

ÅRSRAPPORT
2012



Columbus®
Once you *know* how...

INDHOLDSFORTEGNELSE

Columbus	
Turnaround i et krævende marked	3
Columbus' forretning og strategi	4
Ledelsens beretning	
2012 i hovedtræk	8
Hoved- og nøgletal	9
2012: Vækst, innovation og global leverance	10
Forventninger til 2013	15
Risikoforhold	17
Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse	19
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	21
Bestyrelse og Direktion	23
Aktionærinformation	25
Meddelelser til NASDAQ OMX København	27
Koncernoversigt	28
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	29
Den uafhængige revisors erklæringer	30
Regnskab	
Totalindkomstopgørelse	32
Balance	33
Egenkapitalopgørelse	35
Pengestrømsopgørelse	37
Noteoversigt	38

TURNAROUND I ET KRÆVENDE MARKED

Columbus indfrie de annoncerede forventninger til omsætning og EBITDA og vendte underskud til overskud på trods af en væsentlig nedskrivning på skatteaktiver som følge af ændrede skatteregler samt underskud i de ophørte aktiviteter og associerede virksomheder. Resultatet er derfor tilfredsstillende.

Vores unikke kombination af industrividen og industrispecifik software betyder, at kunderne på trods af fortsat investeringstilbageholdenhed vælger Columbus som forretningspartner. I 2012 oplevede Columbus en stigning i efterspørgslen på ydelser og produkter. Det gjaldt især vores egne softwareløsninger inden for fødevarer-, detail- og produktionssegmenterne. Omsætningen inden for vores tre fokusindustrier - fødevarer, detail og produktion - steg derfor i 2012, og vi kan tydeligt se, at vores markeds- og produktmæssige specialisering giver resultater. Vi forventer, at omsætningen i fokusindustrierne vil udgøre cirka 60% af den samlede omsætning i 2013.

Markedet er fortsat præget af, at virksomheder kun foretager investeringer i forretningsystemer, hvis de har udsigt til betydelige - og hurtige - gevinster. Driveren til investeringsbeslutningerne er især ønsket om en strammere finansiel kontrol, reduceret risiko eller øgede myndighedskrav samt vækst. Vi oplever, at Columbus' strategi og ydelser passer godt ind i tidens trends, og at vi kan opfylde selvkrævende kunders behov.

Globaliseringen har for alvor taget fart, og Columbus' kunder ønsker en samarbejdspartner, der kan levere global og ensartet service døgnet rundt. Columbus har derfor med udgangspunkt i Indien opbygget en strømlinet, global leverancekapacitet, der giver os mulighed for at skalere og professionalisere vores kompetencer. Dermed sikrer vi, at kunderne altid får den optimale service. 2012 var et gennembrudsår for vores globale leverancecenter, og vi fortsætter med at udbygge det i 2013, da det giver Columbus

betydelige konkurrencefordele. Det gælder især i kombination med vores projektmetode SureStep+. De to koncepter tilsammen er med til at positionere Columbus som en stærk, international konsulentvirksomhed.

2012 var også et år præget af innovation. Columbus sendte flere nye produkter på markedet, blandt andet ColumbusADM og ColoumbusSCS. Derudover lancerede Columbus i februar 2012 softwareværktøjet, RapidValue, der hjælper virksomheder med at identificere og optimere arbejdsgange i forbindelse med implementering af nye forretningsystemer. Lanceringen af RapidValue var succesfuld, og markedet tog overordentligt godt imod produktet. Fremover vil RapidValue blive forbedret med nyt indhold og funktionalitet.

Hos Columbus stod 2012 derfor først og fremmest i eksekveringens tegn. Det var et klart formål at styrke indtjeningen, den leverancemæssige platform og vores konkurrenceevne. I 2013 vil vi styrke den position yderligere ved at fastholde fokus på vores kerneforretning og på fortsat at eksekvere vores succesfulde strategi.



Ib Kunøe
Bestyrelsesformand



COLUMBUS' FORRETNING OG STRATEGI

I 2013 vil vi fortsætte med at følge vores strategi Columbus¹⁵, som vi lancerede i 2012. Columbus¹⁵ har vist sig at være det rette redskab til at intensivere vores fokus og til at styrke vores profil som førende, international konsulentvirksomhed for kunder i fødevarer-, detail- og produktionsindustrierne.

Forretning og strategi; Columbus¹⁵

Columbus¹⁵ omfatter fire indsatsområder:

- Yderligere styrkelse af vores vertikale forretning
- Øget salg af vores egen software
- Optimering af vores globale leverancemodell
- Vækst både gennem organisk vækst og gennem opkøb i fokusindustrier og udvalgte geografier

The logo for Columbus 15, with 'Columbus' in a dark serif font and '15' in a larger, orange, stylized font.

Det unikke ved Columbus' forretning er kombinationen af vores konsulents industriekspertise, vores forståelse for forretningsprocesser, som er indlejret i vores RapidValue-værktøj, og vores industrifokuserede standard- og integrationssoftware, som vi primært udvikler på en Microsoft Dynamics-plattform.

Stort potentiale i markedet

Selvom prognoserne for verdensøkonomien i 2013 overordnet set er præget af usikkerhed, så forventer vi vækst inden for vores fokusindustrier. Analysevirksomheden IDC forudser, at de makroøkonomiske udfordringer vil medføre, at virksomheder på globalt plan i stigende grad vil

have behov for forretningsløsninger, som hjælper til at nedbringe omkostninger, styre risici og forbedre produktiviteten¹. Det synspunkt bakkes op af analysevirksomheden Gartner. I Gartners prognose for 2013 vurderes det, at virksomheders it-investeringer vil vokse 2,5% på verdensplan². Der vil derfor være et stort markedspotentiale for Columbus' forretningsløsninger og -ydelser i 2013.

Modne og krævende kunder

Størstedelen af vores kunder er internationale virksomheder, der har været igennem mindst to generationer af forretningsystemer. Det betyder, at vores kunder er særdeles bevidste om, hvilke behov de har, når det gælder forretningsapplikationer og -ydelser, og de har høje krav til Columbus' industriekspertise og implementeringsviden. Vi ønsker at oparbejde så høj en grad af ekspertviden inden for vores fokusindustrier, at vi kan servicere vores kunder bedre end nogen andre inden for vores felt.

ColumbusCare og SureStep+

Enhver virksomhed inden for Columbus' fokusindustrier bliver nødt til - i forskelligt omfang - at tilpasse sig det globale marked og den globale konkurrence. Columbus hjælper kunder med at håndtere de udfordringer og nye muligheder gennem en unik kombination af lokal tilstedeværelse og global leverance.

¹ <http://www.idc.com/etdoc.jsp?containerId=prUS23551812>

² <http://www.gartner.com/it/page.jsp?id=2238915>

// ColumbusCare er en global supportservice, hvor et beredskab af konsulenter sidder klar døgnet rundt til at hjælpe kunderne. Konsulenterne taler kundernes sprog, kender kundernes løsninger, og de har adgang til al relevant dokumentation. Derfor kan de hjælpe med både at løse akutte problemer og med at optimere forretningsapplikationer.”

Steen Hybschmann, VP Services, Columbus A/S

Columbus har kontorer i adskillige lande rundt om i verden, og i de lande, hvor vi ikke er repræsenteret af datterselskaber, har vi indgået partnerskaber med førende, lokale leverandører. Derudover etablerede vi et globalt leverancecenter i 2012, Global Delivery Center, som arbejder tæt sammen med vores datterselskaber, og som servicerer kunder i hele verden.

ColumbusCare®

I 2013 vil vi udvide vores Global Delivery Center med en global supportydelse, som vi kalder ColumbusCare. Denne service giver os mulighed for at yde bedre support til vores kunder: Et dedikeret og veluddannet team af konsulenter hjælper døgnet rundt med at gøre forretningskritiske applikationer mere effektive, omkostningseffektive og risikoresistente.

ColumbusCare blev udviklet ved at samle de bedste systemer og praksis fra vores datterselskaber. Vores nye supportydelse er designet til at levere på flere niveauer fra almindelig support til driftseffektivitet og proaktiv innovation.

Alle Columbus' konsulenter er uddannet og certificeret i SureStep+, som er vores globale standard for implementeringer. Det sikrer, at geografisk spredte teammedlemmer anvender samme metode og arbejder mod de samme mål og forventninger. Det øger kvaliteten og effektiviteten til gavn for vores kunder i hele verden.



Vækst gennem opkøb

Columbus stræber efter at vokse såvel organisk som gennem opkøb. Som en del af vores strategi Columbus 15 følger vi en opkøbsplan, der har fokus på opkøb af virksomheder med en konsulentprofil svarende til Columbus' inden for vores nøgleindustrier og i udvalgte geografiske områder.

Columbus' brancheløsninger

ColumbusFood

ColumbusFood er målrettet tendenser og udfordringer, der er specifikke for fødevarerindustrien. Mange fødevarerindustri virksomheder har særlige krav til data- og forretningsprocesser, der kan håndtere blandt andet sporbarhed og holdbarhedsdatoer. Nogle tendenser i fødevarerindustrien hænger sammen med den øgede internationale konkurrence: Det gælder for eksempel kortere tidsfrister for produktudvikling, udfordringer med logistikkæder og et stigende antal lovkra.





ColumbusFood®

Med ColumbusFood kan vi håndtere mange af de aktuelle tendenser og udfordringer i fødevarerindustrien, såsom at understøtte Business Intelligence (BI), rapporteringskrav og e-handel. Vi tilbyder industrifokuseret software, et konsulentteam med indgående erfaring i fødevarerindustrien samt vores RapidValue-løsning.

“ RapidValue har virkelig været en øjenåbner for os og hjælper os med at maksimere de aktiver vi har i hele forretningen, om det så er ERP-løsninger, mennesker eller processer.”

Tony Carlisle, Group IT Manager - Fairfax Meadow, UK

ColumbusRetail

ColumbusRetail-konsulenter arbejder tæt sammen med detailforhandlere og distributører og hjælper dem med at håndtere deres særlige forretningsudfordringer. Globaliseringen har en afgørende effekt på den måde, som detail- og distributionsvirksomheder administreres og drives. Især har e-handel medført betydelige forandringer i løbet af det seneste årti.

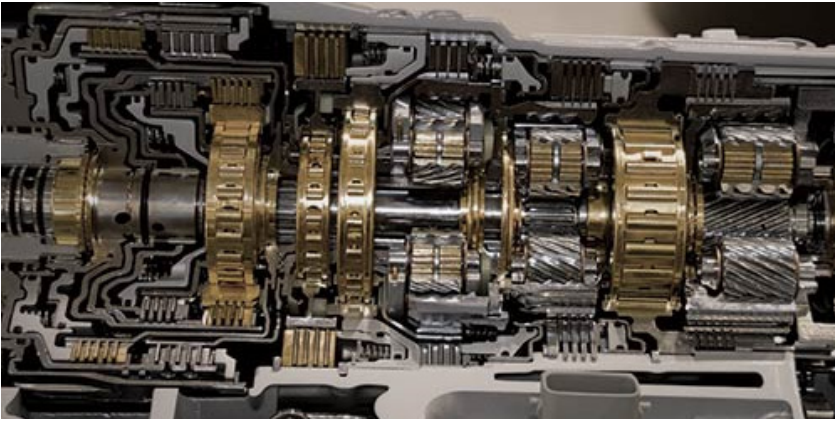
De nye udfordringer for detailforhandlere og distributører er blandt andet at optimere og reducere omkostningerne i forsyningskæderne og at supplere med serviceydelser, der kan imødekomme mere sofistikerede kunders behov og ønsker.



ColumbusRetail®

En yderligere udfordring, der komplicerer forsyningskæden, er de internationalt differentierede krav til mærkning og emballage. ColumbusRetail kan imødekomme disse udfordringer inden for områder som Product Lifecycle Management, Business Intelligence (BI), e-handel, transport og lageroptimering, logistik og optimering af planlægning og genbestillingspunkter, labelling og S&OP (Sales and Operational Planning) samt optimering af produktion.





Columbus *Manufacturing*®

ColumbusManufacturing

Produktionsindustrien er også i forandring som følge af globaliseringen og den stigende internationale konkurrence. Det betyder blandt andet, at lokation spiller en stadig mindre rolle, fordi produktion i stigende grad anbringes de steder i verden, hvor omkostninger og kompetencer er mest gunstige.

Et fremragende team med en omfattende viden inden for produktionsindustrien og de involverede processer, de er venlige og tilgængelige og hjælper med at udvikle vores forretning. Alle selskaber burde indgå en servicekontrakt med Columbus efter implementering"

Dex Rimington - Romag Ltd, UK

ColumbusManufacturing hjælper med at håndtere de nye såvel som vante udfordringer, som produktionsvirksomheder står over for. Det gælder både i forhold til den globale og den lokale drift og forsyningskæde.



ColumbusManufacturing håndterer hele produktets livscyklus i et Product Lifecycle Management System (PLM). Dette kombineres med en workflow-baseret Stage-Gate-proces, der sikrer, at driftsændringer eller ændringer i den komplekse forsyningskæde ikke medfører negative konsekvenser i forhold til produktprofit.

Cloud

Cloud-teknologier giver nye muligheder for at køre forretningsapplikationer effektivt og rentabelt, fra Operations til Business Intelligence, fra Collaboration til Mobility. Fordelene er blandt andet global tilgang, hurtigere udrulning, lavere hardwareomkostninger og mulighed for at betale løbende for hvert tilkøb. Columbus vil udvikle forretningen hen imod at gøre det muligt for kunder at drage fuldt udbytte af cloud-teknologier. I fremtiden vil Cloud få stor betydning for, hvordan vi udvikler og distribuerer software.

Mobile

Mobile er en voksende trend inden for forretningsapplikationer. Nem og mobil adgang til virksomhedens data og indsigt er normen, og mobile platforme er ved at blive brugernes centrale interface. Columbus følger trop: Vi vil berige vores brancheløsninger og Business Integration-løsninger med Mobile og andre internetbaserede løsninger.

Big Data

Datahåndtering er drivkraft i forretningsbeslutninger og kan bruges til at måle fremskridt op mod strategiske mål. Columbus har længe udviklet og været leverandør af Business Integration-løsninger, og vi vil fortsætte med at investere i forbedringer og udvikling for at levere de bedste løsninger, der er lette at sætte op, at vedligeholde og at integrere med andre forretningsapplikationer for at levere høj værdi til vores kunder.

2012 I HOVEDTRÆK

Columbus indfrie de annoncerede forventninger til 2012

Vilkår og forandringer i 2012

Forventningerne ved indgangen til 2012:

- Optimisme trods usikkerhed i forhold til den verdensøkonomiske situation
- Forretningsmæssig gearing til vækst
- Etablering af en global leverancemodel
- Stærk vækst inden for vertikaler
- Realisering af en omsætning i niveauet DKK 900 mio. samt en indtjening (EBITDA) i niveauet DKK 50 mio.

Ledelsesmæssige tiltag:

- Markant tilgang af kunder fra vores fokusindustrier, hvilket øgede omsætningen i vores vertikale forretning fra DKK 249 mio. i 2011 til DKK 432 mio. i 2012
- Lancering af 5 nye software brands, som er målrettet vores fokusindustrier: ColumbusRapidValue, ColumbusSCS, ColumbusBIS, ColumbusADM og ColumbusF&B
- Opkøb af det amerikanske selskab First Tech Direct, hvilket tilførte Columbus yderligere konsulentekspertise og ressourcer inden for produktionsindustrien
- Etablering af global leverancemodel med udgangspunkt i Indien
- Indgåelse af strategisk alliance med den hollandske konsulentvirksomhed Abecon og frasalg af Columbus' datterselskab i Holland
- Væsentlig reduktion i andre eksterne omkostninger

Regnskabet for 2012

Columbus realiserede en omsætning på DKK 892,5 mio. svarende til en vækst på 12%. Stigningen er drevet af flot vækst i salg af Columbus Software på 83%, det strategiske opkøb af konsulentvirksomheden First Tech Direct i Nordamerika, samt en øget fokusering på vores konsulentforretning.

EBITDA er realiseret med DKK 52,1 mio. i 2012 svarende til en stigning på 70%. Såvel omsætning som EBITDA er i overensstemmelse med selskabets forventninger.

EBITDA korrigeret for aktiebaseret aflønning udgør i 2012 DKK 53,3 mio. (2011: DKK 31,0 mio.), svarende til en stigning på 72%.

Årets resultat blev et mindre overskud på DKK 0,1 mio. i 2012 (2011: DKK -10,1 mio.). I lyset af den væsentlige nedskrivning på skatteaktivet som følge af de ændrede skatteregler, underskuddet i de mellemøstlige selskaber, samt resultatet af de ophørte aktiviteter vurderes årets resultat som tilfredsstillende.

