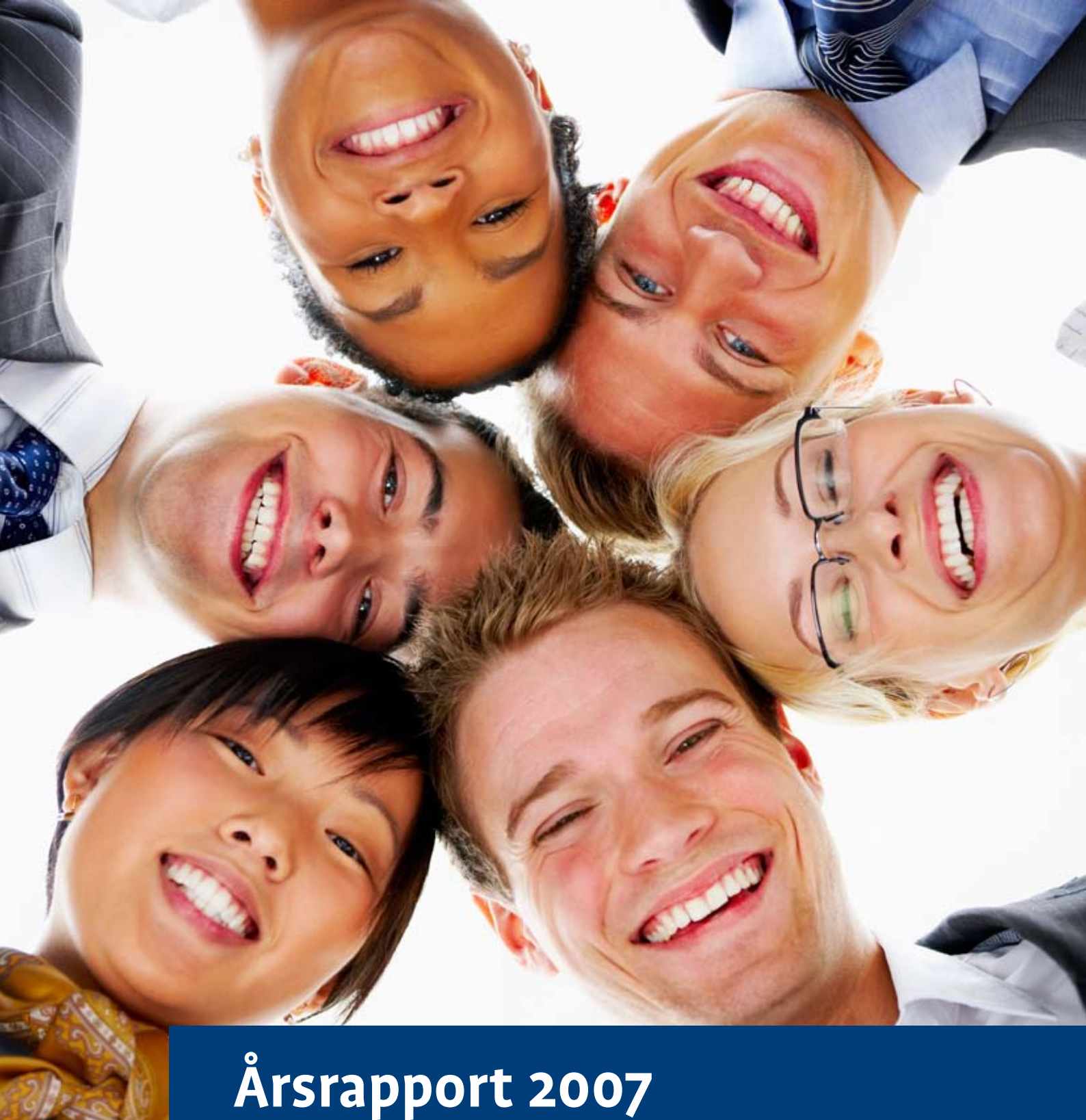




Årsrapport 2007

Columbus IT Partner A/S

Indhold

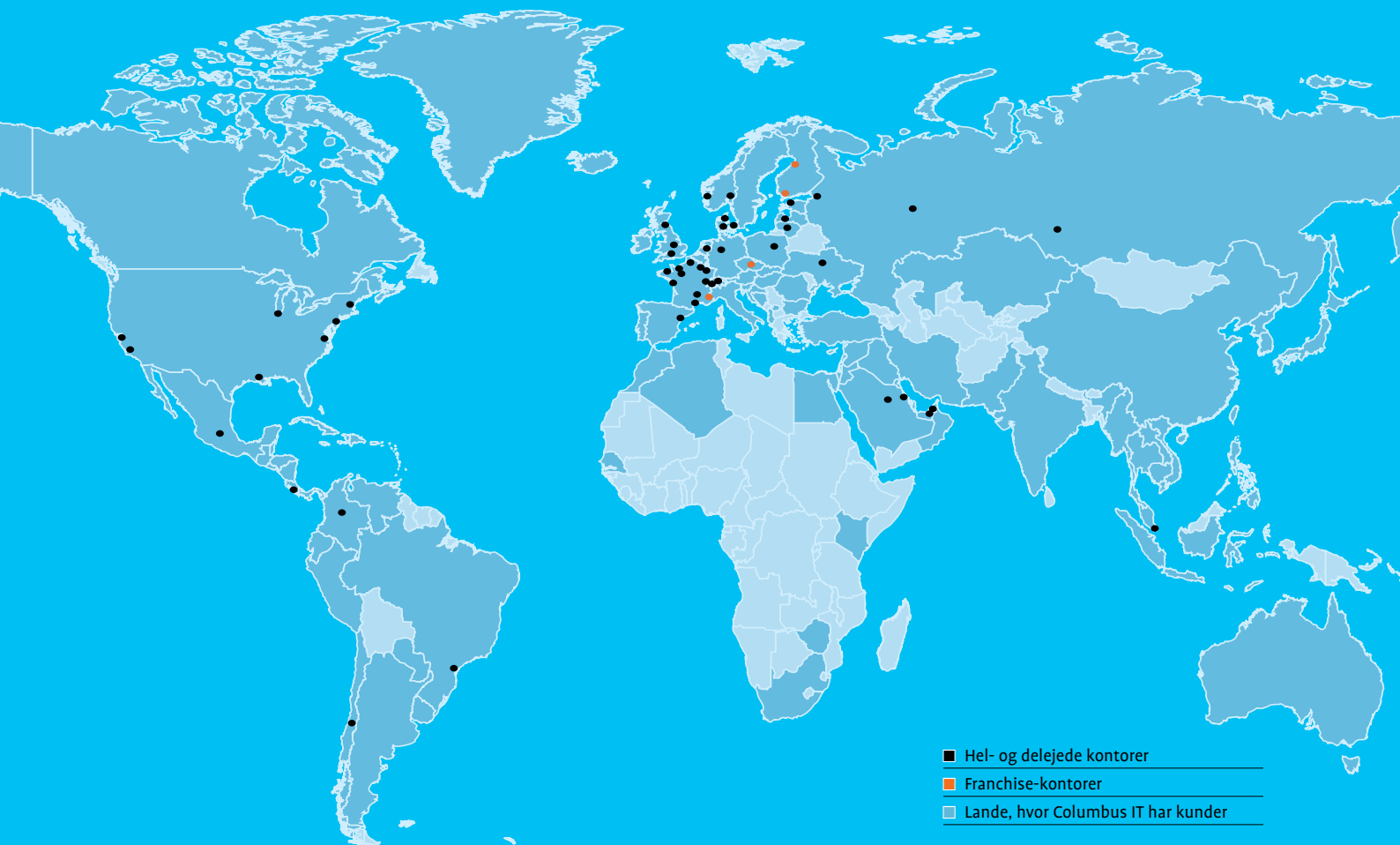
Columbus IT kort fortalt	4
Mod nye ambitiøse mål	6
2007 i hovedtræk	7
Hoved- og nøgletal	8

