideligt, værdien af den overtagne medarbejderstab og knowhow, forventede synergier fra sammenlægningen af de opkøbte virksomheder med de eksisterende aktiviteter i Columbus samt værdi af adgang til nye markeder.

Note 8: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter, fortsat

Salg af virksomheder og aktiviteter i 1. halvår 2013

I regnskabsåret 2013 har Columbus afhændet det associerede selskab E-con Solutions B.V.

Salg af virksomheder og aktiviteter i 2012

I regnskabsåret 2012 har Columbus afhændet selskabet i Holland.

DKK '000	1. halvår 2013	1. halvår 2012	2012
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver	0	0	4.653
Materielle aktiver	0	0	147
Finansielle aktiver	1432	0	0
Kortfristede aktiver			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	5.584
Andre tilgodehavender	0	0	1.381
Likvide beholdninger	0	0	465
Aktiver i alt	1.432	0	12.230
Langfristede forpligtelser			
Udsudte skatteforpligtelser	0	0	355
Kortfristede forpligtelser			
Bankgæld	0	0	14
Leverandørgæld	0	0	4.557
Andre forpligtelser	0	0	3.838
Forpligtelser i alt	0	0	8.764
Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver	1.432	0	3.466
Kontant salgssum	1.432	0	6.519
Reguleringsforpligtelse	0	0	-745
Tilgodehavender opstået ved frasalg	0	0	3.002
Eftergivelse af tilgodehavender ved frasalg	0	0	-3.002
Reguleret salgspris	1.432	0	5.774
Avance/tab ved salg	0	0	51
Kontant salgssum	1.432	0	6.519
Heraf ikke betalt i forbindelse med overtagelsen	0	0	-4.284
Kontant salgssum vedr. salg af datterselskaber i tidligere år	1.827	0	0
Afhændede likvide beholdninger, jf. ovenfor	0	0	-465
Likviditetseffekt, netto	3.259	0	1.770



OM COLUMBUS:
Columbus er den foretrukne forretningspartner for ambitiøse virksomheder inden for fødevarer-, detail- og produktionsindustrierne. Vi har over 20 års erfaring med mere end 6.000 succesfulde business cases, og vi er meget stolte over at tilbyde vores kunder ekspertviden inden for vores tre industrier, high performance forretningsløsninger og global rækkevidde. Læs mere på

Columbus[®]
Once you *know* how...

‘Columbus’ is a part of the registered trademark ‘Columbus IT’