HOVED- OG NØGLETAL

	2012	2011	2010	2009	2008
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	892,5	793,6	807,6	835,7	990,6
Eksterne projektkomkostninger	-245,6	-199,7	-211,2	-214,9	-259,1
Bruttoresultat	646,9	593,8	596,4	620,8	731,4
Personaleomkostninger og vederlæggelse	-472,8	-435,3	-416,2	-440,9	-494,9
Andre eksterne omkostninger	-123,7	-128,8	-119,8	-145,2	-172,8
Andre driftsindtægter	1,6	2,2	2,5	1,0	1,4
Andre driftsomkostninger	0,0	-1,2	0,1	-0,4	-4,6
EBITDA	52,1	30,7	63,1	35,4	60,5
Afskrivninger	-27,9	-23,9	-22,2	-23,1	-24,9
EBITA	24,1	6,7	40,9	12,3	35,6
Nedskrivninger af goodwill	0,0	0,0	0,0	-17,5	-11,8
EBIT	24,1	6,7	40,9	-5,2	23,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3,8	1,3	-0,2	0,2	0,3
Finansielle poster, netto	-1,9	-1,7	-0,8	-4,9	-7,9
Resultat før skat	18,5	6,3	39,9	-9,9	16,2
Skat af årets resultat	-15,7	0,6	-12,6	-7,6	6,9
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	2,7	6,9	27,3	-17,5	23,3
Årets resultat af ophørte aktiviteter	-2,6	-16,9	-13,6	0,0	0,0
Årets resultat	0,1	-10,1	13,7	-17,5	23,3
Fordeles således:					
Moderselskabets aktionærer	-3,7	-11,2	11,4	-18,6	24,4
Minoritetsinteresser	3,9	1,2	2,2	1,0	-1,1
	0,1	-10,1	13,6	-17,6	23,3
Balance					
Langfristede aktiver	258,2	254,7	239,3	245,6	259,8
Kortfristede aktiver	241,8	235,7	290,0	269,3	300,5
Aktiver i alt	500,1	490,4	529,3	515,0	560,3
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	273,0	275,4	287,8	222,1	234,4
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	7,5	7,6	12,2	10,1	9,8
Forpligtelser	219,5	207,4	229,3	282,8	316,1
Passiver i alt	500,1	490,4	529,3	515,0	560,3
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7,5	7,0	2,8	2,9	5,4
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet, fortsættende aktiviteter	41,6	54,4	20,1	65,0	15,2
Pengestrøm fra driftsaktivitet, ophørte aktiviteter	0,1	-19,3	-10,6	0,0	0,0
Pengestrøm fra investering, netto	-39,8	-36,4	-3,0	-8,9	-34,9
Pengestrøm fra finansiering	-10,3	-18,6	-7,6	-46,0	15,7
Pengestrøm i alt	-8,5	-19,9	-1,1	10,1	-4,0
Nøgletal					
EBITDA-margin	5,8%	3,9%	7,8%	4,2%	6,1%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,7%	0,8%	5,1%	-0,6%	2,4%
Soliditetsgrad	56,1%	57,7%	56,7%	45,1%	43,6%
Egenkapitalens forrentning	-1,4%	-4,0%	4,5%	-8,1%	10,4%
Gennemsnitlige antal aktier, i tusinder	105.739	105.738	92.385	77.656	77.040
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	2,58	2,60	2,72	2,72	3,01
Resultat pr. aktie (EPS)	-0,04	-0,11	0,12	-0,23	0,31
Cash flow pr. aktie	0,39	0,33	0,10	0,84	0,20
Aktiekurs ultimo	1,69	1,40	2,46	2,30	2,40
Antal medarbejdere ultimo året	850	861	824	934	1.050

De angivne nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2010". Sammenligningstallene for 2011 er korrigeret således, at resultaterne af de ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post. Sammenligningstallene for tidligere år end 2011 er ikke korrigeret for årets ophørende aktivitet. Nøgletallene "Indre værdi pr. aktie (BVPS)", "Resultat pr. aktie" (EPS) og "Cash flow pr. aktie" er som følge af aktieemissionen til kurs 1,9 pr. aktie i juli 2010 beregnet ved anvendelse af en justeringsfaktor på 0,97.

2012: VÆKST, INNOVATION OG GLOBAL LEVERANCE

I 2012 foretog Columbus en turnaround i et krævende marked. Vores omsætning voksede, og vi forbedrede vores globale leveranceplatform og vores konkurrencedygtighed på grund af en stærk eksekvering af vores strategi, Columbus **15**.

Eksekveringsfokus

Columbus' forsigtige prognose for 2012 foranledigede en fokuseret og kraftfuld eksekvering af strategien Columbus **15**. Derudover blev der foretaget en omfattende indsats for at nedbringe omkostningerne og at styre risici i hele organisationen. Resultatet af denne målrettede indsats var, at Columbus kunne foretage en turnaround i 2012. Især Columbus' datterselskaber Columbus UK, Columbus Norway, Columbus US og To-Increase præsterede stærkt i 2012. Derudover foretog de nye lederteams i Columbus Danmark og Columbus NSC markante økonomiske bedringer og vendte underskud til overskud.

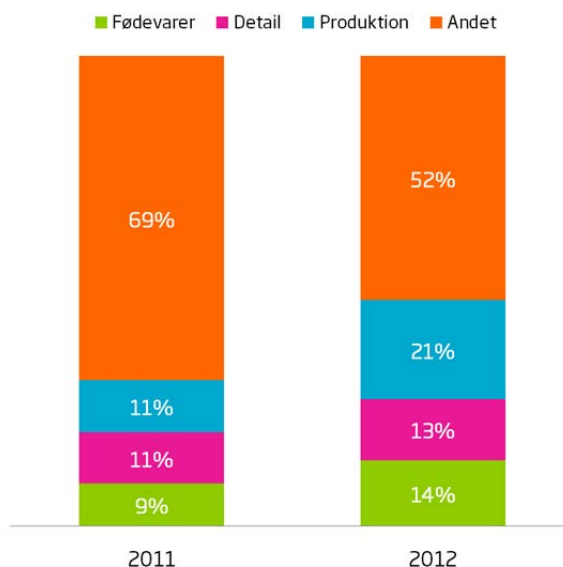
Gennem 2012 styrkede vi vores vertikale forretning, lancerede flere nye software brands og øgede salget af vores egen software. Derudover etablerede vi vores globale leverancecenter, Global Delivery Center, vi opkøbte en amerikansk baseret virksomhed inden for vores vertikaler, og vi gik ind i et succesfuldt nyt partnerskab.

Gennem 2012 styrkede vi vores vertikale forretning, lancerede flere nye softwaremærker og øgede salget af vores egen software. Derudover etablerede vi vores globale leverancecenter, Global Delivery Center, vi opkøbte en amerikansk baseret virksomhed inden for vores fokusindustrier, og vi gik ind i et succesfuldt nyt partnerskab.

Vertikal vækst

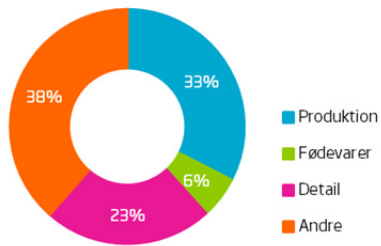
I 2012 skærpede vi vores fokus og udviklede vores ekspertise endnu mere til at servicere kunder inden for fødevarer-, detail- og produktionsindustrierne.

Vi investerede i at udvikle nye forretningsapplikationer og ansatte talentfulde medarbejdere fra vores fokusindustrier. På trods af markedets investeringstilbageholdenhed oplevede Columbus stor efterspørgsel på services og produkter, og vi øgede omsætningen i vores vertikale forretning fra DKK 249 mio. i 2011 til DKK 432 mio. i 2012.

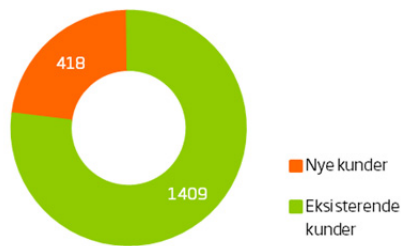


Udviklingen i omsætningen inden for vores fokusindustrier

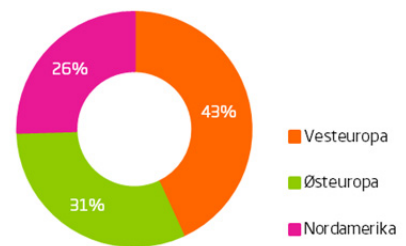
Nye kunder fordelt på fokusindustrier



Kunder i 2012



Projekter fordelt på regioner in 2012



Vi øger salget af vores egen software

I 2012 investerede vi DKK 16,5 mio. i at udvikle software, der er direkte målrettet vores fokusindustrier. 2012 blev derfor et år, som var præget af innovation, og vi lancerede flere nye softwarebrands:

Columbus *RapidValue*®

Columbus *SCS*®

Columbus *ADM*®

Columbus *BIS*®

Columbus *F&B*®

Vi lancerede vores best practice-værktøj RapidValue til produktions-, detail- og fødevarerindustriene. RapidValue er designet til at hjælpe virksomheder med at identificere og optimere arbejdsprocesser i forbindelse med implementering af forretningssystemer. Lanceringen af RapidValue er en succes, og vi vil fortsat udvikle produktet med nyt indhold og funktionalitet.

I 2012 lancerede vi også ColumbusSCS (Supply Chain Solutions), som hjælper detailhandlere, producenter og distributører til at effektivisere forsyningskæden.

Derudover lancerede vi ColumbusADM (Advanced Discrete Manufacturing). ColumbusADM automatiserer og effektiviserer produktionsvirksomheders komplekse net af interne processer, fra første brainstormfase over produktion til after sales service.

Vi lancerede også ColumbusBIS (Business Integration Solution), som understøtter og optimerer virksomheders datamigration.

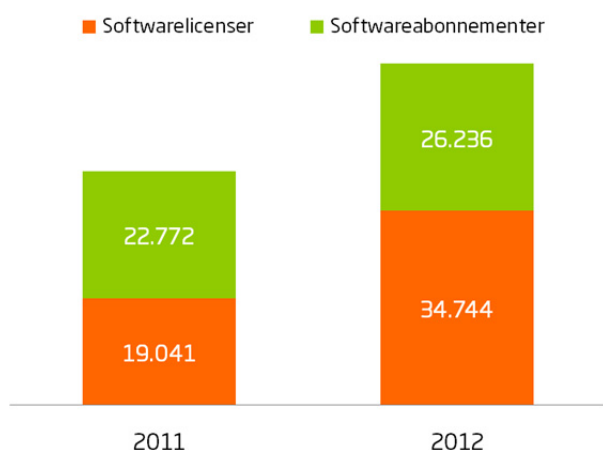
|| *Efter kun tre dages undervisning i Columbus Business Integration Solution (BIS), kan vi se, hvordan vi hurtigt og nemt kan forbedre integrationen/automatiseringen af vores globale forsyningskæde og håndteringen af globale master data. ColumbusBIS-løsningen reducerer også vores afhængighed af eksterne udviklingsressourcer med de dertil knyttede omkostninger og risici.*

Ben Hancock, Group Head of ERP - Britax Group Ltd., UK

Columbus F&B (Food & Beverage) var endnu et software brand, som vi lancerede i 2012. Løsningen er udviklet til virksomheder i fødevarerindustrien, og den er skræddersyet til at imødekomme krav, der er specifikke for denne branche, og som standardforretningsapplikationer ikke er gearet til at håndtere.



Markedets reaktion på vores nye produkter var meget positiv, og i 2012 øgede vi salget af vores egen software med 83%, fra DKK 19,0 mio. til DKK 34,8 mio.



Udvikling i salg af egne softwareprodukter 2012 (tDKK)

Global leverage

I 2012 etablerede vi et globalt leverancecenter i Indien, Global Delivery Center, og vores globale leverancemodell blev en integreret del af vores driftsmodel. Columbus' globale leverancemodell tilføjer virksomheder i hele verden de rigtige fagpersoner, kompetencer og ekspertise til at levere industriservices og førende teknologier. Vores globale leverancemodell yder vores kunder rådgivning, support og udvikling. Den accelererer projekter og forkorter tiden fra investering til værdi og sikrer, at vi sætter de absolut bedste ressourcer på vores kunders projekter.

Vækst - gennem opkøb og partnerskaber

Vi følger en opkøbsplan med fokus på virksomheder inden for vores nøgleindustrier og i udvalgte geografiske områder. I 2012 førte dette til opkøbet af den amerikanske virksomhed First Tech Direct. Opkøbet var et strategisk skridt i tråd med Columbus' ambition om at styrke vores globale position. First Tech Direct er ekspert i produktionsindustrien, og det har Columbus draget nytte af. Derudover integrerede Columbus First Tech Directs softwareløsninger, som er målrettet den globale bilindustri.

I 2012 indgik vi også en alliance med den hollandske virksomhed Abecon, og vi solgte vores hollandske datterselskab til Abecon. Dette styrkede vores internationale position, især i Belgien, Holland og Luxemborg, hvor Abecon er til stede.

Vi følger en opkøbsplan med fokus på virksomheder inden for vores nøgleindustrier og i udvalgte geografiske områder. I 2012 førte dette til opkøbet af den amerikanske virksomhed First Tech Direct. Opkøbet var et strategisk skridt i tråd med Columbus' ambition om at styrke vores globale position.

Nedbragt udgifter og forbedret serviceforretning

Columbus lancerede det interne program ISP (Improve Service Profits) i 2012 i alle datterselskaber. Formålet er at forbedre indtjeningen i vores serviceforretning, primært ved en markant stærkere styring af risici, omkostnings- og projektstyring samt ressourceallokering.



Resultatopgørelsen

Columbus' nettoomsætning i 2012 udgjorde DKK 892,5 mio. (2011: DKK 793,6 mio.), svarende til en stigning på 12%. Justeret for udviklingen i valutakurser, stiger omsætningen 9%.

Omsætning	2012 mDKK	2011 mDKK	Udvikling 2011-2012
Columbus Softwarelicenser	34,7	19,0	83%
Columbus Softwareabonnementer	26,2	22,8	15%
Eksterne Softwarelicenser	131,9	117,8	12%
Eksterne Softwareabonnementer	143,8	122,9	17%
Konsulentydelse	538,1	499,5	8%
Andet	17,7	11,5	54%
Total	892,5	793,6	12%

Stigningen i omsætningen er væsentligt præget af vækst i Nordamerika og Vesteuropa. Omsætningen i Nordamerika er positivt påvirket af opkøbet af konsulentvirksomheden First Tech Direct, som er konsolideret siden 1. marts 2012. Vi betragter integrationen som vellykket, og de forventede synergier er realiseret. Endvidere er der realiseret en tilfredsstillende organisk vækst i Nordamerika. I Vesteuropa har vi skabt en flot organisk vækst på 8%. Væksten er væsentligt påvirket af øget salg af Columbus Software.

Der har generelt været vækst i omsætningen i hele koncernen, med undtagelse af Østeuropa, hvor omsætningen ligger på samme niveau som sidste år.

Som en konsekvens af investeringer i brancheløsninger inden for Columbus' industrier og som følge af den øgede fokuse-

ring på salg af vores egen software er der realiseret en vækst på 83% i omsætningen på Columbus Software.

Personaleomkostninger og vederlæggelser steg til DKK 472,8 mio. i 2012 (2011: DKK 435,3 mio.), svarende til en stigning på 9%. Justeret for valutakurs er stigningen på 5%. Stigningen i personaleomkostninger er påvirket af den øgede konsulentomsætning og opkøbet af First Tech Direct i Nordamerika. Det gennemsnitlige antal ansatte er steget fra 849 i 2011 til 879 i 2012, svarende til en stigning på 4%.

I 2012 lancerede vi et aktiebaseret incitamentsprogram for en række medarbejdere. Programmet påvirker årets personaleomkostninger med DKK 1,2 mio.

Andre eksterne omkostninger er faldet til DKK 123,7 mio. i 2012 (2011: DKK 128,8 mio.), svarende til et fald på 4%. Columbus har reduceret andre eksterne omkostninger markant som følge af en konstant fokusering på omkostningstilpasning. De største omkostningsbesparelser er realiseret i moderselskabet.

Resultat før afskrivninger (EBITDA) er steget til DKK 52,1 mio. i 2012 (2011: DKK 30,7 mio.), svarende til en stigning på 70%. Justeret for valutakurs er stigningen realiseret med 62%.

Skat af årets resultat samt regulering af udskudt skat i koncernen udgør en nettoudgift på DKK -15,8 mio. (2011: DKK 0,6 mio.).

	Omsætning (DKK mio.)		EBITDA (DKK mio.)		Gennemsnitligt antal medarbejdere	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
To-Increase	35,8	31,7	19,0	11,3	43	47
Vesteuropa	489,8	455,0	45,6	37,4	364	371
Østeuropa	183,4	183,8	5,6	10,6	322	325
Nordamerika	183,3	121,9	18,6	9,9	138	90
Moderselskab	0,3	1,2	-36,8	-38,4	12	16
Total	892,5	793,6	52,1	30,7	879	849



Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder siden 31. december 2012, som er af væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling og omsætning. Udviklingen i januar og februar 2013 er i overensstemmelse med selskabets forventninger.

Skatteudgiften er væsentligt påvirket af en nedskrivning på DKK 5,1 mio. af det bogførte skatteaktiv i Columbus-koncernens danske sambeskatning. Nedskrivningen er en afledt konsekvens af regeringens begrænsning i mulighederne for at udnytte tidligere års underskud.

Resultat af ophørte aktiviteter udgør et underskud på DKK 2,6 mio. i 2012 (2011: DKK -16,9 mio.). Resultatet af de ophørte aktiviteter vedrører frasalg af det hollandske datterselskab i november 2012, hvor Columbus indgik et strategisk samarbejde med køberen Abecon.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder udgør et underskud på DKK 3,8 mio., som skyldes underskud i de mellemøstlige selskaber. Underskuddet er primært påvirket af tabsgivende projekter samt afskrivning af aktiverede udviklingsaktiviteter. Underskuddet er indregnet efter indre værdis metode, dog begrænset til vores samlede hæftelse overfor de mellemøstlige selskaber.

Årets resultat udgør et overskud på DKK 0,1 mio. (2011: DKK -10,1 mio.). I lyset af den væsentlige nedskrivning på skatteaktivet som følge af de ændrede skatteregler, underskuddet i de mellemøstlige selskaber, samt resultatet af de ophørte aktiviteter vurderes årets resultat som tilfredsstillende.