Ledelsens beretning	9
Udviklingen i 2007	10
Strategi og forretningsmodel	17
Forventninger til 2008	22

Medarbejdere og viden	24
Risikoforhold	27
Corporate Governance	30
Bestyrelse og direktion	34
Aktionærinformation	36
Koncernoversigt	39
Påtegninger	40

Regnskab	42
Resultatopgørelse	43
Balance	44
Egenkapitalopgørelse	46
Pengestrømsopgørelse	48
Noter	50

1.100 medarbejdere
5.000 kunder
101 lande



Columbus IT kort fortalt

Columbus IT's 1.100 medarbejdere verden over leverer forretningssystemer til koncernens kunder bestående af over 5.000 mindre og mellemstore virksomheder samt enheder i store selskaber.

Columbus IT baserer sine kundeløsninger på Microsoft Dynamics og tilbyder såvel skræddersyede som branchespecifikke standard-løsninger.

Forretningssystemerne effektiviserer virksomhedens forretningskritiske processer i hele værdikæden fra indkøb via produktion og finansiel styring til kunderelationer.

Columbus IT er stiftet i 1989 og har siden 1998 været noteret på OMX Den Nordiske Børs København, hvor selskabet er en del af SmallCap+ indekset.

+21%

Omsætning 2007

+41%

Resultat før afskrivninger
(EBITDA) 2007

+66%

Resultat før skat (EBT) 2007

Integrerede forretningssystemer

Columbus IT tilpasser og implementerer integrerede forretningssystemer – primært baseret på Microsoft Dynamics-produkter. Dette begreb dækker over en række softwareapplikationer, som håndterer kritiske forretningsprocesser inden for økonomistyring, produktion, logistik og kunderelationer. Columbus IT's løsninger håndterer således opgaver inden for Enterprise Resource Planning (ERP), Supply Chain Management (SCM), Lean Thinking, Product Data Management (PDM), Electronic Data Interchange (EDI), Windows Management Instrumentation (WMI), Customer Relationship Management (CRM) mv.

Focus på udvalgte brancher

Microsoft Dynamics-produkterne er standardsystemer, der passer til alle brancher. Columbus IT har betydelig ekspertise i udvikling af egne standardiserede softwareprodukter, der komplementerer Microsoft-plattformen, så den samlede løsning adresserer branchespecifikke forhold. Columbus IT's udvikling og salg af egne softwareprodukter er organisatorisk placeret i et separat selskab, To-Increase. I dag råder koncernen over ca. 80 testede software-moduler, heraf flere fulde brancheløsninger.

Columbus IT har ansvaret for to brancheløsninger under Microsoft Dynamics Industry Solution-initiativet. De to Microsoft-certificerede brancheløsninger er rettet mod detailhandel og industriel produktion.

To-Increase sælger koncernens softwareprodukter over hele verden via flere end 170 partnere.

Tæt partnerskab med Microsoft

Med sin betydelige globale dækning og store kundeportefølje er Columbus IT en vigtig partner for Microsoft. Columbus IT har årelang erfaring som én sammentømret organisation, hvor konsulenters brancheindsigt og værktøjer til projektstyring deles på tværs af landegrænser. Columbus IT går typisk ind på nye markeder hånd i hånd med Microsoft. Columbus IT er af Microsoft anerkendt med den højeste partnerstatus, Microsoft GOLD Certified Partner. Hertil kommer, at koncernen er med i en gruppe af de syv største Microsoft Dynamics-partnere – såkaldt Depth Partners – som Microsoft har et særligt tæt samarbejde med.

Kunderne ønsker globale løsninger

Markederne er i stigende omfang globale, og landegrænser udviskes. Det øger behovet for fleksible og effektive forretningssystemer til styring af indkøb, produktion, logistik, salg mv. – systemer, der er enkle at betjene på tværs af sprog, forretningskulturer, valutaer osv. Væksten i internationaliseringen er stærkest blandt mellemstore virksomheder. Det er denne virksomhedstype, Microsoft Dynamics er designet til, og som Columbus IT især fokuserer på. Microsoft Dynamics er skalerbare systemer, der kan vokse med virksomhedernes ekspansion, og Columbus IT kan med sin internationale dækning servicere kunderne globalt og lokalt.

Mod nye ambitiøse mål

Columbus IT nåede en række vigtige mål i 2007. Vi har sat os nye ambitiøse mål for 2008 og de kommende år.

Vi havde en væsentlig fremgang i både omsætning og indtjening i 2007. Vi oplevede en fortsat stigning i efterspørgslen, især på de mindre modne markeder, og vi havde en god tilgang af nye kunder på alle væsentlige markeder. Vi arbejdede hårdt på at optimere driften i alle dele af virksomheden, hvilket medførte en betydelig forbedring af indtjeningen.

Ved indgangen til 2007 havde vi udfordringer på et par af vores hovedmarkeder, USA og Rusland. Efter en fokuseret indsats i løbet af året står vi i dag bedre rustet end nogensinde på disse vigtige markeder. Vi har på begge markeder nu en solid og profitabel forretning med gode vækstmuligheder.

Især på det russiske marked står vi i en unik situation som den eneste leverandør af Microsoft Dynamics-produkter, der kan følge de russiske virksomheders eksplosive internationalisering.

Vi havde ved indgangen til 2007 ligeledes udfordringer på en række mindre markeder, hvor vores lokale organisation havde svært ved at opnå tilstrækkelig kritisk masse og dermed tilfredsstillende indtjening.

For at adressere disse udfordringer og styrke vores langsigtede vækst og indtjening gennemførte vi en strategiproces, som i 2007 førte til en præcisering af vores forretningsmodel.

- Vi udpegede en række strategiske kernemarkeder, hvor vi for det første ønsker at opnå kritisk masse og for det andet ønsker at eje vores aktiviteter 100%. USA, Rusland, Storbritannien og Danmark er de vigtigste af disse kernemarkeder.

- Vi udpegede en række øvrige markeder, som vi også anser for vigtige, men ikke strategiske. Her vil vi udnytte fordelene ved at indgå i partnerskaber med dygtige lokale entreprenører, fortrinsvis som majoritetsaktionær.
- Endelig udpegede vi en række markeder, hvor vi erfaringsmæssigt ved, at mellemstore virksomheder ønsker lokal service, men hvor det ellers ikke er vigtigt, at vi har vores egne folk på plads. Her vil vi indgå franchise-aftaler, så vi kan sikre vores kunder lokal service i den kvalitet, som de forventer af os.

Vi begyndte i løbet af 2007 at forfølge denne justerede strategi. På et par markeder omlagde vi fra egne datterselskaber til franchise-aftaler, og på andre markeder forfølger vi kritisk masse og øget ejerskab.

Sammen med en generel opstramning af en række interne processer var denne indsats med til at skabe fundamentet for et meget tilfredsstillende resultat i 2007 – og samtidig et godt fundament for at forfølge vores vision om være en førende international leverandør af integrerede forretnings-systemer til mellemstore virksomheder. Og ikke nok med det: vi vil være den førende og den største internationale leverandør af brancheløsninger inden for de brancher, som vi vælger at fokusere på.

Når vi har nået det, vil vi sætte os nye ambitiøse mål.



Ib Kurløe
Bestyrelsesformand



Michael Gaardboe
Administrerende direktør

+44% +12% +14% +59% +58%

Omsætning Rusland

Omsætning USA

Omsætning Danmark

Omsætning
Storbritannien

Omsætning
To-Increase

2007 i hovedtræk

Solid fremgang i både omsætning og resultat

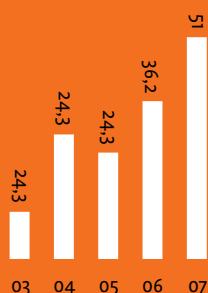
- Columbus IT's omsætning udgjorde i 2007 DKK 892 mio., svarende til en stigning på 21%.
- Driftsresultatet (EBITDA) udgjorde DKK 51 mio. (DKK 36 mio. i 2006), svarende til en forbedring på 41% i forhold til 2006. Resultatet er i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger, og overstiger således selskabets oprindeligt udmeldte forventninger på DKK 33-37 mio. med 38%.
- Rusland: Omsætningen steg til DKK 106,5 mio. i 2007, svarende til en stigning på 44% i forhold til 2006. EBITDA steg til DKK 13 mio., hvilket er en forbedring på DKK 21,5 mio.
- USA: Omsætningen steg til DKK 127,7 mio. i 2007, svarende til en stigning på 12% i forhold til 2006. Trods en faldende dollarkurs lykkedes det i 2007 at øge EBITDA 105% i forhold til 2006 til DKK 14,9 mio.
- Danmark: Omsætningen steg til DKK 267 mio. i 2007, svarende til en stigning på 14% i forhold til 2006. EBITDA blev på DKK 21 mio., hvilket er en tilbagegang på 25% i forhold til 2006. Det danske datterselskab voksede i 2006/07 til en position som den største Microsoft Dynamics-partner i Danmark og blev udnævnt til "Microsoft Partner of the Year" på Microsoft CRM.
- Storbritannien: Omsætningen steg til DKK 51 mio. i 2007, svarende til en vækst på 59%. EBITDA i 2007 er steget med 117% til DKK 9,3 mio.
- Koncernens softwareselskab To-Increase, der er den største certificerede udbyder i verden af branchespecifikke løsninger til Microsoft Dynamics, omsatte for DKK 32 mio. i 2007 til andre Microsoft-forhandlere. Det er en forbedring på 58% i forhold til 2006. I tillæg hertil har selskabet omsat for DKK 8,0 mio. i 2007 som underleverandør til andre datterselskaber i koncernen (DKK 9,4 mio. i 2006). EBITDA i To-Increase steg til DKK 16,4 mio. i 2007, svarende til en fremgang på 42% i forhold til 2006.
- Årets resultat før skat steg til DKK 25,1 mio. i 2007, svarende til en forbedring på 66% i forhold til 2006.
- Resultatet af ikke-videreførte aktiviteter, som omfatter de nu afviklede aktiviteter i Østrig, Finland og Tjekkiet, udgjorde i 2007 DKK -15,0 mio.
- Koncernens egenkapital er steget til DKK 225,5 mio. (DKK 212,0 mio. i 2006) svarende til en egenkapitalandel på 39% (39% i 2006).
- I 2008 forventer Columbus IT en omsætning i niveauet DKK 1.000 mio. og et EBITDA på DKK 60-65 mio.

Hoved- og nøgletal

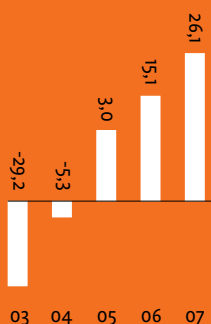
DKK mio.	2003	2004	2005	2006	2007
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	523,4	562,4	629,9	735,7	892,4
Eksterne projektkomkostninger	-139,1	-128,3	-176,4	-204,9	-250,2
Bruttoresultat I	384,3	434,1	453,5	530,8	642,2
Personaleomkostninger	-281,1	-293,3	-311,1	-360,9	-438,0
Andre eksterne omkostninger	-106,5	-109,9	-118,5	-147,8	-153,8
Andre driftsindtægter	17,0	2,3	0,6	14,8	1,0
Andre driftsomkostninger	-3,2	-4,7	-0,2	-0,7	-0,3
EBITDA	10,6	28,5	24,3	36,2	51,0
Afskrivninger	-19,3	-12,9	-11,7	-14,0	-18,6
EBITA	-8,7	15,6	12,6	22,2	32,4
Nedskrivninger af goodwill	-11,2	-12,9	-7,3	-1,8	-1,5
EBIT	-19,9	2,6	5,3	20,4	31,0
Resultat i associerede selskaber	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,3
Finansielle poster, netto	-9,4	-8,0	-2,2	-5,2	-6,1
Resultat før skat	-29,2	-5,3	3,0	15,1	25,1
Skat af årets resultat	-6,8	-6,2	-7,1	12,0	-4,4
Årets resultat af videreført aktivitet	-36,0	-11,5	-4,1	27,1	20,7
Årets resultat af ikke-videreført aktivitet	-1,6	-6,7	-2,0	-6,9	-15,0
Årets resultat	-37,6	-18,2	-6,1	20,2	5,7
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S	-40,3	-23,8	-10	21,2	5,3
Minoritetsinteresserne	2,7	5,6	3,9	-1,0	0,4
	-37,6	-18,2	-6,1	20,2	5,7
Balance					
Langfristede aktiver	124,7	115,1	229,7	256,1	250,0
Kortfristede aktiver	213,4	229,1	256,6	287,7	326,3
Aktiver i alt	338,1	344,2	486,3	543,8	576,3
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	31,9	6,5	147,3	201,1	214,0
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	21,5	19,5	11,9	10,9	11,6
Forpligtelser	284,7	318,2	327,1	331,8	350,7
Passiver i alt	338,1	344,2	486,3	543,8	576,3
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet, videreførte aktiviteter	-28,2	-15,4	22,1	35,0	55,6
Pengestrøm fra ikke-videreførte aktiviteter	-4,3	-0,1	-6,8	-5,2	-13,3
Pengestrøm til investering, netto	-13,3	-9,2	-100,3	-47,7	-24,6
Heraf til investering i materielle aktiver	-5,0	-7,0	-6,9	-6,4	-11,3
Pengestrøm fra finansiering	31,2	36,8	70,2	27,2	-1,7
Pengestrøm i alt	-6,0	12,3	-1,2	9,3	16,0
Nøgletal					
EBITDA-margin, %	2,0	5,1	3,9	4,9	5,7
Overskudsgrad (EBIT-margin), %	-3,8	0,5	0,8	2,8	3,5
Egenkapitalandel, %	15,8	7,0	32,7	38,8	39,1
Egenkapitalforrentning, %	-305,4	-264,1	-10,1	13,9	2,6
Gennemsnitlige antal aktier, i tusinder	21.433	37.628	59.918	72.529	76.160
Indre værdi pr. aktie (BV), DKK	1,49	0,17	2,46	2,77	2,81
Resultat pr. aktie (EPS), DKK	-1,88	-0,63	-0,17	0,29	0,07
Cash flow pr. aktie, DKK	-1,5	-0,4	0,3	0,4	0,5
Aktiekurs ultimo	7,40	8,50	10,20	8,10	6,15
Antal medarbejdere ultimo året	865	803	943	1.024	1.124