Balancen

Goodwill udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 171,2 mio. (2011: DKK 156,3 mio.). I forbindelse med frasalg af datterselskabet i Holland er der realiseret en afgang på DKK 4,7 mio. Derudover er der realiseret en tilgang i forbindelse med købet af First Tech Direct på DKK 19,4 mio.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 153,5 mio. (2011: DKK 153,6 mio.), svarende til et fald på 0,1%. Udviklingen er tilfredsstillende og skyldes en væsentlig stigning i koncernens omsætning i 4. kvartal. Koncernen har konstant fokus på at nedbringe tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

Igangværende arbejder udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 28,1 mio. (2011: DKK 15,8 mio.), svarende til en stigning på 78%. Udviklingen er på niveau med det forventede, og stigningen skyldes primært en reduceret forudfakturering i Vesteuropa, samt en stigning i igangværende arbejder i Rusland.

Andre tilgodehavender udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 11,5 mio. (2011: 10,1 mio.), svarende til en stigning på 14%. Stigningen skyldes primært tilgodehavende fra salg af Columbus Holland.

Den samlede egenkapital var ved udgangen af 2012 DKK 280,5 mio. (2011: DKK 283,0 mio.). Soliditetsgraden er faldet til 56,1% pr. 31. december 2012 mod 57,7% ved udgangen af 2011.

Andre forpligtelser udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 114,6 mio. (2011: DKK 100,5 mio.), svarende til en stigning på 14%. De væsentligste forpligtelser er medarbejderrelaterede. Imidlertid vedrører årets stigning i forpligtelser også en stigning i skyldig moms samt skyldige omkostninger.

FORVENTNINGER TIL 2013

Gradvist og kontrolleret er vi i en proces, hvor vi bevæger vores forretning væk fra at være afhængig af indtægter fra tredjepartsoftware til at fokusere på vores egen software og på at etablere en mere profitabel serviceforretning.

Markedet vokser - fortsat makroøkonomisk usikkerhed

Ifølge analysefirmaet IDC efterspørger virksomheder verden over forretningsløsninger, som kan hjælpe med at reducere omkostninger, styre risici og forbedre produktiviteten³. Dette synspunkt bakkes op af analysevirksomheden Gartner, som i deres forecast for 2013 forventer, at virksomheders investeringer i it vil vokse 2,5% på verdensplan⁴.

Stærkt udgangspunkt for vækst

Vi mener, at Microsoft Dynamics er den rette teknologiplatform for Columbus' forretning og betragter Microsoft som en stærk teknologiudbyder. I løbet af 2013 forventer vi, at Microsoft vil styrke deres markedsposition i forhold til deres største konkurrenter som Infor, SAP og Oracle. Dette vil højst sandsynligt have en positiv indvirkning på Columbus' forretning, selvom Microsoft i 2012 annoncerede væsentlige ændringer i deres partnerprogram. Fremover kan kunderne vælge at købe Dynamics softwarelicenser og softwareabonnementer under en Microsoft Enterprise-aftale, hvilket betyder, at Columbus kun vil kunne indtægtsføre et provisionshonorar og ikke omsætning. Derudover sænker Microsoft den gennemsnitlige margin på deres produkter.

Imidlertid forventes ændringerne i partnerprogrammet kun at have en marginal negativ effekt på Columbus' omsætning; ca. 2% i omsætning og ca. 4% i EBITDA. Årsagen til dette er,

at Columbus igennem 2012 har og fremadrettet vil eksekvere en strategi, som transformerer Columbus fra traditionel forhandler af Microsoft produkter til international konsulentvirksomhed.



³ <http://www.idc.com/getdoc.jsp?containerId=prUS23551812>

⁴ <http://www.gartner.com/it/page.jsp?id=2238915>



Transformation til international konsulentvirksomhed

Gradvist og kontrolleret er vi i en proces, hvor vi bevæger vores forretning væk fra at være afhængig af indtægter fra tredjepartsoftware til at fokusere på vores egen software og på at etablere en mere profitabel serviceforretning.

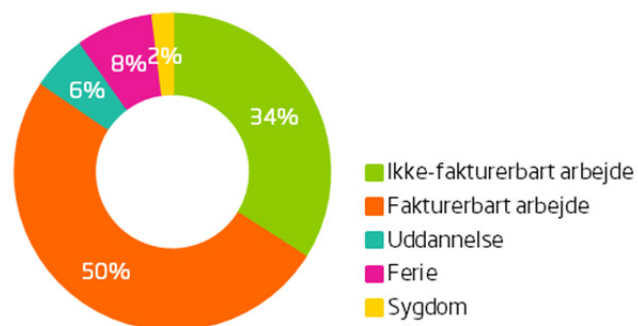
Columbus 15®

Specifikt har vi følgende målsætninger i 2013:

- Øge salget af egen software med minimum 50% i forhold til 2012. Vi vil også investere i opgradering af og udbygning af vores egen softwareportefølje for at imødekomme/opfylde krav fra markedet og styrke vores konkurrencemæssige position
- Øge leverancekapaciteten i vores globale leverancecenter til minimum 75 konsulenter samt tilbyde flere standardiserede globale serviceydelser som opgradering af løsninger, test af applikationer samt vores supportydelse ColumbusCare
- Øge omsætningen fra udvalgte industrier til niveauet 60% af den samlede omsætning og 75% af omsætningen fra nye kunder

Fokus på reduktion af omkostninger og forbedring af serviceforretningen

I 2013 vil vi fastholde en stram omkostningsstyring, både i relation til personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger. Generelt forventer vi at nedbringe forholdet mellem omkostninger og omsætning. For at kunne opnå større fortjeneste i vores serviceforretning, er vi i gang med at eksekvere Improve Services Profits-programmet (ISP) i alle koncernens selskaber. Dette program styrker blandt andet projektledelse, optimering af rater, ressourceallokering og risikostyring. Nøglen til succes for dette program er at mindske antallet af ikke-fakturerbare timer. Columbus forventer at realisere en omsætning i niveauet DKK 900 mio. samt en indtjening (EBITDA) før aktiebaseret aflønning i niveauet DKK 60 mio.



Potentiale ved at forbedre vores serviceforretning

RISIKOFORHOLD

Columbus tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at selskabet drives med et risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital.

Columbus' mulighed for at realisere selskabets strategiske og operationelle målsætninger er underlagt en række kommercielle og finansielle risici. Columbus arbejder løbende med at identificere de risici, der kan påvirke virksomhedens fremtidige vækst, aktiviteter, økonomiske stilling og resultat, og søger i videst muligt omfang at imødegå og begrænse de risici, som vi via egne handlinger kan påvirke.

Nedenfor beskrives i ikke-prioriteret rækkefølge nogle af de risikofaktorer, ledelsen anser for at være af særlig betydning for koncernen.

Columbus tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at selskabet drives med et risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital.

Strategiske og operationelle risici

Alle selskaber i Columbus-koncernen rapporterer hver måned finansielle og operationelle data ind til hovedkontoret, inklusive kommentarer til den økonomiske og forretningsmæssige udvikling. På baggrund heraf foretages konsolidering af koncernens regnskab, samt rapportering til koncernledelsen. Som en del af denne proces gennemføres såvel månedlige business reviews og controlleropfølgning på den indkomne rapportering som løbende kontrolbesøg hos alle operationelle selskaber i koncernen med henblik på at sikre, at væsentlige fejl i regnskabsaflæggelsen bliver imødegået, opdaget og korrigeret.

Ansvar, beføjelser og procedurer på væsentlige områder er defineret i en koncernpolitik, som er godkendt af koncernledelsen. Ansvar for opretholdelsen af effektive interne kontroller og et risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen påhviler ledelsen, der i samarbejde med bestyrelsen årligt evaluerer og godkender koncernens kontrolsystem.

Finansielle risici

Columbus' internationale aktiviteter bevirker, at selskabets resultat og egenkapital påvirkes af en række finansielle risici, og det er selskabets politik at identificere og afdække disse risici i henhold til retningslinjer fastlagt af bestyrelse og ledelse i koncernens finanspolitik.

Finanspolitikken opstiller rammer for koncernens valuta-, investerings-, finansierings- og kreditrisici i relation til finansielle modparter. Det overordnede mål med risikostyringen er at mindske indtjeningens følsomhed over for udsving i konjunkturerne. De overordnede rammer for styringen af de finansielle og kommercielle risici udstikkes årligt af bestyrelsen med udgangspunkt i en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Columbus er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet.

Adgang til Microsofts produkter	Columbus' forretningsgrundlag er i væsentlig grad baseret på udvikling og implementering af kundeløsninger baseret på Microsoft Dynamics. Adgangen til videresalg af Microsoft Dynamics er derfor af afgørende betydning for implementeringen af Columbus' forretningsstrategi, og Columbus arbejder målrettet på at fastholde den gode relation og den høje partnerstatus hos Microsoft.
Softwareudvikling og produktinnovation	Selskabets fremtidige succes, herunder mulighederne for at sikre vækst, afhænger af evnen til fortsat at forbedre eksisterende løsninger, samt at udvikle nye løsninger og produkter tilpasset de nyeste teknologier og kundernes behov. Columbus har mange års erfaring i udvikling af brancherelaterede løsninger og har valgt at udskille sine udviklingsaktiviteter i et separat selskab, To-Increase, med henblik på at fokusere ressourcerne og muliggøre en bredere afsætning af disse produkter.
Projekt- og Kontraktrisici	I konsulentdelen af Columbus er det af afgørende betydning at kunne gennemføre projekter af høj kvalitet samt til aftalt tid og pris. Der er knyttet risici til faserne Salg, Analyse og Design, Udvikling, Implementering og Idriftsættelse i koncernens projektstyringsmodel. Columbus har nøje defineret de enkelte faser, samt aktiviteter og værktøjer indeholdt i disse faser med henblik på aktiv risikostyring og effektiv implementering, og søger gennem en fokusering allerede i salgsfasen mod en stor grad af repetition både i relation til de kundeproblemstillinger, der løses, og den fremgangsmåde hvormed disse problemer håndteres. Columbus søger via projekt-reviews og løbende analyser både før, under og efter igangsætning at sikre, at fastpriskontrakterne indgås med den korrekte prissætning.
Forsikringsforhold	Selskabets forsikringspolitik fastlægger de overordnede rammer for omfang og styring af selskabets forsikringsmæssige risici. Columbus har tegnet de lovpligtige og relevante forsikringer, som almindeligvis tegnes for sammenlignelige virksomheder. Herunder er der tegnet forsikringer for driftsmateriel og varelagre. Ledelsen vurderer, at der er truffet de nødvendige og relevante foranstaltninger til afdækning af forsikringsforholdene. Columbus' forsikringspolitik revideres årligt i samråd med bestyrelsen.
Medarbejderafhængighed	Columbus er en videnintensiv virksomhed og for løbende at kunne tilbyde kunderne optimale løsninger, udvikle innovative produkter og sikre tilfredsstillende økonomiske resultater er det nødvendigt at kunne tiltrække og udvikle de rette medarbejdere. Columbus har som mål at være en attraktiv arbejdsplads, og det søges blandt andet opnået via incitamentsprogrammer, attraktive arbejdsforhold, medarbejder- og lederudvikling, samt stor vægt på virksomhedskulturen.
Valutakursrisici	En væsentlig del af Columbus' omsætning faktureres i anden valuta end DKK. Disse valutaer er primært GBP, RUB, NOK og USD. Columbus bestræber sig på valutarisk at matche udgifter mod indtægter og forpligtelser mod aktiver. Endvidere denomineres så mange udgifter og forpligtelser som muligt i DKK og EUR. Den reelle valutarisiko begrænser sig derfor til de pengestrømme, som ikke er i DKK og EUR. I forbindelse med indgåelsen af internationale kontrakter begrænses valutarisici gennem primær servicering fra de lokale selskaber, således at koncernens indtægter og omkostninger i fremmed valuta matches i størst muligt omfang. Større udsving i de væsentligste valutaer vil trods dette have indflydelse på såvel den finansielle stilling som konkurrenceevnen. De finansielle instrumenter i fremmed valuta sammensætter sig i al væsentlighed af tilgodehavender og gæld, samt bankindeståender. Koncernen har ikke indgået valutaterminforretninger.
Renterisici	Udsving i renteniveauet har en begrænset effekt på Columbus-koncernens finansielle instrumenter. Ved udgangen af 2012 ville en stigning i renteniveauet på et halvt procentpoint øge værdien af Columbus koncernens finansielle forpligtelser med DKK 0,0 mio. (2011: DKK 0,0 mio.). De finansielle forpligtelser inkluderet i følsomhedsanalysen består af langfristet og kortfristet gæld til kreditinstitutter. Hovedparten af koncernens overskydende likviditet er placeret på kortvarige indskud til variabel rente.
Kreditrisici	Kreditrisikoen er risikoen for, at en modpart forsømmer at opfylde sine kontraktlige forpligtelser og derved påfører Columbus et tab. Kreditrisikoen overvåges centralt. Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indeståender i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en kreditvurdering af kunder i de enkelte virksomheder, samt under hensyntagen til koncernens interne politikker på området. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.
Likviditetsrisici	Columbus sikrer den nødvendige likviditet gennem cash management samt stram overvågning lokalt i datterselskaber af likviditetbevægelser.

For yderligere beskrivelse af de finansielle risici henvises til note 30.

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE

Ledelsesmodel og organisation i Columbus tilpasses løbende, så selskabet er bedst muligt rustet til at håndtere sine forpligtelser over for aktionærer, kunder, medarbejdere, myndigheder samt øvrige interessenter. I den proces bruger Columbus anbefalingerne om Corporate Governance fra NASDAQ OMX København som en vigtig inspirationskilde. Disse anbefalinger kan ses på www.corporategovernance.dk.

Bestyrelsen er grundlæggende enig i NASDAQ OMX Københavns anbefalinger om god selskabsledelse, og Columbus søger i vid udstrækning at følge de anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for selskabets interessenter. Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. Årsregnskabsloven §107b er offentliggjort på selskabets hjemmeside: [www.columbusglobal.com/Investor/Corporate Governance](http://www.columbusglobal.com/Investor/Corporate%20Governance)

Samspil mellem selskabet og aktionærerne

Columbus kommunikerer løbende med selskabets aktionærer via den årlige generalforsamling og selskabsmeddelelser. Det er muligt for selskabets interessenter at tilmelde sig Columbus' email-service og således modtage selskabsmeddelelser, periodemeddelelser, halvårsrapporter, årsrapporter samt andre nyheder pr. mail.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Bestyrelsen

Bestyrelsen i Columbus A/S består af fem medlemmer med bred erhvervs erfaring og relevante faglige kompetencer. Bestyrelsesmedlemmerne vælges af Generalforsamlingen

for et år ad gangen med mulighed for genvalg. Bestyrelsen finder antallet af medlemmer hensigtsmæssigt, ligesom det vurderes, at bestyrelsens sammensætning sikrer hensigtsmæssig bredde og erfaringsgrundlag i forhold til bestyrelsens opgaver. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke medlemmernes kompetencer i forhold til opgaverne. Mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige, og ingen af bestyrelsens medlemmer deltager i den daglige drift af koncernen. For nærmere omtale af de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer henvises til afsnittet "Bestyrelse og Direktion" side 23.

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Denne rapportering omfatter blandt andet virksomhedens udvikling og lønsomhed, samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen i Columbus afholder mindst otte møder årligt, jf. mødekalenderen, som fastlægges på bestyrelsesmødet i december. Ekstraordinære bestyrelsesmøder afholdes efter behov. I 2012 afholdt bestyrelsen 11 møder. I perioderne mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling.

Bestyrelsen træffer blandt andet beslutninger om virksomhedskøb, større investeringer og frasalg, kapitalgrundlagets størrelse og sammensætning, langsigtede forpligtelser, kontrol- og revisionsforhold samt væsentlige operationelle forhold.

Bestyrelsens forretningsorden fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for disse parters kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen gennemgås og vurderes årligt af bestyrelsen og tilpasses løbende selska-



Mark Britton, Columbus UK



Darya Kulikova, Columbus Rusland

bets situation. Bestyrelsen ansætter den administrerende direktør og andre direktionsmedlemmer, der indgår i den samlede direktion. Under ledelse af den administrerende direktør har direktionen ansvaret for at tilrettelægge og gennemføre de strategiske planer. Direktionens medlemmer er ikke medlemmer af bestyrelsen, men deltager normalt i bestyrelsesmøderne.

Revisionsudvalg

Bestyrelsen nedsatte i april 2009 et revisionsudvalg, der har til formål at gennemgå regnskabs-, revisions-, risiko- og kontrolmæssige forhold. Revisionsudvalgets opgaver er fastlagt i et kommissorium, som er godkendt af bestyrelsen. Udvalget fastlægger selv sin mødehyppighed. Der har været afholdt tre møder i Revisionsudvalget i 2012.

Revision

Rammerne for revisors arbejde, herunder honorering, er beskrevet i en aftale. Honoraret godkendes af Revisionsudvalget. Resultatet af revisionen, herunder revisors observationer og konklusioner drøftes på møder med Revisionsudvalget og bestyrelsen. Revisor deltager desuden altid i det bestyrelsesmøde, hvor koncernens årsrapport aflægges og godkendes.

Bestyrelsens bemyndigelser

Bestyrelsen er ved aflæggelsen af årsrapporten for 2012 bemyndiget til ad en eller flere gange at forhøje selskabets aktiekapital med 16.000.000 stk. aktier a DKK 1,25. Ud over denne mulighed er bestyrelsen bemyndiget til ad en eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med indtil DKK 607.500 i forbindelse med udstedelse af nye aktier til fordel for medarbejderne i selskabet og datterselskaber. For eventuelt nytegnede aktier, jf. ovenfor, skal gælde de samme regler som for de hidtidige aktier i selskabet.