De angivne nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2005". Sammenligningstallene for tidligere år er korigeret således, at resultaterne af de ikke-videreførte aktiviteter præsenteres som en særskilt post. Sammenligningstallene for 2003 er ikke aflagt efter IFRS. Nøgletallene "Resultat pr. aktie" (EPS) og "Cash flow pr. aktie" er som følge af den rettede emission til kurs 3 pr. aktie i april 2005 beregnet ved anvendelse af en justeringsfaktor på 0,79. I sammenligningstallene for 2003-2006 er medarbejderne i de ophørende aktiviteter inkluderet.

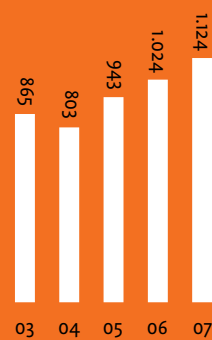
Ledelsens beretning



Resultat før afskrivninger (EBITDA), DKK mio.



Resultat før skat (EBT), DKK mio.

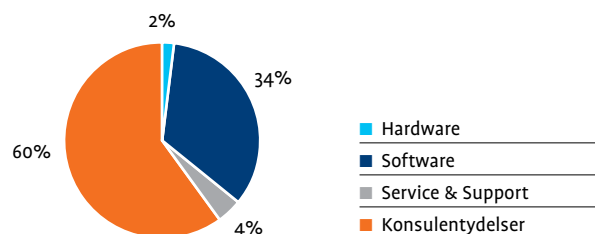


Antal medarbejdere

Columbus IT opnåede i 2007 en væsentlig fremgang i omsætningen af både software og konsulentydelse. Omsætningen af konsulentydelse steg til DKK 533 mio. i 2007 mod DKK 434 mio. 2006, svarende til en stigning på 23%. Omsætningen af software steg til DKK 304 mio. i 2007 mod DKK 247 mio. i 2006, svarende ligeledes til en stigning på 23%.

+41%

Microsoft Dynamics NAV vækst 2007



Fordeling af omsætning 2007

Udviklingen i 2007

Omsætning	2007		2006	
	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Hardware	18	2%	21	3%
Software	304	34%	247	34%
Service & Support	37	4%	34	4%
Konsulenttydelser	533	60%	434	59%
Total	892	100%	736	100%

Omsætning	2007		2006	
	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Microsoft Dynamics AX	568	64%	510	69%
Microsoft Dynamics NAV	193	22%	137	19%
Øvrige MBS-produkter	55	6%	53	7%
Andet	76	8%	36	5%
Total	892	100%	736	100%

Gennem hele 2007 havde Columbus IT fokus på fortsat optimering af driften i alle dele af virksomheden, på at gennemføre en tilpasning af forretningsmodellen og på effektivt at integrere tidligere tilkøbte aktiviteter. Der blev i året ikke afsluttet køb af nye aktiviteter, men mulighederne for opkøb sonderes løbende.

Dette skarpe fokus på driften medførte i 2007 fremgang i både omsætning og indtjening på de vigtigste markeder, inden for både software og konsulenttydelser, og inden for alle produktområder. Koncernen oplevede stigende efterspørgsel, især på de mindre modne markeder, og en god tilgang af nye kunder.

Nettoomsætningen udgjorde DKK 892 mio. i 2007 mod DKK 736 mio. i 2006, svarende til en stigning på 21%.

Columbus IT opnåede væsentlig fremgang i omsætningen af både software og konsulenttydelser. Omsætningen af konsulenttydelser steg til DKK 533 mio. i 2007 mod DKK 434 mio. 2006, svarende til en stigning på 23%. Omsætningen af software steg til DKK 304 mio. i 2007 mod DKK 247 mio. i 2006, svarende ligeledes til en stigning på 23%.

Omsætningen steg inden for alle koncernens produktområder. Væksten var højest inden for Microsoft Dynamics NAV, der i forhold til 2006 steg med 41%, og i 2007 udgjorde 22% af koncernens samlede omsætning.

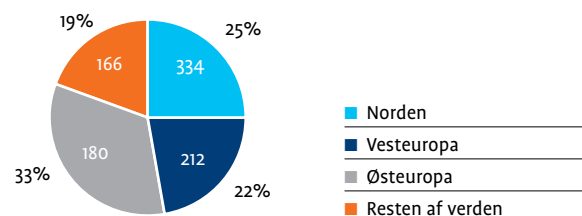
Der var ligeledes fremgang i omsætningen i samtlige regioner, og hovedparten af koncernens datterselskaber opnåede en omsætning på niveau med eller over det forventede.

Resultat før afskrivninger, EBITDA, blev i 2007 DKK 51,0 mio. mod DKK 36,2 i 2006, svarende til en stigning på 41%. Driftsresultatet EBIT blev på DKK 31,0 mio. mod DKK 20,3 mio. i 2006, svarende til en stigning på 53%.

Koncernens finansielle poster udgjorde i 2007 en nettoudgift på DKK 6,1 mio. mod DKK 5,2 mio. i 2006.

Resultat før skat blev i 2007 DKK 25,1 mio. mod DKK 15,0 mio. i 2006. Selskabsskat i overskudsgivende udenlandske selskaber bevirker, at Columbus IT's beregnede skat for perioden udgør DKK 4,4 mio. mod DKK -12,0 mio. i 2006.

Årets resultat af videreførte aktiviteter blev DKK 20,7 mio. i 2007 mod DKK 27,0 mio. i 2006. Resultatet af ikke-videreførte aktiviteter, som omfatter de nu afviklede aktiviteter i Østrig, Finland og Tjekkiet, udgjorde DKK -15,0 mio. Herefter kan årets resultat opgøres til DKK 5,7 mio. mod DKK 20,2 mio. i 2006.



Fordeling af omsætning 2007 (DKK mio.)

Columbus IT øgede sin omsætning og indtjening på de vigtigste markeder – inden for både software og konsulenttydelser, og inden for alle produktområder.

	Omsætning (DKK mio.)		EBITDA (DKK mio.)		Antal medarbejdere (pr. 31. december)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Norden	334	284	26	35	291	245
Vesteuropa	212	186	22	19	213	195
Østeuropa	180	130	17	-5	387	370
Resten af verden	166	136	17	8	221	168
Moderselskab	0	0	-31	-21	12	17
	892	736	51	36	1.124	995

Note:

Omsætningstallene angiver den koncerneksterne omsætning i regionerne. Moderselskabets tal er opgjort før udfakturering af omkostninger til datterselskaber. Datterselskabernes tal er således opgjort eksklusiv omkostninger faktureret fra moderselskabet. Medarbejderantallet i 2006 er her ekskl. medarbejderne fra de ikke-videreførte aktiviteter.

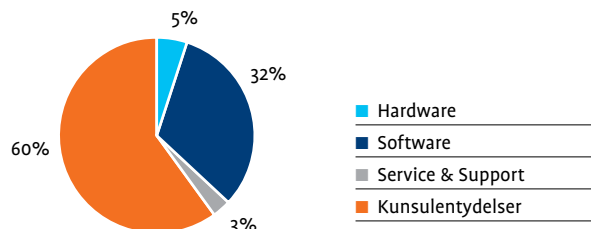


+18%



Omsætning i Norden 2007

Omsætning Norden



Fordeling af omsætningen, Norden 2007

Omsætningen i det danske datterselskab er vokset til DKK 267 mio. i 2007, svarende til en vækst på 14%.

Udvikling i regionerne

For at styrke den langsigtede vækst og indtjening har Columbus IT i 2007 yderligere fokuseret sin strategi for vækst og præciseret forretningsmodellen.

- Koncernen har udpeget en række strategiske kernemarkeder. På disse markeder er det målet at opnå kritisk masse og at eje sine aktiviteter 100%.
- En række øvrige markeder anses for vigtige, men ikke strategiske. Her indgår Columbus IT i lokale partnerskaber, dog fortrinsvis som majoritetsaktionær.
- Endelig ønsker koncernen at kunne betjene sine kunder på en række markeder, som i øvrigt har mindre betydning for Columbus IT. Her repræsenteres koncernen via franchise-aftaler.

Columbus IT's strategisk mest betydningsfulde markeder er Rusland, USA, Storbritannien og Danmark.

Som konsekvens af denne skærpede geografiske fokus afviklede koncernen i 2007 sine aktiviteter i Østrig, og erstattede de tidligere partnerskaber i Tjekkiet og Finland med franchise-aftaler.

Der blev i de tre lande opnået en omsætning i 2007 på DKK 11,6 mio. og et resultat før skat på DKK -4,1 mio. Dertil kommer samlede regnskabsmæssige nedskrivninger i koncernen på DKK 12,2 mio. samt en regnskabsmæssig gevinst på DKK 1,4 mio. som følge af afvikling af aktiviteterne i de tre lande. Det samlede resultat i 2007 af ikke-videreførte aktiviteter udgjorde herefter DKK -15 mio.

Norden

Norden	2007		2006	
Omsætning	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Hardware	17	5%	19	7%
Software	105	32%	88	31%
Service & Support	10	3%	9	3%
Konsulenttydelser	202	60%	168	59%
Total	334	100%	284	100%

Norden	2007		2006	
Omsætning	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Microsoft Dynamics AX	200	60%	188	66%
Microsoft Dynamics NAV	70	21%	46	16%
Øvrige MBS-produkter	45	13%	41	14%
Andet	19	6%	9	4%
Total	334	100%	284	100%

Omsætningen i **Norden** steg i 2007 med DKK 50 mio. til DKK 334 mio., svarende til en vækst på 18% i forhold til 2006. Stigningen kan tilskrives et øget aktivitetsniveau både i det danske datterselskab, hvor omsætningen steg med 14%, og i de norske datterselskaber, hvor omsætningen steg med 36%. Norden udgør 37% af koncernens omsætning.

EBITDA i Norden blev DKK 26 mio. i 2007, hvilket svarer til et fald på 26% i forhold til 2006. EBITDA i de norske datterselskaber steg med 13% i forhold til 2006. Derimod faldt EBITDA med 25% til DKK 21 mio. i det danske selskab. Faldet i EBITDA i Danmark skyldes hovedsageligt, at salgspriserne ikke har fulgt lønudviklingen i markedet, og lønomkostningerne derfor er steget mere end omsætningen.

Desuden har det danske selskab investeret i opbygningen af stærke kompetencer inden for Microsoft CRM. Columbus IT er bl.a. på den baggrund kåret som årets Microsoft CRM-partner 2007 i Danmark.

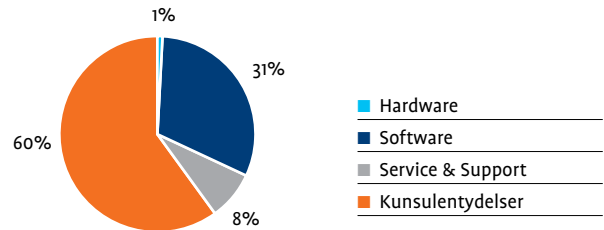
Det danske datterselskab voksede i 2006/07 til en position som den største Microsoft Dynamics-partner i Danmark.

+14%

Omsætning i Vesteuropa 2007



Omsætning Vesteuropa



Fordeling af omsætningen, Vesteuropa 2007

Omsætningen i det engelske datterselskab er vokset markant til DKK 51 mio. i 2007, svarende til en vækst på 59%. Omsætningen i To-Increase er ligeledes vokset i 2007 til DKK 32 mio., hvilket er en forbedring på 58%.