Generalforsamlingen har bemyndiget bestyrelsen til i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingens dato til selskabet at erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod et vederlag, der ikke må afvige mere end 10% i opad- eller nedadgående retning fra den senest forud for erhvervelsen noterede købekurs for aktierne på NASDAQ OMX København.

Vedtægtsændringer

Ved beslutning om vedtægtsændringer skal mindst halvdelen af aktiekapitalen være repræsenteret på generalforsamlingen, og beslutningen skal tiltrædes af 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede, stemmeberettigede aktiekapital. Forslag, der enten stilles eller anbefales af bestyrelsen, kan dog altid vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede, stemmeberettigede aktiekapital uden hensyn til, hvor stor en del af aktiekapitalen, der er repræsenteret. Er halvdelen af aktiekapitalen ikke repræsenteret på generalforsamlingen, men er forslaget vedtaget med 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, skal der inden for tre uger indkaldes til en ny generalforsamling, hvor forslaget kan vedtages med 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital uden hensyn til, om halvdelen af aktiekapitalen er repræsenteret.

Risikostyring

Beskrivelse af interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, findes under afsnittet "Risiko-forhold" på side 17.

REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE

Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. Årsregnskabsloven §107b er offentliggjort på selskabets hjemmeside: www.columbusglobal.com/Investor/CorporateGovernance

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Code of Conduct

Vores Code of Conduct er vores generelle etiske retningslinjer for vores forretningsadfærd, der skal sikre, at vi i Columbus på globalt plan arbejder målrettet for at fremme etisk forretningsførelse.

Åbenhed og troværdighed

I Columbus er vi troværdige og udviser åbenhed over for kunder, medarbejdere, aktionærer og øvrige interessenter. Det er af afgørende betydning, at deres viden om os og vores services og produkter er retvisende, opdaterede og sandfærdige. Derfor er der ikke forskel på, hvad vi kommunikerer internt i virksomheden, og hvad vi gør eksternt. Det viser vi blandt andet konkret ved at lægge vores interne nyhedsbreve til medarbejderne op på vores hjemmeside, hvor de er offentligt tilgængelige.

Antikorruption

Vi tolererer ikke korruption, hvidvaskning, bestikkelse eller anden ulovlig eller uetisk forretningsaktivitet. Vores resultater og konkurrenceevne skal udelukkende styrkes gennem lovlig adfærd. Koncernens antikorruptionsholdning er klart kommunikeret til koncernens datterselskaber. Endvidere har vi indført Columbus Authorisation and Risk Management Rules (CARMR), som indeholder regler om autorisationshierarkiet, og som sikrer koncernledelsens og/eller bestyrelsens involvering i væsentlige aftaler og investeringer.

Mangfoldighed og ligebehandling

Alle medarbejdere er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til religion, race, hudfarve, køn, handicap, alder, seksuel eller politisk orientering. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi tolererer ikke forskelsbehandling eller chikane.

Medarbejdertrivsel

Vi ønsker at tiltrække de dygtigste medarbejdere og at fastholde dem. Derfor tilstræber vi at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Derudover tilstræber vi at skabe gode og udviklende arbejdsforhold for samtlige medarbejdere på globalt plan. Dette sikres blandt andet gennem vores nedskrevne politikker for medarbejdertrivsel i de lokale medarbejderhåndbøger samt vores kompetenceudviklingsprogram, Columbus Competence and Career Framework, og vores månedlige medarbejdertilfredshedsundersøgelse Heartbeat, som er under udrulning. Som noget helt fundamentalt i vores forretning opfordres medarbejdere endvidere til teamwork og vidensdeling på tværs af grænser.



Vores CSR-fokus i 2013

Vi har besluttet, at medarbejderforhold er hovedfokus for vores arbejde med CSR i 2013. Vi har i medarbejderhåndbøgerne i vores datterselskaber nedskrevet lokale politikker for medarbejderforhold, -trivsel og -udvikling. I vores arbejde med CSR har vi valgt at fokusere på aktuelle initiativer, der gælder for samtlige medarbejdere på globalt plan, fordi vi vil gøre en endnu større indsats på området.



Sandra Kanapienyte, Columbus Litauen



Evki Tammeleht, Columbus Estland

Medarbejderudvikling

I 2013 udruller vi Columbus Competence and Career Framework, som er et program, der skal sikre en målrettet og struktureret indsats for vores medarbejders kompetence- og karriereudvikling. Derudover investerer vi i, at samtlige vores konsulenter på globalt plan bliver certificeret i vores unikke forretningskoncepter som SureStep+, RapidValue og øvrige teknologier.

Medarbejdertilfredshed

Primo 2013 lancerede vi Heartbeat, en global medarbejdertilfredshedsundersøgelse, der vil blive gennemført på månedlig basis. Formålet med Heartbeat er kontinuerligt at forbedre medarbejdertilfredsheden i Columbus.



Anerkendelse af medarbejdere

I Columbus er vi stolte over vores mange dygtige medarbejdere, og vi lancerede derfor i 2012 portalen Faces of Columbus, hvor alle medarbejdere bliver opfordret til at dele portrætter af sig selv. Det er naturligvis helt frivilligt. Billederne bruger vi både i vores interne og eksterne kommunikation.

Vi har på globalt plan lanceret den årlige prisuddeling Columbus Awards, der har til formål at anerkende og fejre medarbejdere og teams, der har gjort en særlig indsats og leveret ekstraordinære præstationer, især i forholdet til vores kunder. Vinderne af Columbus Awards er både enkelte medarbejdere, teams og datterselskaber.

Medarbejdere i centrum

Vi arbejder for, at der bliver skabt endnu mere dialog og endnu mere fællesskabsfølelse blandt medarbejderne i Columbus på tværs af landegrænser. Formålet er, at alle skal føle sig som en del af et globalt team, og at alles stemme tæller og bliver lyttet til. Derfor har vi lanceret Yammer, vores sociale, digitale forum, hvor alle medarbejdere har mulighed for at debattere med hinanden, stille spørgsmål, poste inspirerende indlæg og følge hinandens arbejde. Vi udsender også et globalt nyhedsbrev, der skal være inspiration og motivation til at arbejde mod de fælles mål, og et talerør for vores medarbejdere.

United Nations Global Compact

Vi valgte i 2012 at tilslutte os United Nations Global Compact for at vise indadtil og udadtil, at vi støtter og praktiserer ti generelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrruption.

Evaluering af resultater

Vi har i nærværende CSR-rapport ikke evalueret resultaterne af vores CSR-indsats i 2012 inden for vores fokusområder antikorrruption og medarbejderforhold. Det skyldes, at vi først fra og med 2013 har en nedskrevet CSR-politik, og at dette er vores første CSR-rapport. I vores CSR-rapport i 2014 vil vi evaluere resultaterne af de beskrevne CSR-initiativer for 2013 samt opsætte mål for det kommende år.

Se den fulde CSR-rapport på:

[www.columbusglobal.com/Investor/Corporate Governance](http://www.columbusglobal.com/Investor/Corporate%20Governance)

BESTYRELSE OG DIREKTION

Bestyrelsen

Ib Kunøe

Født 1943

Bestyrelsesformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Formand for bestyrelsen for:

Atea ASA, CDRator A/S, Consolidated Holdings A/S, core:workers A/S, DAN-Palletiser A/S, DAN-Palletiser Holding A/S, Morsing PR ApS, Netop Solutions A/S, Sparresholm Jagtsselskab ApS og CDRator A/S

Medlem af bestyrelsen for:

Atrium Partner A/S, Primare AB, X-Yacht A/S, X-Yacht Holding A/S

Særlige kompetencer:

Virksomhedsledelse, herunder ledelse af it-virksomheder, samt handel med virksomheder

Besiddelse i		Ændring i
Columbus A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	51.296.421	0
Optioner	0	0
Warrants	60.000	60.000

Jørgen Cadovius

Født 1945

Næstformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Advokat

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Formand for bestyrelsen for:

A&C Catering A/S, Frese A/S, Frese Metal- og Stålstøberi A/S, Frugtring A/S, Inter Express Transport A/S, Objective A/S og Europa Frugt Økologi A/S

Medlem af bestyrelsen for:

Jørgen Schultz Holding A/S og Theodor Lund & Petersen Holding A/S

Særlige kompetencer:

Generel ledelse, samt juridiske og selskabsretlige forhold

Besiddelse i		Ændring i
Columbus A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	24.000	0
Optioner	0	0
Warrants	60.000	60.000

Peter Skov Hansen

Født 1951

Indtrådt i bestyrelsen i 2012

Tidligere statsautoriseret revisor

Formand for Revisionsudvalget

Opfylder Komitéen for god selskabsledelses definition af uafhængighed

Medlem af bestyrelsen for:

X-Yachts Holding ApS, X-Yachts A/S og Robotek Gruppen A/S

Særlige kompetencer:

Forretningsudvikling samt økonomiske, regnskabsmæssige og skattemæssige forhold

Besiddelse i		Ændring i
Columbus A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	40.000	40.000
Optioner	0	0
Warrants	60.000	60.000



Sven Madsen

Født 1964

Indtrådt i bestyrelsen i 2007

CFO i Consolidated Holdings A/S

Medlem af revisionsudvalget

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Formand for bestyrelsen for:

Columbus IT Partner Finance A/S, CHV IV A/S og CHV III A/S

Medlem af bestyrelsen for:

Consolidated Holdings A/S, core:workers AB, core:workers A/S, Ejendomsaktieselskabet af 1920 A/S, Primare AB, DAN-Palletiser Holding A/S, DAN-Palletiser A/S, DAN-Palletiser Finans A/S, PokerOffice Holding Limited, PokerOffice AB, Northern Link PR ApS, Atea ASA, Friis Label Factory A/S og Friis Group Holding ApS

Særlige kompetencer:

Generel ledelse, økonomiske og finansielle forhold samt rekonstruktioner og M&A

Besiddelse i		Ændring i
Columbus A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	408.529	0
Optioner	0	0
Warrants	60.000	60.000

Ulla Krossteig

Født 1950

Indtrådt i bestyrelsen i 2011

Tidligere statsautoriseret revisor

Medlem af Revisionsudvalget

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Medlem af bestyrelsen for:

Svendborg Importfirma A/S, AT af 1. juni 2010 A/S, Limpopo web A/S

Særlige kompetencer:

Økonomiske og finansielle forhold

Besiddelse i		Ændring i
Columbus A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	53.333	0
Optioner	0	0
Warrants	60.000	60.000

Direktionen

Thomas Honoré

Født 1969

Tiltrådt som CEO maj 2011

Besiddelse i		Ændring i
Columbus A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	135.000	35.000
Optioner	0	0
Warrants	866.666	0

AKTIONÆRINFORMATION

Aktionærinformation

Columbus A/S' aktier har været noteret på NASDAQ OMX København siden maj 1998 og har fondskode DK0010268366 og kortnavn COLUM. Columbus A/S indgår i SmallCap indekset.

Ultimo 2012 var kursen på Columbus A/S-aktien 1,69, mens den ultimo 2011 lå på 1,40 – en stigning på 20,7% (2011: -43,1%).

Der blev i 2012 omsat i alt 12,4 mio. aktier, svarende til 12% af det samlede antal aktier ved udgangen af 2012 (2011: 18%). Den gennemsnitlige omsætning pr. børsdag udgjorde i 2012 DKK 0,08 mio. (2011: DKK 0,16 mio.).

Selskabets markedsværdi udgjorde ultimo 2012 DKK 178,7 mio. mod DKK 148 mio. ultimo 2011.

Aktiekapitalen i Columbus A/S bestod ved udgangen af 2012 af 105.739.493 aktier a DKK 1,25, svarende til en nominal aktiekapital på DKK 132.174.366 (2011: 105.739.493 aktier a DKK 1,25, svarende til en nominal aktiekapital på DKK 132.174.366).

Hver aktie giver én stemme. Aktierne er omsætningspapirer, og der er ikke fastsat nogen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret i selskabets aktiebog.

Ejerforhold

Columbus A/S havde ved udgangen af 2012 5.748 navnenoterede aktionærer, som tilsammen ejede 98,1% af den samlede aktiekapital.

Følgende aktionærer har over for Columbus A/S oplyst at besidde 5% eller derover af aktiekapitalen:

	Antal aktier	Pct.
Consolidated Holdings A/S	51.296.421	48,51%

Medlemmer af Columbus A/S' bestyrelse og direktion ejede ultimo 2012 i alt 49,13% af aktiekapitalen.

Udbytte

Columbus A/S har endnu ikke udbetalt udbytte. Og det forventes ikke at ske i de kommende år.

Timing og størrelse af eventuelle fremtidige udbytter vil afhænge af selskabets fremtidige indtjening.



Christopher Johnston, Columbus US



Ivo Suursoo, Columbus Baltikum

Investor Relations

Columbus tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som mål at have en aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed. Kommunikationen med interessenterne finder sted via den løbende offentliggørelse af meddelelser, investorpræsentationer, samt individuelle møder.

Hjemmesiden www.columbusglobal.com er interessenternes primære informationskilde, og den opdateres løbende med ny og relevant information om Columbus' resultater, aktiviteter og strategi. Aktionærer, analytikere, investorer, børsmæglerselskaber, samt andre interesserede, der har spørgsmål vedrørende Columbus, bedes henvende sig til:

Columbus

Lautrupvang 6
2750 Ballerup
Kontaktperson: CFO, Hans Henrik Thrane
e-mail: hht@columbusglobal.com

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes den 25. april 2013 kl 10.00 på selskabets adresse:
Lautrupvang 6, 2750 Ballerup

Udvikling i aktiekapitalen

Udvikling i aktiekapital i Columbus A/S siden 1. januar 2012

	Samlet aktiekap. (DKK nom.)	Antal aktier a nom. DKK 1,25
Der har i regnskabsåret 2012 ikke været bevægelser i antallet af selskabets udstedte aktier.	132.174.366	105.739.493

MEDDELELSER TIL NASDAQ OMX KØBENHAVN

2012

1	20. januar	Incitamentsprogram til ledende medarbejdere
2	25. januar	Vedtægtsændringer
3	1. marts	Columbus opkøber First Tech Direct
4	28. marts	Årsrapport 2011
5	28. marts	Columbus indfrier de annoncerede forventninger til 2011
6	30. marts	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
7	27. april	Periodemeddelelse for 1. kvartal 2012
8	27. april	Meddelelse om forløb af ordinær generalforsamling i Columbus A/S (tidligere Columbus IT Partner A/S) og bestyrelsens efterfølgende konstituering
9	27. april	Columbus IT Partner A/S skifter navn til Columbus A/S
10	23. maj	Incitamentsprogram til ledende medarbejdere
11	23. maj	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
12	23. maj	Vedtægtsændringer
13	24. maj	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
14	7. august	Ændring i bestyrelsen i Columbus A/S
15	16. august	Halvårsrapport 1. halvår 2012
16	29. august	Incitamentsprogram til ledende medarbejdere
17	31. august	Vedtægtsændringer
18	31. august	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
19	14. september	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
20	21. september	Ændring af Finanskalender 2012
21	31. oktober	Columbus indgår strategisk alliance med Abecon i Benelux
22	1. november	Periodemeddelelse for 3. kvartal 2012
23	13. november	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
24	5. december	Finanskalender 2013

Forventet offentliggørelse af finansiel information

Periodemeddelelse for første kvartal	25. april 2013
Halvårsrapport	16. august 2013
Periodemeddelelse for tredje kvartal	5. november 2013

Umiddelbart efter offentliggørelse vil børsmeddelelser være tilgængelige på Columbus' hjemmeside: www.columbusglobal.com.

KONCERNOVERSIGT

Selskab	Land	Andel ejet af Columbus A/S,%	Columbus A/S' andel af stemmeretten,%	Antal ansatte den 31/12 2012
Columbus A/S	Danmark			
Tilknyttede virksomheder				
Vesteuropa				
Columbus Danmark A/S	Danmark	100	100	160
Columbus NSC A/S	Danmark	100	100	28
Columbus Norway AS	Norge	73	73	87
Columbus Global (UK) Ltd	England	100	100	84
To-Increase B.V.	Holland	100	100	42
Østeuropa				
ZAO Columbus IT Partner	Rusland	100	100	142
Columbus IT Partner Ukraine	Ukraine	100	100	4
Columbus IT Partner Kazakhstan	Kazakhstan	100	100	3
Columbus IT Partner (Russia) Limited	Cypern	100	100	0
UAB Columbus Lietuva	Litauen	100	100	61
Columbus Eesti AS	Estland	51	51	57
Columbus Polska Sp. z o.o.	Polen	98,1	98,1	37
Columbus IT Partner SIA *	Letland	33	33	20
Nordamerika				
Columbus US Inc.	USA	100	100	145
Associerede virksomheder				
Vesteuropa				
e-Con Solutions B.V.	Holland	33	33	9
Resten af verden				
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	23	23	68
Columbus IT - Qatar W.L.L.	Qatar	17	17	0
Columbus IT Private Limited	Indien	20	20	62

Note: Oversigten indeholder alene koncernens operative selskaber.

* Columbus Eesti AS ejer 63% af Columbus IT Partner SIA. Columbus A/S udøver bestemmende indflydelse i Columbus IT Partner SIA ved indirekte rådighed over stemmeretten gennem majoriteten i ejerskabet af Columbus Eesti AS.