Vesteuropa og udvikling af egne software-produkter

Vesteuropa	2007		2006	
	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Omsætning				
Hardware	1	1%	1	1%
Software	66	31%	62	33%
Service & Support	17	8%	10	5%
Konsulenttydelser	128	60%	113	61%
Total	212	100%	186	100%

Vesteuropa	2007		2006	
	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Omsætning				
Microsoft Dynamics AX	134	63%	125	67%
Microsoft Dynamics NAV	73	35%	53	29%
Øvrige MBS-produkter	5	2%	8	4%
Andet	0	0%	0	0%
Total	212	100%	186	100%

I **Vesteuropa** udgjorde omsætningen i 2007 DKK 212 mio., hvilket er en stigning på DKK 26 mio. svarende til en vækst på 14% i forhold til 2006.

Omsætningen i det engelske datterselskab er vokset markant til DKK 51 mio. i 2007, svarende til en vækst på 59%. Regionen bidrog med 24% af den samlede omsætning.

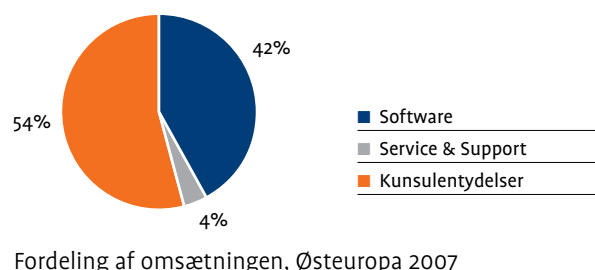
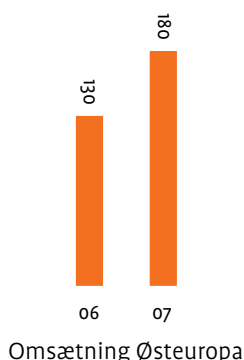
Udviklingen i det franske datterselskab var i 2007 skuffende som følge af en række urentable projekter. Der blev i løbet af året iværksat en række aktiviteter, der skal medvirke til at vende udviklingen. Der er ansat en ny landechef, og bemandingen inden for projektstyring er styrket.

Koncernens softwareudviklingsselskab To-Increase er organisatorisk placeret i Vesteuropa-regionen. To-Increase forestår Columbus IT's udvikling af software-produkter, og opbygningen af dette selskab er fortsat i 2007. Den bredere anvendelse af koncernens egenudviklede løsninger medfører dels større rentabilitet, dels et godt vækstpotentiale.



+38%

Omsætning i Østeuropa 2007



Fordeling af omsætningen, Østeuropa 2007

Omsætningen i det russiske datterselskab er steget til DKK 106,5 mio. i 2007, hvilket er en forbedring på 44%.

Ultimo året havde selskabet aftaler med 170 partnere verden over, som videresælger koncernens software-produkter. I 2007 solgte To-Increase 270 produkter på Microsoft Dynamics-plattformen. Den største vækst var i Europa og Asien. Selskabet omsatte for DKK 32 mio. i 2007 til andre Microsoft-forhandlere. Det er en forbedring på 58% i forhold til 2006. I tillæg hertil har selskabet omsat for DKK 8,0 mio. i 2007 som underleverandør til andre datterselskaber i koncernen (DKK 9,4 mio. i 2006).

Microsoft kårede i 2007 To-Increase til "Microsoft Dynamics™ Industry Solutions ISV of the Year", dvs. årets bedste uafhængige producent af branchespecifikke software-løsninger baseret på Microsoft Dynamics-plattformen.

EBITDA i Vesteuropa steg til DKK 22 mio. i 2007, svarende til en fremgang på 16% i forhold til 2006. EBITDA i To-Increase steg til DKK 16,4 mio. i 2007, svarende til en fremgang på 42% i forhold til 2006. Koncernens hollandske konsulentforretning har haft en række udfordringer i 2007, og selskabets EBITDA faldt med DKK 3,3 mio. i 2007 i forhold til 2006. Væksten i det engelske datterselskab har bevirket, at selskabets EBITDA i 2007 steg med 117% til DKK 9,3 mio.

Østeuropa

Østeuropa	2007		2006	
Omsætning	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Software	75	42%	46	35%
Service & Support	7	4%	9	7%
Konsulenttydelser	98	54%	75	58%
Total	180	100%	130	100%

Østeuropa	2007		2006	
Omsætning	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Microsoft Dynamics AX	125	69%	103	79%
Microsoft Dynamics NAV	11	6%	6	5%
Øvrige MBS-produkter	5	3%	4	3%
Andet	39	22%	17	13%
Total	180	100%	130	100%

Omsætningen i Østeuropa udgjorde DKK 180 mio. i 2007, hvilket er en stigning på DKK 50 mio. svarende til en vækst på 38% i forhold til 2006. Regionen bidrog med i alt 20% af koncernens samlede omsætning.

Omsætningen i det russiske datterselskab steg fra DKK 74,1 mio. i 2006 til DKK 106,5 mio. i 2007, svarende til en stigning på 44%. På det russiske marked havde koncernen store udfordringer i 2006. En omlægning af forretningen og optimering af driften har ført til en markant vending, som i 2007 gav væsentlig fremgang i både omsætning og resultat. Columbus IT har meget positive forventninger til de kommende års vækstmuligheder på det russiske marked, hvor koncernen har opbygget en betydelig og velfungerende organisation.

Det estiske datterselskab havde i 2007 en fremgang i omsætningen på 44% i forhold til 2006, og omsatte for DKK 26,7 mio.

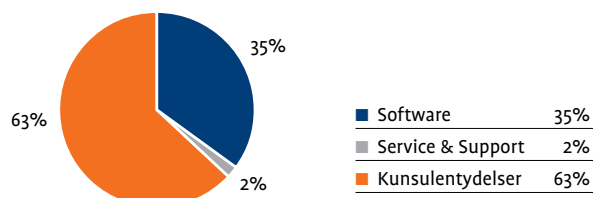
Omsætningen i det litauiske datterselskab gik tilbage med DKK 2,2 mio. i forhold til 2006, svarende til en tilbagegang på 11%. I december 2007 indledte Columbus IT forhandlinger om køb af UAB Sonex Sistemas, der er et af Litauens førende IT-konsulenthuse med hovedfokus på salg og implementering af Microsoft Dynamics NAV. Med virkning fra 1. marts 2008 overtog Columbus IT 100% af selskabet med i alt 70 medarbejdere. UAB Sonex Sistemas omsatte i 2007 for DKK 22,4 mio. Efter købet er Columbus IT den største Microsoft Dynamics-leverandør i Litauen.

Omsætning i det polske selskab steg fra DKK 8,4 mio. i 2006 til DKK 18,2 mio. i 2007. Omsætningsstigningen i Polen er drevet af de tilkøbte polske selskaber, der i 3. kvartal 2006 blev fusioneret med koncernens eksisterende polske selskab.

Regionens EBITDA steg med DKK 22 mio. i forhold til 2006 til DKK 17 mio. Restrukturering af det russiske datterselskab i 2006 bragte selskabet tilbage på en profitabel kurs, og i 2007 opnåede det russiske datterselskab et EBITDA på DKK 13 mio.

Resten af verden

+22%



Omsætning i Resten af verden 2007

Omsætning i Resten af verden

Fordeling af omsætningen, Resten af verden 2007

Omsætningen i datterselskaberne i USA steg til DKK 127,7 mio. i 2007, svarende til en vækst på 12%.

Resten af verden (inkl. USA)

Resten af verden	2007		2006	
Omsætning	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Hardware	0	0%	1	1%
Software	58	35%	51	38%
Service & Support	3	2%	6	4%
Konsulenttydelser	105	63%	78	57%
Total	166	100%	136	100%

Resten af verden	2007		2006	
Omsætning	DKK mio.	Pct.	DKK mio.	Pct.
Microsoft Dynamics AX	109	66%	94	69%
Microsoft Dynamics NAV	39	23%	32	24%
Øvrige MBS-produkter	0	0%	0	0%
Andet	18	11%	10	7%
Total	166	100%	136	100%

I regionen **Resten af verden**, der også omfatter det vigtige amerikanske marked, udgjorde den samlede omsætning i 2007 DKK 166 mio. Det er en forbedring på DKK 30 mio., svarende til en vækst på 22% i forhold til 2006. Omsætningen i USA steg fra DKK 114,5 mio. i 2006 til DKK 127,7 mio. i 2007, svarende til en stigning på 12%. Regionen bidrog med 19% af den samlede omsætning.

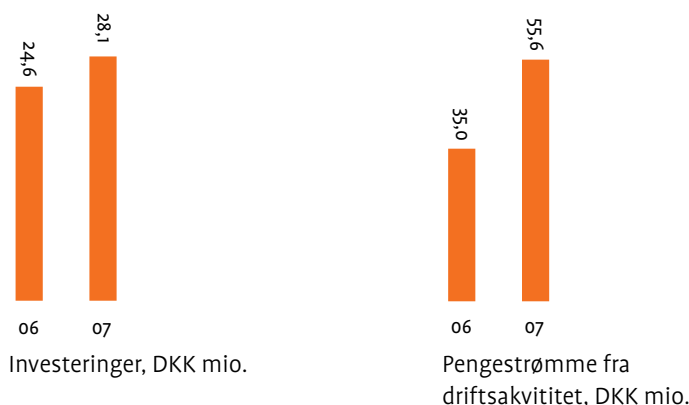
2006 bød på betydelige udfordringer i de amerikanske datterselskaber. Efter en målrettet indsats opnåede Columbus IT i 2007 – trods den faldende dollarkurs – en tilfredsstillende vækst på 12% på det amerikanske marked.

De mexicanske og brasilianske datterselskaber, der blev tilkøbt i henholdsvis 2. og 3. kvartal 2006 bidrog i 2007 med en samlet omsætning på DKK 17,1 mio.



39%

Egenkapitalandel 2007



EBITDA i regionen udgjorde DKK 17 mio. i 2007, hvilket er en stigning på DKK 9 mio. i forhold til 2006. Optimeringstiltagene i datterselskaberne i USA i løbet af 2006 har været effektfulde, og selskaberne opnåede et EBITDA i 2007 på DKK 14,9 mio., svarende til en stigning på 105%, hvilket var bedre end forventet.

Selskaberne i Colombia, Chile og Costa Rica leverede samlet et EBITDA i 2007 på DKK 2,2 mio. mod DKK 0,3 mio. i 2006. Det brasilianske og det mexicanske datterselskab, der begge er inde i en etableringsfase, opnåede et samlet EBITDA på DKK 0,3 mio. i 2007.

Moderselskabets resultat

EBITDA i moderselskabet før udfakturering af omkostninger til datterselskaberne udgjorde i 2007 DKK -31 mio. mod DKK -21 mio. i 2006, der dog var påvirket af en engangsindtægt i forbindelse med frasalget af 49% af aktier i koncernens franske aktiviteter.

Egenkapital

Den samlede egenkapital var ved udgangen af 2007 DKK 225,5 mio. (DKK 212 mio. i 2006), svarende til en egenkapitalandel på 39% (39% i 2006).

I januar 2007 har Columbus IT mod betaling i aktier i Columbus IT Partner A/S afregnet den resterende del af købesummen vedrørende det polske selskab Creative Innovation Group Sp. Z o.o. Endvidere har Columbus IT Partner A/S i maj 2007 mod betaling i aktier i Columbus IT Partner A/S afregnet anden del af købesummen vedrørende det amerikanske selskab VerticalSoft. Der blev således i alt udstedt 1.320.465 aktier i 2007, hvilket påvirkede egenkapitalen positivt med netto DKK 10,8 mio.

Ved udgangen af 2007 ejede Columbus IT 1.749 egne aktier svarende til 0,0002% af aktiekapitalen.

Investeringer

De samlede investeringer i materielle og immaterielle aktiver med undtagelse af goodwill udgjorde i 2007 DKK 28,1 mio. mod DKK 24,6 mio. i 2006. DKK 16,8 mio. kan henføres til investeringer i softwareudviklingsprojekter, mens de resterende DKK 11,3 mio. vedrører anskaffelsen af materielle aktiver.

Pengestrømme og likviditetsudvikling

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde i 2007 DKK 55,6 mio., hvilket er en forbedring på DKK 20,6 mio. i forhold til 2006. Dette skyldes fortrinsvist koncernens forbedrede bruttoresultat og EBITDA.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet er ligeledes forbedret væsentligt i forhold til 2006, fra DKK -47,8 mio. til DKK -24,6 mio. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet faldt fra DKK 27,2 mio. i 2006 til DKK -1,7 mio. Pengestrømme fra de ophørende aktiviteter udgjorde DKK -13,3 mio. i 2007.

Columbus IT's likvide beholdninger udgjorde DKK 61,0 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 43,6 mio. samme tid 2006. Likviditeten er fortrinsvist placeret i en række udenlandske datterselskaber.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder siden den 31. december 2007, som er af væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling og omsætning. Udviklingen i januar og februar 2008 er i overensstemmelse med forventningerne.

Regnskabspraksis

Årsrapporten for Columbus IT Partner A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter blandt andet de af OMX Den Nordiske Børs København A/S stillede krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber, samt IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Columbus IT er stærkt positioneret som international Microsoft-partner med fokus på løsninger, der tager udgangspunkt i Microsoft Dynamics-plattformen. Microsoft kårede i 2007 To-Increase til "Microsoft Dynamics™ Industry Solutions ISV of the Year", dvs. verdens bedste uafhængige producent af branchespecifikke software-løsninger til Microsoft Dynamics.