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 for Columbus-koncernen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

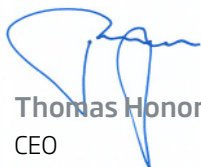
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen giver en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 19. marts 2013

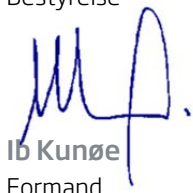
Direktion



Thomas Honoré
CEO



Bestyrelse



Ib Kunøe
Formand



Jørgen Cadovius
Næstformand



Peter Skov Hansen



Sven Madsen



Ulla Krossteig

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Columbus A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Columbus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om

effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 19. marts 2013

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Anders O. Gjelstrup
statsautoriseret revisor

Bill Haudal Pedersen
statsautoriseret revisor

Regnskab

Totalindkomstopgørelse	32
Balance	33
Egenkapitalopgørelse	35
Pengestrømsopgørelse	37
Noter	38

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
Nettoomsætning	4	892.505	793.563	33.764	33.050
Eksterne projektomkostninger		-245.590	-199.748	2	0
Bruttoresultat		646.915	593.815	33.766	33.050
Personaleomkostninger og vederlæggelse	5	-472.771	-435.309	-16.159	-20.989
Andre eksterne omkostninger		-123.667	-128.759	-14.405	-20.240
Andre driftsindtægter		1.596	2.155	818	1.945
Andre driftsomkostninger		0	-1.237	-1.681	-18.074
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		52.073	30.665	2.339	-24.308
Afskrivninger	9,10	-27.948	-23.948	-1.914	-757
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)		24.125	6.717	425	-25.065
Nedskrivninger af goodwill og justering af kapitalandele	9,11	0	0	0	0
Resultat af primær drift (EBIT)		24.125	6.717	425	-25.065
Udbytte fra dattervirksomheder		0	0	29.056	37.535
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	13	-3.781	1.305	0	0
Finansielle indtægter	6	362	1.420	2.371	393
Finansielle omkostninger	6	-2.239	-3.142	-2.060	-2.428
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter		18.467	6.300	29.792	10.435
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	7	-15.750	565	-6.662	1.393
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		2.717	6.865	23.130	11.828
Årets resultat af ophørte aktiviteter	12	-2.572	-16.929	0	0
Årets resultat		145	-10.064	23.130	11.828
Valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder		1.418	-547	0	0
Anden totalindkomst i alt		1.418	-547	0	0
Årets totalindkomst i alt		1.563	-10.611	23.130	11.828
Fordeling af årets resultat:					
Moderselskabets aktionærer		-3.739	-11.248		
Minoritetsinteresser		3.884	1.184		
		145	-10.064		
Fordeling af årets totalindkomst:					
Moderselskabets aktionærer		-2.004	-12.042		
Minoritetsinteresser		3.567	1.431		
		1.563	-10.611		
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	8	-0,04	-0,12		
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	8	-0,04	-0,12		
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	8	0,03	0,06		
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	8	0,03	0,06		

BALANCE

DKK '000	Note	Koncern		Morderselskab	
		2012	2011	2012	2011
AKTIVER					
Goodwill		171.196	156.286	0	0
Licensrettigheder		3.111	5.035	1.991	3.127
Færdiggjorte udviklingsprojekter		43.684	45.824	86	364
Igangværende udviklingsprojekter		6.738	8.538	0	0
Immaterielle aktiver i alt	9	224.729	215.683	2.077	3.491
Indretning af lejede lokaler		933	1.101	0	0
Driftsmidler og inventar		10.511	7.903	999	1.052
Materielle aktiver i alt	10	11.444	9.004	999	1.052
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	264.336	257.455
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	971	2.363	527	527
Finansielle aktiver i alt		971	2.363	264.863	257.982
Udskudte skatteaktiver	7	21.077	27.682	7.568	14.232
Langfristede aktiver i alt		258.221	254.732	275.507	276.757
Varebeholdninger		927	2.035	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	153.523	153.632	26	599
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	28.132	15.809	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	16	0	0	45.358	81.392
Tilgodehavende selskabsskat	7	540	2.579	0	0
Andre tilgodehavender		11.515	10.070	5.309	1.292
Periodeafgrænsningsposter		8.388	5.481	361	375
Tilgodehavender i alt		202.098	187.571	51.054	83.658
Likvide beholdninger		38.812	46.086	2.702	3.937
Kortfristede aktiver i alt		241.837	235.692	53.756	87.595
AKTIVER I ALT		500.058	490.424	329.263	364.352

BALANCE

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
PASSIVER					
Aktiekapital	18	132.174	132.174	132.174	132.174
Reserve for valutakursregulering		-7.300	-8.252	0	0
Overført resultat		148.152	151.430	164.402	140.919
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		273.026	275.352	296.576	273.093
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		7.507	7.642	0	0
Egenkapital i alt		280.533	282.994	296.576	273.093
Udsudte skatteforpligtelser	7	312	432	0	0
Hensatte forpligtelser		1.037	1.415	0	0
Gæld til kreditinstitutter		58	0	0	0
Finansielle leasingforpligtelser		0	59	0	0
Andre forpligtelser	19	1.270	1.270	0	0
Langfristede forpligtelser i alt		2.677	3.176	0	0
Gæld til kreditinstitutter		7	2.828	0	0
Finansielle leasingforpligtelser		0	156	0	0
Gæld til dattervirksomheder		0	0	27.776	83.399
Modtagne forudbetaling fra kunder		17.612	15.626	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.272	71.315	1.979	2.476
Skyldig selskabsskat	7	6.434	4.587	0	0
Andre forpligtelser	19	113.301	99.205	2.932	5.384
Periodeafgrænsningsposter		15.222	10.537	0	0
Kortfristede forpligtelser i alt		216.848	204.254	32.687	91.259
Forpligtelser		219.525	207.430	32.687	91.259
PASSIVER I ALT		500.058	490.424	329.263	364.352

EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

DKK ´000	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer				Egenkapital i alt
	Aktiekapital	Reserver for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Minoritets- interesser	
Koncern 2012					
Egenkapital 1. januar 2012	132.174	-8.252	151.430	7.642	282.994
Årets resultat	0	0	-3.739	3.884	145
Anden totalindkomst (Valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder)	0	952	783	-317	1.418
Totalindkomst for regnskabsåret	0	952	-2.956	3.567	1.563
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	1.200	0	1.200
Køb af minoritetsinteresser	0	0	-1.522	1.327	-195
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.029	-5.029
Egenkapital 31. december 2012	132.174	-7.300	148.152	7.507	280.533
Koncern 2011					
Egenkapital 1. januar 2011	132.174	-7.458	163.131	12.176	300.023
Årets resultat	0	0	-11.248	1.184	-10.064
Anden totalindkomst (Valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder)	0	-794	0	247	-547
Totalindkomst for regnskabsåret	0	-794	-11.248	1.431	-10.611
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	314	0	314
Køb af minoritetsinteresser	0	0	-767	-260	-1.027
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.705	-5.705
Egenkapital 31. december 2011	132.174	-8.252	151.430	7.642	282.994

EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

DKK '000	Aktiekapital	Reserver for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Egenkapital i alt
Moderselskab 2012				
Egenkapital 1. januar 2012	132.174	0	140.919	273.093
Totalindkomst for regnskabsåret	0	0	23.130	23.130
Primoregulering	0	0	-652	-652
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	1.200	1.200
Til- og afgang af minoritetsandele	0	0	-195	-195
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Egenkapital 31. december 2012	132.174	0	164.402	296.576
Moderselskab 2011				
Egenkapital 1. januar 2011	132.174	0	129.804	261.978
Totalindkomst for regnskabsåret	0	0	11.828	11.828
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	314	314
Til- og afgang af minoritetsandele	0	0	-1.027	-1.027
Egenkapital 31. december 2011	132.174	0	140.919	273.093

PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
Resultat af primær drift (EBIT)		24.125	6.717	425	-25.065
Af- og nedskrivninger	9,10	27.948	23.948	1.914	757
Resultatført aktiebaseret vederlæggelse	5	1.200	314	1.200	314
Ændringer i nettoarbejdskapital	24	-3.996	29.826	-21.565	13.136
Pengestrømme fra primær drift		49.277	60.805	-18.026	-10.858
Modtagne finansielle indtægter	6	362	1.420	2.371	393
Betalte finansielle omkostninger	6	-2.239	-3.142	-2.060	-2.428
Betalt selskabsskat	7	-5.839	-4.656	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		41.561	54.427	-17.715	-12.893
Nettoutilgang på udviklingsprojekter		-16.548	-24.972	0	0
Køb af materielle aktiver	10	-7.485	-7.005	-492	-1.050
Køb af immaterielle aktiver	9	0	-3.588	0	-3.249
Salg af materielle aktiver		24	113	44	0
Kapitalforhøjelse i dattervirksomhed		0	0	-11.780	-10.469
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	20	-17.342	0	0	0
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	20	1.770	-195	2.235	1.863
Køb af minoritetsinteresser		-195	-767	-195	-767
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	29.056	37.535
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-39.776	-36.414	18.868	23.863
Afdrag/træk på kreditter og finansiell leasing		-2.929	-12.896	0	-7.095
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer		-5.029	-5.706	0	0
Udlån til associerede virksomheder		-2.388	0	-2.388	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-10.346	-18.602	-2.388	-7.095
Årets pengestrømme fra fortsættende aktiviteter		-8.561	-589	-1.235	3.875
Årets pengestrømme fra ophørende aktiviteter		61	-19.339	0	0
Likvide beholdninger, primo		46.086	68.448	3.937	62
Valutakursreguleringer af likvider		1.226	-2.434	0	0
Likvide beholdninger ultimo		38.812	46.086	2.702	3.937

NOTEOVERSIGT

Note 1 - Ændringer i anvendt regnskabspraksis	39
Note 2 - Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger	40
Note 3 - Segmentoplysninger	41
Note 4 - Nettoomsætning	43
Note 5 - Personaleomkostninger og vederlæggelse	44
Note 6 - Finansielle indtægter og omkostninger	47
Note 7 - Selskabsskat	48
Note 8 - Resultat pr. aktie	50
Note 9 - Immaterielle aktiver	51
Note 10 - Materielle aktiver	54
Note 11 - Kapitalandele i dattervirksomheder	56
Note 12 - Ophørte aktiviteter	57
Note 13 - Kapitalandele i associerede virksomheder	59
Note 14 - Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	60
Note 15 - Igangværende arbejder for fremmed regning	60
Note 16 - Tilgodehavender hos dattervirksomheder	61
Note 17 - Aktiekapital	61
Note 18 - Andre forpligtelser	62
Note 19 - Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	63
Note 20 - Køb og salg af virksomheder og aktiviteter	65
Note 21 - Nærtstående parter	67
Note 22 - Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor	68
Note 23 - Finansielle risici og finansielle instrumenter	69
Note 24 - Ændring i driftskapital	72
Note 25 - Bestyrelse og Direktion	72
Note 26 - Aktionærforhold	72
Note 27 - Begivenheder efter balancedagen	72
Note 28 - Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse	72
Note 29 - Anvendt regnskabspraksis	73

NOTER

Note 1: Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2012 for Columbus, der omfatter årsregnskabet for moderselskabet Columbus A/S og koncernregnskabet for Columbus-koncernen, er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børsnoteret), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Columbus er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser. De væsentligste elementer af anvendt regnskabspraksis og ændringer i forhold til sidste år som følge af nye og ændrede standarder er beskrevet nedenfor. Den anvendte regnskabspraksis i øvrigt fremgår af note 36.

Effekten af ny regnskabsregulering

Alle nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er relevante for Columbus-koncernen, og som er trådt i kraft med virkning fra regnskabsperioder, der begynder 1. januar 2012, er anvendt ved udarbejdelsen af årsregnskabet.

Anvendelse af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i årsregnskabet for 2012 eller tidligere år, og koncernens regnskabspraksis er uændret i forhold til 2011.

På tidspunktet for offentliggørelsen af koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er en række yderligere nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft. Det er ledelsens vurdering, at disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsregnskabet for de kommende år.

Væsentlig regnskabspraksis

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet foretager ledelsen en række regnskabsmæssige vurderinger, der danner grundlag for præsentation, indregning og måling af moderselskabets og koncernens aktiver og forpligtelser. De væsentligste regnskabsmæssige vurderinger fremgår af note 2.

Note 2: Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis som beskrevet i note 36 er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Columbus-koncernen er omtalt i afsnittet "Risikoforhold", side 17.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

Genindvinding af immaterielle aktiver frembragt internt i koncernen

Ledelsen har vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over en 3 til 5-årig brugstid, ikke er indikatorer for, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger.

Ved de årlige nedskrivningstest af igangværende udviklingsprojekter, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som igangværende udviklingsprojekter knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af igangværende udviklingsprojekter og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af

virksomheden. Ledelsen overvåger nøje udviklingen i de igangværende udviklingsprojekter, og vil foretage justering af de regnskabsmæssige værdier, hvis udviklingen nødvendiggør dette.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelsen af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er pr. 31. december 2012 tDKK 171.196. For nærmere beskrivelse af anvendte diskonteringsfaktorer mv. henvises til note 9.

Vurdering af indtægtsførsel af kontrakter

Færdiggørelsesgraden, der danner grundlag for den løbende indregning af omsætningen ved virksomhedens anvendelse af produktionsmetoden for kontrakter, fastsættes på grundlag af forholdet mellem virksomhedens anvendte ressourcer i forhold til seneste totale estimat for ressourceforbruget. Færdiggørelsesgrader vurderes løbende af de ansvarlige medarbejdere, og ledelsen overvåger nøje udviklingen på området fra centralt hold og foretager yderligere justeringer af færdiggørelsesgrader mv., hvis dette vurderes nødvendigt.

Udnyttelse af skatteaktiv

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke udnyttede skattemæssige underskud samt forskelsværdier i det omfang det vurderes sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene samt forskelsværdierne kan udnyttes. Fastlæggelse af størrelsen af beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på ledelsens skøn af det sandsynlige tidspunkt for og størrelsen af fremtidige skattepligtige overskud. Den regnskabsmæssige værdi af indregnede skatteaktiver er pr. 31. december 2012 tDKK 21.077, der vurderes at kunne realiseres indenfor en overskuelig fremtid.

Note 3: Segmentoplysninger

Koncernens interne rapportering til moderselskabets bestyrelse, til understøttelse af dennes beslutninger om fordeling af ressourcer og vurdering af segmenternes resultater, er baseret på følgende inddeling af driftssegmenter:

Strategiske forretningsområder	Beskrivelse	Geografisk segment
ISV (Independent Software Vendor)	Udvikling og salg af industrisoftware inden for Columbus' tre fokusindustrier: Fødevarer, Detail og Produktion.	Ingen opdeling
Konsulentforretning	Salg og implementering af standard forretningssystemer.	Vesteuropa Østeuropa Nordamerika

Oplysninger om koncernens segmenter er angivet nedenfor.

Konsulentforretning

DKK '000	ISV	Vesteuropa	Østeuropa	Nordamerika	Moderselskab/ Elimineringer	I alt
2012						
Bruttoomsætning	55.895	500.995	185.599	190.056	-13.739	918.806
Intercompany-omsætning	-20.110	-11.244	-2.223	-6.794	14.070	-26.301
Nettoomsætning	35.785	489.751	183.376	183.262	331	892.505
Bruttoresultat	48.170	363.944	109.076	132.591	-6.866	646.915
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	18.974	45.638	5.592	18.631	-36.762	52.073
Resultat af primær drift (EBIT)	3.453	38.528	4.954	15.867	-38.677	24.125
Andel af resultat i associerede virksomheder	971	0	0	0	-4.752	-3.781
Resultat før skat	4.117	39.758	3.487	14.254	-43.149	18.467
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	3.607	33.748	2.979	12.194	-49.811	2.717
Segmentaktiver	94.828	204.693	97.212	79.940	23.385	500.058
Segmentforpligtelser	19.954	115.817	41.317	29.852	12.585	219.525
Langfristede aktiver	79.198	76.953	39.071	52.729	10.270	258.221
Anlægsinvesteringer	13.597	6.019	292	2.493	492	22.893
Afskrivninger	-15.521	-7.110	-638	-2.764	-1.915	-27.948
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	971	0	0	0	0	971
Gennemsnitligt antal medarbejdere	43	364	322	138	12	879

Den regnskabspraksis, der anvendes ved opgørelse af segmentoplysninger, er den samme som koncernens regnskabspraksis.

Note 3: Segmentoplysninger, fortsat

DKK '000	Konsulentforretning					Moderselskab/ Elimineringer	I alt
	ISV	Vesteuropa	Østeuropa	Nordamerika			
2011							
Bruttoomsætning	43.986	481.827	186.207	125.712	1.160	838.892	
Intercompany-omsætning	-12.282	-26.858	-2.422	-3.767	0	-45.329	
Nettoomsætning	31.704	454.969	183.785	121.945	1.160	793.563	
Bruttoresultat	26.861	358.372	119.114	86.790	2.678	593.815	
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	11.260	37.366	10.590	9.856	-38.407	30.665	
Resultat af primær drift (EBIT)	-1.373	29.522	9.473	8.258	-39.163	6.717	
Andel af resultat i associerede virksomheder	0	94	0	0	1.211	1.305	
Resultat før skat	-2.130	30.548	9.604	8.265	-39.987	6.300	
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-1.063	28.688	9.668	8.168	-38.596	6.865	
Segmentaktiver	89.831	151.106	103.768	45.548	100.171	490.424	
Segmentforpligtelser	29.209	65.910	60.169	26.430	25.712	207.430	
Langfristede aktiver							
Anlægsinvesteringer	25.404	2.446	665	2.891	4.299	35.705	
Afskrivninger	-12.633	-7.844	-1.118	-1.596	-757	-23.948	
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	0	2.363	2.363	
Gennemsnitligt antal medarbejdere	47	371	325	90	16	849	

Med henblik på at kunne vurdere segmenternes resultater og fordele ressourcer mellem disse, overvåger bestyrelsen tillige de materielle, immaterielle og finansielle aktiver, der er tilknyttet det enkelte segment. Goodwill er fordelt mellem segmenterne som beskrevet i note 9.

Note 3: Segmentoplysninger, fortsat

Omsætning og langfristede aktiver fordelt på geografiske områder

Koncernens omsætning fra eksterne kunder og de langfristede aktivers fordeling på geografiske områder er specificeret nedenfor, hvor omsætningen er fordelt efter kundernes hjemsted, og de langfristede aktiver er fordelt efter henholdsvis deres placering og juridiske tilknytning.

DKK '000	Nettoomsætning fra eksterne kunder		Langfristede aktiver	
	2012	2011	31. december 2012	31. december 2011
Danmark	235.672	258.252	54.616	57.600
Norge	143.189	114.364	10.352	11.491
Storbritanien	111.221	83.378	2.562	2.805
USA	183.262	121.186	52.729	32.173
Rusland	115.324	113.343	31.337	31.434
Resten af verden	103.837	103.039	85.548	91.199
I alt	892.505	793.562	237.145	226.702

Note 4: Nettoomsætning

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Salg af produkter:				
Columbus Softwarelicenser	34.744	19.041	0	0
Columbus Softwareabonnementer	26.236	22.772	0	0
Eksterne Softwarelicenser	131.926	117.779	0	0
Eksterne Softwareabonnementer	143.779	122.914	0	0
Øvrige produktsalg	566	918	0	0
Salg af produkter i alt	337.251	283.424	0	0
Salg af konsulentydelse:				
Salgsværdi af afsluttede projekter og support	527.647	492.179	0	0
Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	10.494	7.338	0	0
Øvrige ydelser	17.113	10.622	33.764	33.050
Salgsværdi af årets produktion	555.254	510.139	33.764	33.050
Nettoomsætning i alt	892.505	793.563	33.764	33.050
Igangværende arbejder for fremmed regning, primo	-72.930	-65.592	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, ultimo	83.424	72.930	0	0
Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	10.494	7.338	0	0

Koncernen gør ikke brug af afledte finansielle instrumenter til sikring af nettoomsætning.

Note 5: Personalemkostninger og vederlæggelse

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Personalemkostninger				
Gager og lønninger	421.974	387.159	13.321	19.896
Andre omkostninger til social sikring	29.258	27.239	152	118
Aktiebaseret vederlæggelse	1.200	314	1.200	314
Øvrige personalemkostninger	20.339	20.597	1.486	661
	472.771	435.309	16.159	20.989
Gennemsnitligt antal medarbejdere	879	849	12	16

Medlemmer af moderselskabets direktion og bestyrelse samt andre ledende medarbejdere er vederlagt således:

DKK '000	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende Medarbejdere
2012			
Honorar til moderselskabets bestyrelse	875	0	0
Gager og lønninger	0	2.900	19.241
Aktiebaseret vederlæggelse	158	255	265
	1.033	3.155	19.506
2011			
Honorar til moderselskabets bestyrelse	875	0	0
Gager og lønninger	0	2.715	16.902
Aktiebaseret vederlæggelse	0	314	0
	875	3.029	16.902

Andre ledende medarbejdere er defineret som de medarbejdere, der indgår i ledelsesgruppen i moderselskabet, samt administrerende direktører for moderselskabets datterselskaber.

Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som koncernen i øvrigt er omfattet af særlige bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatmål. Ordningerne er i det væsentlige uændret i forhold til sidste år.

Hvis medlemmer af direktionen fratræder i forbindelse med overtagelse af koncernen, ydes der ud over sædvanlig gage i opsigelsesperioden (12 måneder) en særlig fratrædelsesgodtgørelse.

Note 5: Personalemkostninger og vederlæggelse, fortsat

Aktiebaserede ordninger

Koncernen finansierer bidragsbaserede pensionsordninger gennem løbende præmiebetalinger til uafhængige pensions- og forsikringselskaber, som er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Efter indbetaling af pensionsbidrag til bidragsbaserede ordninger, har koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for ansatte eller fratrådte medarbejdere med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.

Columbus etablerede i 2011 et aktieoptionsprogram for koncerndirektøren. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2013. På tildelingstidspunktet havde aktieoptionerne en dagsværdi på tDKK 3.185. Aktieoptionerne kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Optioner, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Aktieoptionsprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i 2012 et aktieoptionsprogram for ledende medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde aktieoptionerne en dagsværdi på tDKK 1.416. Aktieoptionerne kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Optioner, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Aktieoptionsprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i 2012 et aktieoptionsprogram for bestyrelsen. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde aktieoptionerne en dagsværdi på tDKK 6.394. Aktieoptionerne kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Optioner, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Aktieoptionsprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

De udestående optioner svarer til 6,25 % af aktiekapitalen, hvis samtlige aktieoptioner udnyttes.

Udviklingen i udestående optioner kan specificeres således:

	Antal optioner		Gns. exercisekurs pr. optioner	
	2012	2011	2012	2011
Udestående pr. 1. januar	1.300.000	666.666	2,51	2,51
Tildelt i regnskabsåret	5.310.000	1.300.000	1,47	2,45
Fortabt grundet ophør af ansættelsesforhold	0	-666.666	0	0
Udnyttet i regnskabsåret	0	0	0	0
Udløbet i regnskabsåret	0	0	0	0
Annuleret i regnskabsåret	0	0	0	0
Udestående ved årets slutning	6.610.000	1.300.000	1,66	2,45
Antal optioner, der kan udnyttes pr. balancedagen	2.636.666	433.333		
Vægtet gns. udnyttelseskurs på tidspunktet for udnyttelse	1,66	2,45		

Note 5: Personalemkostninger og vederlæggelse, fortsat

Note 5: Personalemkostninger og vederlæggelse, fortsat

Aktiebaseret vederlæggelse er baseret på Black & Scholes beregninger for den skønnede dagsværdi på tildelingstidspunktet. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Warrants maj 2011	2012	2011
Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie)	2,45	2,45
Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)	2,45	2,45
Forventet volatilitet (%)*	40,11%	40,11%
Risikofri rente (%)	2,90%	2,90%
Forventet udbytterate (%)	0%	0%
Periode til udløb (antal år)	1,6	2,6
Warrants januar 2012	2012	2011
Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie)	1,43	0
Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)	1,43	0
Forventet volatilitet (%)*	43,73%	0
Risikofri rente (%)	1,28%	0
Forventet udbytterate (%)	0%	0
Periode til udløb (antal år)	2,6	0
Warrants maj - august 2012	2012	2011
Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie)	1,48	0
Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)	1,48	0
Forventet volatilitet (%)*	46,70%	0
Risikofri rente (%)	1,49%	0
Forventet udbytterate (%)	0%	0
Periode til udløb (antal år)	2,6	0

* Den forventede volatilitet er opgjort ud fra den historiske volatilitet observeret i det seneste år, frem til tildelingen af optionerne.

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Resultatført aktiebaseret vederlæggelse hidrørende fra egenkapitalordninger	1.200	314	1.200	314

Note 6: Finansielle indtægter og omkostninger

DKK '000	Koncern		Morderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.825	314
Renteindtægter af bankindeståender mv.	189	1.127	0	0
Øvrige renteindtægter	173	293	15	79
Renteindtægt fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	362	1.420	1.840	393
Valutakursgevinster	0	0	531	0
Finansielle indtægter i alt	362	1.420	2.371	393
Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	1.557	1.314
Renteomkostninger af bankgæld	742	1.551	456	933
Øvrige renteomkostninger	433	1.199	47	0
Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	1.175	2.750	2.060	2.247
Valutakurstab	1.064	392	0	181
Finansielle omkostninger i alt	2.239	3.142	2.060	2.428

Note 7: Selskabsskat

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Skat af årets resultat				
Aktuel skat	8.902	3.491	0	0
Ændring i udskudt skat	6.376	-4.710	6.133	-2.398
Regulering vedrørende tidligere år	472	654	529	1.005
	15.750	-565	6.662	-1.393
Skat af årets resultat kan forklares således:				
Beregnet 25% af resultat før skat af fortsættende aktiviteter	3.974	-2.657	7.448	2.609
Skatteeffekt af:				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	472	654	529	1.005
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 25%	655	-88	0	0
Ikke aktiveret skatteværdi af underskud	1.620	736	0	0
Nedskrivning af skatteaktiv som følge af ændrede regler vedrørende underskudsfræmførsel	5.150	0	5.150	0
Ikke skattepligtige indtægter	-4	0	-7.720	-9.513
Ikke fradragsberettigede omkostninger	3.883	790	1.255	4.506
	15.750	-565	6.662	-1.393
Effektiv skatteprocent (%)	99,09	5,32	22,36	-13,35
Tilgodehavende selskabsskat (netto)				
Saldo 1. januar	2.008	3.584	0	0
Kursregulering	103	36	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-27	47	0	0
Årets aktuelle skat	8.902	2.740	0	0
Betalt acontoskat i året	-2.226	-1.898	0	0
Betalt selskabsskat i året	-3.612	-2.501	0	0
Afgang ved salg af tilknyttede virksomheder	746	0	0	0
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Saldo 31. december	5.894	2.008	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	-540	-2.579	0	0
Skyldig selskabsskat	6.434	4.587	0	0
	5.894	2.008	0	0

Note 7: Selskabsskat, fortsat

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Udskudt skatteaktiv:				
Saldo 1. januar	27.682	23.552	14.232	12.839
Korrigeret udskudt 1. januar	27.682	23.552	14.232	12.839
Kursregulering	66	15	0	0
Tilgange i året ved køb	0	0	0	0
Nedskrivning af skatteaktiv som følge af ændrede regler vedrørende underskudsfræførsel	-5.150	0	-5.150	0
Regulering vedrørende tidligere år	-472	-587	-529	-1.005
Årets ændring i udskudt skat	-1.049	4.702	-985	2.398
Saldo 31. december	21.077	27.682	7.568	14.232
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	1.937	3.165	-500	-60
Materielle anlægsaktiver	4.739	3.422	1.307	388
Omsætningsaktiver	258	1.302	0	0
Fræførselsberettigede skattemæssige underskud	14.143	19.793	6.761	13.904
	21.077	27.682	7.568	14.232

Koncernen har foretaget en nedskrivning af skatteaktivet i den danske sambeskatning på DKK 5,1 mio. som følge af de ændrede skatteregler, som medfører en væsentlig forringelse af mulighederne for at udnytte skattemæssige underskud fra tidligere år. Baseret på ledelsens forventning til fremtidig indtjening forventes skatteaktiverne at kunne udnyttes indenfor de kommende 5 år.

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Udskudt skattepassiv:				
Saldo 1. januar	432	439	0	0
Ændring af skattesats	0	0	0	0
Korrigeret udskudt 1. januar	432	439	0	0
Kursregulering	-3	-7	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-246	0	0	0
Årets ændring i udskudt skat	482	0	0	0
Afgang ved salg af tilknyttede virksomheder	-353			
Saldo 31. december	312	432	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-143	1.756	0	0
Materielle anlægsaktiver	191	-93	0	0
Omsætningsaktiver	920	-712	0	0
Gældsforpligtelser	144	0	0	0
Fræførselsberettigede skattemæssige underskud	-800	-519	0	0
	312	432	0	0

Koncernen har ikke aktiverede skatteaktiver i niveauet DKK 10 mio. (2010: DKK 9 mio.).

Note 8: Resultat pr. aktie

Beregning af resultat pr. aktie er baseret på følgende:

	Koncern	
DKK '000	2012	2011
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	2.717	6.865
Årets resultat af ophørte aktiviteter	-2.572	-16.929
Årets resultat	145	-10.064
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	3.884	1.184
Resultat anvendt til beregning af resultat pr. aktie, udvandet (t. kr.)	-3.738	-11.248
Gennemsnitligt antal aktier noteret på NASDAQ OMX København (stk.)	105.739.493	105.739.493
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	0	-1.749
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie (stk.)	105.739.493	105.737.744
Udestående tegningsrettigheders gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	28.305	0
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, udvandet (stk.)	105.767.798	105.737.744
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	-0,04	-0,12
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	-0,04	-0,12
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	0,03	0,06
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	0,03	0,06
Resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	-0,02	-0,16
Resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	-0,02	-0,16

Note 9: Immaterielle aktiver

DKK '000	Goodwill	Licens-rettigheder	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Igangværende udviklingsprojekter	I alt
Koncern 2012					
Kostpris 1. januar 2012	245.164	15.859	134.060	8.538	403.621
Korrektion vedr. tidligere år	0	-237	2.848	-2.129	482
Kursregulering til ultimokurs	816	110	473	7	1.406
Tilgange i året	0	0	0	15.408	15.408
Tilgange i året ved køb af aktiviteter	19.390	934	0	682	21.006
Afgange i året ved salg af aktiviteter	-5.345	-363	-1.035	0	-6.743
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	15.768	-15.768	0
Kostpris 31. december 2012	260.025	16.303	152.114	6.738	435.180
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	88.878	10.824	88.236	0	187.938
Kursregulering til ultimokurs	648	110	313	0	1.071
Årets afskrivninger	-59	2.621	20.916	0	23.478
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang ved salg af aktiviteter	-697	-363	-1.035	0	-2.095
Årets nedskrivninger	59	0	0	0	59
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	88.829	13.192	108.430	0	210.451
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	171.196	3.111	43.684	6.738	224.729
Koncern 2011					
Kostpris 1. januar 2011	246.147	12.257	117.209	1.785	377.398
Kursregulering til ultimokurs	284	14	-159	16	155
Tilgange i året	0	3.588	0	26.992	30.580
Tilgange i året ved køb af aktiviteter	0	0	0	0	0
Afgang i årets løb	-1.267	0	-3.245	0	-4.512
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	20.255	-20.255	0
Kostpris 31. december 2011	245.164	15.859	134.060	8.538	403.621
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	88.835	8.972	72.293	0	170.100
Kursregulering til ultimokurs	43	16	-127	0	-68
Årets afskrivninger	0	1.850	17.217	0	19.067
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-14	0	0	-14
Årets nedskrivninger	0	0	-1.147	0	-1.147
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	88.878	10.824	88.236	0	187.938
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	156.286	5.035	45.824	8.538	215.683

Bortset fra goodwill er det vurderet, at alle immaterielle aktiver har en begrænset levetid.

Note 9: Immaterielle aktiver, fortsat

Goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

DKK '000	Land	Segment	31. december 2012	31. december 2011
Columbus Danmark A/S	DK	VAR	45.003	45.003
ZAO Columbus IT Partner	RU	VAR	30.944	30.944
Columbus US Inc.	US	VAR	44.815	25.701
Columbus Norway AS	NO	VAR	8.676	8.437
UAB Columbus Lietuva	LT	VAR	4.710	4.691
Columbus IT Partner B.V.	NL	VAR	0	4.647
Columbus Global (UK) Ltd	UK	VAR	1.982	1.932
Columbus Polska Sp. z o.o.	PL	VAR	1.280	1.168
Columbus Eesti AS	EE	VAR	54	54
Total konsulentforretning			137.464	122.577
To-Increase B.V.	NL	ISV	33.732	33.709
Total ISV segmenter			33.732	33.709
			171.196	156.286

Ledelsen gennemfører en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, udviklingsprojekter og andre langfristede aktiver minimum en gang årligt og hyppigere, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Der er i regnskabsåret 2012 ikke foretaget nedskrivning af goodwill. (2011: DKK 0 mio.)

Genindvindingsværdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt på, opgøres med udgangspunkt i beregningerne af enhedernes kapitalværdi. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventede ændringer i omkostninger i budget- og terminalperioderne.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis på grundlag af vurderet Weighted Average Cost of Capital (WACC). Som følge af usikkerheden på kapitalmarkederne er WAAC tilagt et ekstra risikotillæg på 2%.

Til brug ved beregning af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af det bestyrelsesgodkendte budget for 2013 samt fremskrivning heraf. De anvendte vækstrater i terminalperioden overstiger ikke den gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrate for de pågældende lande.

Ved beregning af genindvindingsværdierne er anvendt en gennemsnitlig forudsætning om fremtidig vækst i terminalperioden før inflation på 1,5% (2011: 1,5%) og WACC efter skat på 8,8% (2011: 10,5%).

Note 9: Immaterielle aktiver, fortsat

DKK '000	Licens- rettigheder	Færdiggjorte udviklings- projekter	I alt
Moderselskab 2012			
Anskaffelsessum 1. januar 2012	3.510	12.434	15.944
Tilgange i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2012	3.510	12.434	15.944
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	383	12.070	12.453
Årets afskrivninger	1.136	278	1.414
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	1.519	12.348	13.867
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	1.991	86	2.077
Moderselskab 2011			
Anskaffelsessum 1. januar 2011	261	12.434	12.695
Tilgange i året	3.249	0	3.249
Anskaffelsessum 31. december 2011	3.510	12.434	15.944
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	139	11.570	11.709
Årets afskrivninger	244	500	744
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	383	12.070	12.453
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	3.127	364	3.491

Note 10: Materielle aktiver

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler og inventar	I alt
Koncern 2012			
Kostpris 1. januar 2012	3.740	54.858	58.598
Korrektion vedr. tidligere år	-484	0	-484
Kursregulering til ultimokurs	15	707	722
Tilgange i året	457	7.028	7.485
Tilgange i året ved køb af aktiviteter	0	141	141
Afgang i årets løb	-138	-1.647	-1.785
Afgang i årets løb ved salg af aktiviteter	-308	-2.728	-3.036
Kostpris 31. december 2012	3.282	58.359	61.641
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	2.639	46.955	49.594
Kursregulering til ultimokurs	1	596	597
Årets afskrivninger	103	4.308	4.411
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-139	-1.563	-1.702
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang ved salg af aktiviteter	-255	-2.448	-2.703
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	2.349	47.848	50.197
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	933	10.511	11.444
Koncern 2011			
Kostpris 1. januar 2011	1.940	53.264	55.204
Kursregulering til ultimokurs	-1	-18	-19
Tilgange i året	1.822	5.322	7.144
Afgang i årets løb	-21	-258	-279
Afgang i årets løb ved salg af aktiviteter	0	-3.452	-3.452
Kostpris 31. december 2011	3.740	54.858	58.598
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	1.643	46.248	47.891
Kursregulering til ultimokurs	-3	5	2
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	1.001	4.102	5.103
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2	-164	-166
Tilbageførte afskrivninger i årets løb ved salg af aktiviteter	0	-3.236	-3.236
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	2.639	46.955	49.594
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	1.101	7.903	9.004

Note 10: Materielle aktiver, fortsat

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	driftsmidler og inventar	I alt
Moderselskab 2012			
Anskaffelsessum 1. januar 2012	392	3.820	4.212
Tilgange i året	0	492	492
Afgang i årets løb	0	-44	-44
Anskaffelsessum 31. december 2012	392	4.268	4.660
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	392	2.768	3.160
Årets afskrivninger	0	501	501
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	392	3.269	3.661
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	0	999	999
Moderselskab 2011			
Anskaffelsessum 1. januar 2011	392	2.770	3.162
Tilgange i året	0	1.050	1.050
Afgang i årets løb	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2011	392	3.820	4.212
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	392	2.755	3.147
Årets afskrivninger	0	13	13
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	392	2.768	3.160
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	0	1.052	1.052

Note 11: Kapitalandele i dattervirksomheder

Moderselskab

DKK '000	2012	2011
Kostpris 1. januar	341.481	337.124
Årets tilgang	11.975	10.469
Årets afgang	-5.094	-6.112
Kostpris 31. december	348.362	341.481
Nedskrivninger 1. januar	-84.026	-87.513
Årets nedskrivninger	0	0
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	0	3.487
Op- og nedskrivninger 31. december	-84.026	-84.026
Regnskabsmæssig værdi 31. december	264.336	257.455

Årets afgang af kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan henføres til salget af Columbus IT Partner B.V. (Holland).

Sidste års afgang af kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan henføres til salget af Columbus IT Partner France SAS og Columbus IT Partner Espâna S.L.

Note 12: Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter i 2012

Columbus indgik den 31. oktober 2012 en aftale om frasalg af datterselskabet Columbus IT Partner B.V. (Holland). Frasalget blev gennemført med virkning fra den 1. november 2012 hvorefter kontrollen over selskaberne er overdraget til Abecon Informatiesystemen B.V. Salgsprisen udgjorde DKK 6,5 mio.

Ophørte aktiviteter i 2011

Columbus indgik den 15. december 2011 en aftale om frasalg af datterselskaberne Columbus IT Partner France SAS og Columbus IT Partner España S.L. Frasalget blev gennemført med virkning fra den 10. november 2011, hvorefter kontrollen over selskaberne er overdraget til Prodware SA. Salgsprisen udgjorde DKK 1,9 mio.

	Koncern	
DKK '000	2012	2011
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol	-2.623	-27.593
Skat af periodens resultat	0	681
Regnskabsmæssig gevinst ved salg af ophørte aktiviteter	51	9.983
Påvirkning af årets resultat, netto	-2.572	-16.929
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol kan specificeres således:		
Nettoomsætning	20.714	66.676
Eksterne projektomkostninger	-4.651	-23.540
Bruttoresultat	16.063	43.136
Personaleomkostninger og vederlæggelse	-13.794	-50.747
Andre eksterne omkostninger	-4.755	-18.741
Andre driftsindtægter	0	311
Andre driftsomkostninger	0	-1.002
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	-2.486	-27.043
Afskrivninger	-147	-485
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)	-2.633	-27.528
Resultat af primær drift (EBIT)	-2.633	-27.528
Finansielle indtægter	113	254
Finansielle omkostninger	-103	-319
Resultat før skat	-2.623	-27.593
Skat af årets resultat	0	681
Ophørte aktiviteter	-2.623	-26.912

Note 12: Ophørte aktiviteter, fortsat

Koncern

DKK '000	2012	2011
De ophørte aktiviteter har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	135	-18.600
Pengestrømme vedrørende investeringer	-40	-642
Pengestrømme vedrørende finansiering	-34	-97
Pengestrømme fra ophørte aktiviteter	61	-19.339
DKK '000	2012	2011
Salget af de ophørte aktiviteter kan specificeres således:		
Regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver	1.819	-11.250
Goodwill henført til aktiviteten	4.648	1.267
	6.467	-9.983
Gevinst ved salg	-51	-9.983
Salgspris	6.518	0

Note 13: Kapitalandele i associerede virksomheder

Note 13: Kapitalandele i associerede virksomheder

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Kostpris 1. januar	527	527	527	527
Årets tilgang ved køb af kapitalandele	0	0	0	0
Årets afgang ved salg af kapitalandele	0	0	0	0
Kostpris 31. december	527	527	527	527
Op- og nedskrivninger 1. januar	1.836	625	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	0	0
Andel i årets resultat efter skat	-3.781	1.305	0	0
Nedskrivninger i løbet af året	0	-94	0	0
Årets afgang ved salg af kapitalandele	0	0	0	0
Negativ værdi af kapitalandele modregnet i tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.389	0	0	0
Op- og nedskrivninger 31. december	444	1.836	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	971	2.363	527	527
I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december indgår goodwill med	0	0	0	0

I koncernregnskabet's balance måles kapitalandelene efter indre værdis metode, med fradrag for eventuelle nedskrivninger.

De associerede virksomheder består af:

	Hjemsted	Ejerandel	Andel af stemmerettigheder
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	23%	23%
Columbus IT India Private Limited	Indien	20%	20%
E-Con Solutions B.V.	Holland	33%	33%

Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):

DKK '000	Koncern	
	2012	2011
Aktiver i alt	26.125	62.011
Forpligtigelser i alt	-47.565	-52.108
Nettoaktiver	-21.440	9.903
Koncernens andel af nettoaktiverne	-4.507	2.363
Nettoomsætning i alt	71.008	88.959
Årets resultat i alt	-32.206	5.265
Koncernens andel af årets resultat	-7.296	1.305

Note 14: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Note 15: Igangværende arbejder for fremmed regning

Note 14: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Tilgodehavender pr. 31. december	157.860	161.400	26	691
Nedskrivning til imødegåelse af tab 1. januar	7.768	15.306	92	0
Ændring af nedskrivning i året	3.968	1.153	258	263
Realiserede tab i året	-7.399	-8.691	-350	-171
Nedskrivning til imødegåelse af tab 31. december	4.337	7.768	0	92
Regnskabsmæssig værdi 31. december	153.523	153.632	26	599

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende.

Note 15: Igangværende arbejder for fremmed regning

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Igangværende arbejder for fremmed regning	83.424	72.930	0	0
Acontofaktureringer og forudbetalinger	-61.038	-61.588	0	0
	22.386	11.342	0	0
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	28.132	15.809	0	0
Indeholdt i forudbetalinger fra kunder (forpligtelser)	-5.746	-4.467	0	0
	22.386	11.342	0	0

Note 16: Tilgodehavender hos dattervirksomheder

Note 17: Aktiekapital

Note 16: Tilgodehavender hos dattervirksomheder

DKK '000	Morderselskab	
	2012	2011
Tilgodehavender (brutto) 31. december	47.030	84.817
Hensættelser til tab pr. 1. januar	3.425	14.507
Kursregulering til ultimokurs	531	-389
Årets hensættelser til tab	1.141	-709
Tilbageførsel af hensættelser til tab	-3.425	-9.984
Realiserede tab i året	0	0
Hensættelser til tab pr. 31. december	1.672	3.425
Regnskabsmæssig værdi 31. december	45.358	81.392

Den bogførte værdi anses i det væsentlige at svare til dagsværdien.

Note 17: Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 105.739.493 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 132.174. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne. Aktierne er fuldt indbetalte.

Selskabet har i 2012 solgt sin beholdning af egne aktier på 1.749 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 2.

	Morderselskab	
	2012	2011
Antal aktier primo	105.739.493	105.739.493
Kapitalforhøjelse	0	0
Antal aktier ultimo	105.739.493	105.739.493

Note 18: Andre forpligtelser

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Langfristede forpligtelser				
Medarbejderobligationer	1.270	1.270	0	0
	1.270	1.270	0	0
Kortfristede forpligtelser				
Skyldige lønninger, pensioner mv.	14.581	13.779	1	0
Skyldig A-skat og øvrig lønrelateret gæld	11.804	9.287	11	59
Feriepengeforpligtelse, skyldige feriepenge mv.	33.439	36.729	1.205	1.568
Skyldig moms	19.559	16.638	0	0
Skyldige omkostninger mv.	33.918	22.772	1.715	3.757
	113.301	99.205	2.932	5.384

Den regnskabsmæssige værdi af andre forpligtelser svarer tilnærmelsesvis til forpligtelsernes dagsværdi.

Ferieforpligtelser repræsenterer koncernens forpligtelser til at udbetale løn ved medarbejdernes afholdelse af den ferie, som de pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår

Note 19: Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser

Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernselskaberne har indgået forskellige lejemål, hvor den samlede huslejeforpligtelse i den uopsigelige del af lejeperioden kan opgøres til DKK 40,9 mio. (2011: DKK 19,8 mio.).

Derudover er der indgået diverse leasingkontrakter (operationel leasing) på forskelligt driftsmateriel, hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 6,1 mio. (2011: DKK 6,5 mio.).

Sikkerhedsstillelser

Finansielle leasingforpligtelser er sikret ved leasinggivers ejendomsret til aktiverne.

Moderselskab

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 0,5 mio. (2010: DKK 2,6 mio.).

Leasingforpligtelserne vedrører leasing af firmabiler.

Eventualforpligtelser

Selskabet har over for visse tilknyttede virksomheder afgivet hensigtserklæringer om, at selskabet ikke vil indfri eksisterende tilgodehavender.

Selskabet er fælles momsregistreret med Columbus Danmark A/S og hæfter solidarisk for moms.

De danske sambeskattede selskaber hæfter solidarisk for skat af sambeskatningsindkomsten.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Consolidated Holdings A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet kautioner og bankgarantier over for dattervirksomheders bankengagementer mv. Pr. 31. december 2012 udgør forpligtelsen maksimalt DKK 0,1 mio. (2011: DKK 2,8 mio.).

Selskabets aktier i tilknyttede virksomheder samt lån til tilknyttede virksomheder er stillet som sikkerhed for moderselskabets engagement med hovedbankforbindelsen.

Note 19: Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser, fortsat

Leje- og leasingforpligtelser

De fremtidige leje og leasingforpligtelser kan opgøres som følger:

DKK '000	2012			2011		
Koncern	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Under 1 år	8.662	1.369	10.031	11.209	3.625	14.834
Mellem 1 og 5 år	32.210	4.753	36.963	19.539	2.875	22.414
Over 5 år	3.224	0	3.224	0	0	0
	44.096	6.122	50.218	30.748	6.500	37.248

Koncernen leaser driftsmateriel og inventar på operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden løber som udgangspunkt i en periode på mellem 2 og 7 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejedydelser.

DKK '000	2012			2011		
Moderselskab	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Under 1 år	0	0	0	0	257	257
Mellem 1 og 5 år	0	0	0	0	236	236
	0	0	0	0	493	493

Moderselskabet leaser driftsmateriel og inventar på operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden løber som udgangspunkt i en periode på mellem 2 og 7 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejedydelser. Der er ingen leasingdydelser i 2012.

Note 20: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2012

Koncernen har i regnskabsåret erhvervet aktiviteterne i First Tech Direct LLC.

Navn	Primær aktivitet	Overtagelses tidspunkt	Overtaget ejerandel	Overtaget stemmeandel	Købsvederlag t.DKK
First Tech Direct LLC		1. marts	100%	100%	22.074 DKK
I alt					22.074 DKK

Købet af First Tech Direct LLC er led i Columbus' strategiske satsning på at opbygge unikke branchespecifikke løsninger inden for nøje udvalgte brancher. Transaktionen gennemføres ved, at aktionærene i First Tech Direct LLC sælger samtlige aktier i First Tech Direct LLC til et af Columbus A/S 100% ejet datterselskab mod kontant betaling på i alt USD 3,9 mio, svarende til DKK 22.074 mio.

DKK '000	First Tech Direct LLC	I alt
Licensrettigheder	934	934
Færdiggjorte udviklingsprojekter	682	682
Driftsmidler og inventar	141	141
Langfristede aktiver i alt	1.757	1.757
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.339	3.339
Andre tilgodehavender	40	40
Likvide beholdninger	1.092	1.092
Kortfristede aktiver i alt	4.471	4.471
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.228	1.228
Andre forpligtelser	2.316	2.316
Kortfristede forpligtelser i alt	3.544	3.544
Overtagne nettoaktiver	2.684	2.684
Goodwill	19.390	19.390
Købsvederlag	22.074	22.074
Betinget købesum	-7.924	-7.924
Kontant vederlag	14.150	14.150
Betinget købesum betalt pr. 31.12.2012	3.192	3.192
Likviditetseffekt, netto	17.342	17.342

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 19 mio. Forskelsværdien repræsenterer værdien af aktiver, hvis dagsværdi ikke kan måles pålideligt, værdien af den overtagne medarbejderstab og knowhow, forventede synergier fra sammenlægningen af de opkøbte virksomheder med de eksisterende aktiviteter i Columbus samt værdi af adgang til nye markeder.

Note 20: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter, fortsat

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2011

Koncernen har ikke erhvervet yderligere virksomheder eller aktiviteter i regnskabsåret.

Salg af virksomheder og aktiviteter

I regnskabsåret 2012 har Columbus afhændet selskabet i Holland.

I regnskabsåret 2011 har Columbus afhændet selskaberne i Frankrig og Spanien i en samlet handel.

DKK '000	2012	2011
Langfristede aktiver		
Immaterielle aktiver	4.653	1.267
Materielle aktiver	147	533
Finansielle aktiver	0	0
Kortfristede aktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.584	10.686
Andre Tilgodehavender	1.381	6.596
Likvide beholdninger	465	2058
Aktiver i alt	12.230	21.140
Langfristede forpligtelser		
Hensatte langsigtede forpligtelser	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	355	15
Kortfristede forpligtelser		
Bankgæld	14	486
Leverandørgæld	4.557	3.543
Andre forpligtelser	3.838	27.078
Forpligtelser i alt	8.764	31.122
Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver	3.466	-9.982
DKK '000	2012	2011
Kontant salgssum	6.519	1.863
Reguleringsforpligtelse	-745	-1.863
Tilgodehavender opstået ved frasalg	3.002	25.432
Eftergivelse af tilgodehavender ved frasalg	-3.002	-25.432
Reguleret salgspris	5.774	0
Avance ved salg	51	-9.983
Kontant salgssum	6.519	1.863
Heraf ikke betalt i forbindelse med overtagelsen	-4.284	0
Afhændede likvide beholdninger, jf. ovenfor	-465	-2.058
Likviditetseffekt, Netto	1.770	-195

Note 21: Nærtstående parter

Med udbudet af nye aktier i 2010, fik Consolidated Holding A/S bestemmende indflydelse på Columbus-koncernen, herunder Columbus A/S.

Yderligere nærtstående parter, der har udøvet betydelig indflydelse i Columbus-koncernen, er bestyrelsen, direktionen og visse ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori dennes personkreds har væsentlige interesser.

Bestemmende indflydelse

Consolidated Holdings A/S (Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk)

Consolidated Holdings A/S ejer 48,51% af aktierne i Columbus A/S. Consolidated Holdings A/S besidder den faktisk bestemmende indflydelse over Columbus A/S, idet Consolidated Holdings A/S, gennem sin aktiebesiddelse og råderet over yderligere stemmeretter, har råderet over det faktiske flertal af stemmerne på generalforsamlingen. Transaktioner med selskabet sker på markedsmæssige vilkår. Consolidated Holdings A/S ejes ultimativt af Ib Kunøe.

Betydelig indflydelse

ATEA (Lautrupvang 6, 2750 Ballerup)

Transaktioner med selskabet sker på markedsmæssige vilkår. Columbus-koncernen har i 2012 købt produkter og ydelser fra ATEA for DKK 17,6 mio. (2011: DKK 15,2 mio.) Columbus-koncernen har desuden haft et implementeringsprojekt hos ATEA, hvor omsætningen i 2012 udgjorde DKK 2,9 mio. (2011: DKK 2,9 mio.) Consolidated Holdings A/S har betydelige interesser i ATEA, ligesom der er personsammenfald i ledelserne i ATEA og Columbus-koncernen.

Netop Solutions A/S (Netop, Bregnerødvej 127, 3460 Birkerød)

Columbus-koncernen har i 2012 haft transaktioner i form af salg af licenser og serviceydelser til selskabet for 38 tDKK (2011: DKK 38 mio.). Consolidated Holdings A/S har bestemmende interesser i Netop Solutions A/S, ligesom der er personsammenfald i ledelserne i Netop Solutions A/S og Columbus-koncernen.

Dan-Palletiser A/S (Borgergade 17, 4241 Vemmelev)

Columbus-koncernen har i 2012 haft transaktioner i form af salg af licenser og serviceydelser til selskabet for DKK 0,2 mio. (2011: DKK 1,7 mio.). Consolidated Holdings A/S besidder bestemmende indflydelse over Dan-Palletiser A/S, ligesom der er personsammenfald i ledelserne i Dan-Palletiser A/S og Columbus-koncernen.

Transaktioner med øvrige nærtstående parter på markedsmæssige vilkår

Maatschap de Baksteen (T.a.v. de heer R. Hardeman, Utrechtseweg 28, 3927AV Renswoude, Holland)

Transaktioner med selskabet sker på markedsmæssige vilkår. Columbus-koncernen har i 2012 købt ydelser vedrørende husleje for DKK 0,8 mio. (2011: DKK 0,8 mio.) Selskabet er nærtstående part til Columbus-koncernen, som følge af at en ledende medarbejder i Columbus-koncernen er medejer af selskabet.

De nærtstående parter i Columbus omfatter desuden de datterselskaber, hvori selskabet har bestemmende indflydelse samt de associerede selskaber hvori selskabet har betydelig indflydelse jf. koncernoversigten.

Note 21: Nærtstående parter, fortsat**Note 22: Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor****Note 21: Nærtstående parter, fortsat****Direktion og bestyrelse**

Vederlag til direktion, bestyrelse og ledende medarbejdere fremgår af note 5.

Datterselskaber og associerede selskaber

Samhandel med datterselskaber og associerede selskaber har omfattet følgende:

Moderselskab

DKK '000	2012	2011
Service and Tools fee, associerede selskaber	0	0
Service and Tools fee, datterselskaber	33.434	32.190

Transaktionerne med datterselskaberne er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.

Mellemværender med tilknyttede og associerede selskaber

Columbus' mellemværender med datterselskaberne og de associerede selskaber fremgår direkte af balancen. Mellemværenderne er forrentede. Forrentningen af mellemværenderne fremgår af note 6. Betalingsbetingelserne for de normale varemellemværender er løbende måned +30 dage. Columbus har vurderet behovet for at foretage nedskrivning til forventede tab vedrørende disse mellemværender, jf. note 13 og 16. Endvidere er der ikke realiseret tab vedrørende disse mellemværender i 2012 eller 2011.

Note 22: Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Generalforsamlingsvalgt revisor:				
Lovpligtig revision	1.608	1.633	349	495
Andre erklæringer med sikkerhed	0	20	0	20
Skatterådgivning	19	118	0	50
Andre ydelser	19	71	-26	20
	1.646	1.842	323	585
Andre revisorer:				
Lovpligtig revision	122	213	0	0
Andre erklæringer med sikkerhed	13	11	0	0
Skatterådgivning	161	20	0	0
Andre ydelser	1	0	0	0
	297	244	0	0
Honorar i alt	1.943	2.086	323	585

Note 23: Finansielle risici og finansielle instrumenter

Primære finansielle instrumenter

DKK '000	Under 1 år	Mellem 1 og 5 år	Over 5 år	I alt
Koncern 2012				
Finansielle aktiver				
Udlån og tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	153.523	0	0	153.523
Andre tilgodehavender	11.329	186	0	11.515
Periodeafgrænsningsposter	8.388	0	0	8.388
Likvide beholdninger	38.812	0	0	38.812
Total finansielle aktiver	212.052	186	0	212.238
Finansielle forpligtelser				
Lån til amortiseret kostpris				
Gæld til kreditinstitutter	7	58	0	65
Forudbetaling fra kunder	17.612	0	0	17.612
Leverandører af varer og tjenesteydelser	64.272	0	0	64.272
Andre forpligtelser	113.301	1.270	0	114.571
Periodeafgrænsningsposter	15.222	0	0	15.222
Total finansielle forpligtelser	210.414	1.328	0	211.742
Koncern 2011				
Finansielle aktiver				
Udlån og tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	153.632	0	0	153.632
Andre tilgodehavender	10.070	0	0	10.070
Periodeafgrænsningsposter	5.481	0	0	5.481
Likvide beholdninger	46.086	0	0	46.086
Total finansielle aktiver	215.269	0	0	215.269
Finansielle forpligtelser				
Lån til amortiseret kostpris				
Gæld til kreditinstitutter	2.828	0	0	2.828
Forudbetaling fra kunder	15.626	0	0	15.626
Leverandører af varer og tjenesteydelser	71.315	0	0	71.315
Andre forpligtelser	99.205	1.270	0	100.475
Periodeafgrænsningsposter	10.537	0	0	10.537
Total finansielle forpligtelser	199.511	1.270	0	200.781

Koncernen har ingen finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Ovenstående løbetidsanalyse er baseret på udiskonterede pengestrømme, og opgørelsesmetoden svarer til Columbus' fremadrettede likviditetseksponering. Løbetidsanalysen er baseret på et worst-case scenario, således at tilbagebetalinger af forpligtelser er indregnet på det tidligste tidspunkt, hvor modparten kan kræve beløbet betalt.

Note 23: Finansielle risici og finansielle instrumenter, fortsat

Nedenfor er udarbejdet en mere detaljeret løbetidsanalyse for de to væsentligste poster under hhv. finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandører af varer og tjenesteydelser. Forfaldstidspunkterne er fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. For de poster hvor der ikke foreligger en klar aftale om løbetiden, er den forventede løbetid sat til "under 1 år".

Primære finansielle instrumenter

Koncern

DKK '000	2012	2011
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	97.738	109.237
Under 30 dage	38.869	34.191
Mellem 30-60 dage	9.039	6.570
Mellem 60-90 dage	3.678	1.783
Mellem 90-180 dage	4.238	2.401
Mellem 180-270 dage	1.920	1.512
Mellem 270-360 dage	1.243	1.257
Over 360 dage	1.134	4.449
	157.859	161.400
Nedskrivning til imødegåelse af tab		
Ej forfaldne	0	0
Under 30 dage	0	0
Mellem 30-60 dage	0	0
Mellem 60-90 dage	0	0
Mellem 90-180 dage	-1.059	-600
Mellem 180-270 dage	-960	-756
Mellem 270-360 dage	-932	-943
Over 360 dage	-1.134	-4.449
	-4.085	-6.748
Individuelt nedskrevne tilgodehavender	-251	-1.020
Indregnet værdi af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	153.523	153.632
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	48.115	59.169
Under 30 dage	11.529	9.987
Mellem 30-60 dage	1.318	1.722
Mellem 60-90 dage	2.073	437
Mellem 90-180 dage	557	0
Mellem 180-270 dage	36	0
Mellem 270-360 dage	33	0
Over 360 dage	611	0
Indregnet værdi af leverandører af varer og tjenesteydelser	64.272	71.315

Af øvrige væsentlige finansielle forpligtelser kan nævnes bankgæld, jf. note 20, som primært vedrører koncernens løbende træk på kassekreditter i anerkendte pengeinstitutter, samt andre forpligtelser, jf. note 23, som i al væsentlighed vurderes at forfalde inden for 180 dage.

Note 23: Finansielle risici og finansielle instrumenter, fortsat

For alle de primære finansielle instrumenter gælder, at den regnskabsmæssige værdi vurderes tilnærmelsesvist at svare til dagsværdien. Koncernens likviditetsreserve består af likvide beholdninger og uudnyttede kreditfaciliteter

	Koncern	
DKK '000	2012	2011
Likvide beholdninger	38.812	46.086
Uudnyttede kreditfaciliteter	66.913	69.475
	105.725	115.561

Koncernen har samtidig en factoring ordning, hvor kreditfaciliteten udgør DKK 60,0 mio. (2011: DKK 60,0 mio.). Factoring kreditten kan kun udnyttes i det omfang der er tilstrækkeligt antal af debitorer til at finansiere kreditudnyttelsen.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter.

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Udsving i valutakursen har en begrænset effekt på koncernens resultat, da en stor andel (ca. 40 %) af omsætningen stammer fra danske kroner og euro. For omsætningen i euro, anses valutakursrisikoen at være minimal. De primære valutaer, hvor der er en valutakursrisiko er norske kroner, engelske pund, US dollar og russiske rubler, hvor omsætningen i disse valutaer udgør ca. 63% af koncernens samlede omsætning. Et valutakursudsving i forhold til danske krone på 1% på disse valutaer vil give en samlet ændring på ca. 0,6% på koncernens omsætning.

Udsving i renteniveauet har en begrænset effekt på Columbus-koncernens finansielle instrumenter. Ved udgangen af 2012 ville en stigning i renteniveauet på et halvt procentpoint øge værdien af Columbus-koncernens finansielle forpligtelser med tDKK 15 (2011: tDKK 15). De finansielle forpligtelser inkluderet i følsomhedsanalysen består af langfristet og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Koncernen har ikke indgået afledte finansielle instrumenter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indestående i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en systematisk kreditvurdering af alle kunder i de enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.

Den maksimale kreditrisiko på balancedagen er lig den regnskabsmæssige værdi.

Optimering af kapitalstruktur

Koncernens ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, der understøtter en langsigtet økonomisk vækst, og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapitalen og gæld. Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, reserve for valutakursregulering samt overført resultat.

Misligholdelse af låneaftaler

Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler

Note 24: Ændring i driftskapital

Note 25: Bestyrelse og Direktion

Note 26: Aktionærforhold

Note 27: Begivenheder efter balancedagen

Note 28: Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Note 24: Ændring i driftskapital

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Ændring i tilgodehavender samt igangværende arbejde	-23.027	6.415	37.006	-21.304
Ændring i varebeholdninger	1.107	-1.122	0	0
Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.344	16.574	-58.571	34.440
Ændring i øvrige forpligtelser	23.268	7.959	0	0
Ændring i driftskapital i alt	-3.996	29.826	-21.565	13.136

Note 25: Bestyrelse og Direktion

Der henvises til afsnittet "Bestyrelse og direktion" i ledelsesberetningen, s. 23.

Note 26: Aktionærforhold

Der henvises til afsnittet "Aktionærinformation" i ledelsesberetningen, s. 25.

Note 27: Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder siden 31. december 2012, som er af væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling og omsætning. Udviklingen i januar og februar 2013 er i overensstemmelse med selskabets forventninger.

Note 28: Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 19. marts 2013 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges Columbus A/S' aktionærer til godkendelse på selskabets ordinære generalforsamling den 25. april 2013.

Note 29: Anvendt regnskabspraksis

Foruden beskrivelsen i note 1, er anvendt regnskabspraksis som beskrevet nedenfor.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Columbus A/S og de virksomheder, hvori koncernen besidder mere end 50% af stemmeretten, eller på anden måde har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktivitet.

Virksomheder hvor Columbus-koncernen ejer mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder. Associerede virksomheder indregnes ved konsolidering i linjen "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabsrapportering for Columbus A/S og dets datter-virksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge årsregnskabsposter af ensartet karakter. Regnskabsrapporteringen, der anvendes ved brug til konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjeneste og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode træffes for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres

efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedernes egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nyetablerede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet eller stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Columbus-koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomst-opgørelse frem til afståelses- eller afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Erhvervelse af nye virksomheder eller aktiviteter, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, bliver regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden, således at de identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerede immaterielle aktiver indregnes separat fra goodwill, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringsforpligtelser indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdi af de overtagne identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives til den lavere genindvindingsværdi

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser, eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil et år efter anskaffelsestidspunktet, såfremt der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet. Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af datter-virksomheder eller associerede virksomheder. Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen, samt dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele, og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgs- eller

afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Gevinster og tab, der opstår som følge af forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs, indregnes i resultatet som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Omregning af udenlandske dattervirksomheder

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK) omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

De omregningsdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, samt ved omregning af de udenlandske virksomheders resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst. Kursregulering af tilgodehavender hos

eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatet i moderselskabets årsregnskab.

Omregning af udenlandske associerede virksomheder

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurser, og andelen af egenkapitalen inklusive goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser.

Totalindkomstopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling herfor forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter o.l. der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Indtægter fra abonnementsaftaler, hvor koncernen skal levere en serviceydelse, indregnes lineært over abonnementsperioden, mens øvrige abonnementer (opgraderinger mv.) indtægtsføres på faktureringsstidspunktet.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Sammensatte kontrakter

Columbus indgår typisk kontrakter, der indeholder en kombination af softwarelicenser og konsulenttydelser. Disse

kontrakter klassificeres enten som multielement-kontrakter eller sammensatte kontrakter.

Multielement-kontrakter er kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige forhold i kontrakten er forhandlet uafhængigt af hinanden. For denne gruppe af kontrakter indregnes de enkelte elementer individuelt, således at salg af software og konsulenttydelser indregnes separat i henhold til ovenstående praksis.

Sammensatte kontrakter er derimod kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige elementer er forhandlet samlet og ikke kan skilles ad. Disse typer af kontrakter indregnes samlet efter den praksis, som er gældende for hovedelementet i kontrakten, som typisk er konsulenttydelser.

Royalty

Royalty indregnes lineært over den periode, som royaltyaftalen vedrører.

Eksterne projektomkostninger

Eksterne projektomkostninger omfatter de omkostninger, eksklusive løn og gager, der direkte er medgået til at opnå årets omsætning og indeholder omkostninger til licenser, underleverandører mv. Eksterne projektomkostninger indregnes i takt med at projektet færdiggøres.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution, kontorholdsomkostninger mv.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste ved salg af internt oparbejdede immaterielle aktiver, som anses for værende en del af koncernens primære aktiviteter, indregnes i henholdsvis nettoomsætning og projektkostninger.

Udbytte fra tilknyttede og associerede virksomheder

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes i moderselskabets resultat i det regnskabsår, hvor der er erhvervet endelig ret til udbyttet.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, kursgevinst og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomheds sammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret ved første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med

kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der - baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen - forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes på egenkapitalen, henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres til, enten som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet indgår i en obligatorisk dansk sambeskatning med alle danske selskaber, som kontrolleres af Consolidated Holdings A/S. Den beregnede danske skat af sambeskatningsindkomsten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomst (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen og nettoaktiverne i den overtagne virksomhed. Nettoaktiverne i den overtagne virksomhed baseres på dagsværdien af aktiver og passiver på overtagelsestidspunktet. Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og den interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum en gang årligt for værdiforringelse.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrørende projekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatet, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, lønninger, tjenesteydelser, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres direkte til koncernens udviklingsaktiviteter, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekterne lineært over den vurderede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Udviklingsprojekter vurderes årligt for at afgøre, om der er indikationer på værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Licensrettigheder

Erhvervede licensrettigheder omfatter software. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Licensrettigheder afskrives lineært over den forventede levetid eller kontraktens udløb, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Erhvervede licensrettigheder nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar mv.

Posten omfatter driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den marginale lånerente som diskonteringsfaktor. Driftsmateriel og inventar afskrives lineært over 3 til 5 år, svarende til aktivernes vurderede økonomiske levetid.

Indretning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemålenes løbetid, dog højst 5 år.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle aktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets regnskab til den historiske kostpris. Hvis den historiske kostpris overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Hvor udloddede udbytter overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en dattervirksomheds underbalance, indregnes en hensættelse hertil i det omfang, denne overstiger moderselskabets tilgodehavende hos dattervirksomheden.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den indregnede værdi på salgstidspunktet fratrukket omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatet under henholdsvis "Andre driftsindtægter" og "Andre driftsomkostninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-

metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskabet.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at vurdere, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den

mindste pengestrømsfrembringende enhed som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivningen ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Varebeholdninger

Beholdning af handelsvarer, som primært består af software måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af produkter og serviceydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning i balancen til dagsværdi, og efterfølgende til amortiseret kostpris, hvilket

sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale estimerede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, benyttes i stedet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og det samlede projekt.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige den samlede omsætning på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængigt af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatet i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet).

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskabsrapportering for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Pensioner

Indbetalinger til bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatet i den periode, de vedrører, og eventuelle skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Aktieoptionsprogram

For egenkapitalbaserede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatet under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner medarbejderne forventes at erhverve ret til på udløbstidspunktet. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, således at den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af Black-Scholes modellen med de parametre, som er angivet i note 5.

Andre finansielle gældsforpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv. Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi, fratrukket eventuelle transaktions-omkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatet under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser. En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatet over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat af primær drift.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Cash flow fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, samt betalt selskabsskat.

Cash flow fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider samt modtagne udbytter. Pengestrømme vedrørende købte virksomheder indregnes fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Cash flow fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt udbetaling af udbytte til minoritetsaktionærer.

Indgåelse af finansielle leasingaftaler betragtes som ikke-likvide transaktioner. Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger koncernens interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag.

Aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle anlægsaktiver, kapitalandele i associerede selskaber, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, hensatte forpligtelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prifsættes til vurderede markedsværdier.

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBITDA-margin	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger (EBITDA)}}{\text{Nettoomsætning}}$	
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Nettoomsætning}}$	
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$	
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Aktiver ultimo}}$	
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$	x f
Indre værdi pr. aktie (BV)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Antal aktier ultimo}}$	x f
Cash flow pr. aktie	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$	x f
Justeringsfaktor (f)	$\frac{\text{Teoretisk kurs}}{\text{Børskurs på aktien dagen inden tegnings- og/eller aktieretten går fra}}$	



OM COLUMBUS:
Columbus er den foretrukne forretningspartner for ambitiøse virksomheder inden for fødevarer-, detail- og produktionsindustrierne. Vi har over 20 års erfaring med mere end 6.000 succesfulde business cases, og vi er meget stolte over at tilbyde vores kunder ekspertviden inden for vores tre industrier, high performance forretningsløsninger og global rækkevidde. Læs mere på

Columbus[®]
Once you *know* how...

'Columbus' is a part of the registered trademark 'Columbus IT'