Strategi og forretningsmodel

Columbus IT ønsker at være en førende international leverandør af integrerede forretningssystemer til mellemstore virksomheder. Desuden er det målet at være den førende og største internationale leverandør af brancheløsninger inden for de brancher, koncernen vælger at fokusere på.

For at forfølge denne vision er det Columbus IT's strategi at opbygge en globalt favnende konsulentforretning, udvikle en attraktiv portefølje af brancheløsninger i et separat softwareselskab, fortsat udvikle koncernens kompetencer og effektivisere implementering og projektledelse.

Columbus IT har valgt at satse på Microsoft-plattformen, idet ledelsen vurderer, at Microsoft bliver den væsentligste fremtidige leverandør af integrerede virksomhedssystemer til koncernens kernemarked, de mellemstore virksomheder. Det er desuden væsentligt for Columbus IT, at Microsoft har valgt udelukkende at fokusere på udvikling af standardsystemer, mens det overlades til partnere som Columbus IT at udvikle branchespecifikke løsninger i tilknytning til Microsofts standardsystemer.

Columbus IT er allerede stærkt positioneret som international Microsoft-partner med primær fokus på løsninger, der tager udgangspunkt i Microsoft Dynamics-plattformen, og koncernen er også allerede positioneret som Microsofts stærkeste internationale partner inden for brancheløsninger til Microsoft Dynamics.

Markedsudvikling

Verdensmarkedet for integrerede forretningssystemer vokser med omkring 8% om året, ifølge ledende analyseinstitutter. Derimod udviser det fortsat stærkt fragmenterede mellemmarked vækstrater på 25-50% med store geografiske forskelle.

Mellemmarkedet, eller markedet for mellemstore virksomheder, defineres oftest som virksomheder med 100-1.000 ansatte. Her ses de højeste vækstrater på de nyere markeder i Østeuropa og Sydamerika, mens de modne markeder i Vesteuropa og USA oplever pæne, men mere moderate vækstrater.



Som følge af den bevidste satsning på udvikling af branchespecifikke løsninger og andre værdiskabende applikationer har Columbus IT samlet al udvikling og salg af software-produkter i et fokuseret softwareselskab, To-Increase. To-Increase sælger i dag sine produkter via flere end 170 partner verden over.

Konsolidering i mellemmarkedet

Amerikanske Oracle og tyske SAP er dominerende aktører på markedet for systemer til de helt store virksomheder med over 1.000 medarbejdere. Derimod sker der i disse år en betydelig konsolidering blandt udbydere af virksomhedssystemer til mellemmarkedet, hvor Microsoft er en central aktør. Konsolideringen drives af stærkt stigende omkostninger til udviklingsopgaver, som nationale og regionale software-producenter har stadig vanskeligere ved at løfte. Udviklingsomkostningerne stiger ikke mindst som følge af stigende kundekrav om bedre funktionalitet, øget brugervenlighed, fleksibilitet, mobilitet og sikkerhed.

Microsoft bedst positioneret

Det forventes, at antallet af udbydere af integrerede forretningssystemer til det hastigt voksende mellemmarked i løbet af de kommende 5-6 år vil være reduceret til 3-5 store aktører på verdensplan. Columbus IT forventer, at Microsoft vil være at finde blandt disse aktører.

Det skyldes både Microsofts finansielle styrke og det forhold, at fremtidens forretningssystemer i stigende omfang vil skulle integrere stadig flere forskellige softwareapplikationer. Den digitale integration og et øget og effektivt data-flow fra stadig flere sammenhængende opgaver er nødvendig for at virksomhederne kan basere forretningskritiske beslutninger på aktuelle data og fakta. Integration af stadig flere softwareapplikationer øger alt andet lige kompleksiteten i disse forretningssystemer. Microsofts enkle og rollebaserede løsninger, hvor medarbejdere på deres skærm kun ser de data, som de har brug for i deres arbejde, rummer derfor en betydelig konkurrencefordel.

Hertil kommer, at Microsoft allerede råder over en betydelig portefølje af applikationer, som integreres med og tilføjer værdi til Microsoft Dynamics-plattformen. Microsoft anses derfor for at være bedst positioneret til at levere integrerede og rollebaserede løsninger, uden at kunderne skal investere i store integrationsprojekter for at få flere forskellige leverandørers software til at fungere sammen. Microsofts dominerende position indenfor email og Messenger med indbygget offline funktionalitet spiller for mange kunder desuden en central rolle for deres adgang til vitale informationer.

Fokuserede brancheløsninger

Mellemstore virksomheder efterspørger forretningssystemer, der er tilpasset deres branche og løser deres specifikke udfordringer. Samtidig skal systemerne være enkle at implementere og vedligeholde, ligesom de skal kunne skaleres med virksomhedens vækst.

Fleksibel og åben software

Microsoft Dynamics er specielt målrettet til mellemstore virksomheder og arbejder på samme måde som og sammen med andre velkendte Microsoft-programmer.

Microsoft fokuserer på en løbende raffinering og videreudvikling af Microsoft Dynamics-plattformen, hvilket også omfatter out-of-the-box integration til Microsoft Outlook og Microsoft Hotmail, der efterhånden er positioneret som global standard indenfor email og Messenger. Microsoft har imidlertid valgt ikke selv at udvikle branchespecifik funktionalitet til denne platform. Derimod er softwaren åben, så Columbus IT kan bygge videre på standardfunktionaliteten for at opfylde branche- og virksomhedsspecifikke behov. Det gør Microsoft Dynamics til et meget fleksibel og velegnet grundprodukt til mellemstore virksomheder, hvad enten de primært opererer på hjemmemarkedet eller i flere lande.

Fortsat branchespecifik udvikling

Baseret på erfaringer fra konkrete kundeprojekter har Columbus IT gennem årene udviklet en lang række branchespecifikke løsninger. Det er Columbus IT's strategi fortsat at udvikle branchespecifik funktionalitet i tilknytning til Microsoft Dynamics.

I dag tilbyder koncernen to globale løsninger til detailhandel (Retail Chain Manager) og industriel produktion (Industrial Equipment Manufacturing). Hertil kommer yderligere ca. 80 regionale og nationale løsninger, hvoraf udvalgte vil kunne udvikles til globale løsninger.

Fordelen for kunden ved Microsofts og Columbus IT's samlede produkt- og løsningsstrategi er et forretningssystem, der bygger på anerkendt standardsoftware, lever op til deres

Den fortsatte globalisering øger mellemstore virksomheders behov for forretningssystemer, der implementeres efter én global standard i alle deres enheder verden over. Columbus IT's forretningsmodel er designet til at opfylde disse behov.

branches bedste standarder og endelig er tilpasset kundens specifikke forhold. Det reducerer såvel omkostningerne som de forretningsmæssige risici ved overgang til et nyt system. Kunden får hurtigt adgang til omfattende branchespecifik funktionalitet, uden selv at skulle bekoste alle udviklingsomkostninger.

Fordelen for Columbus IT ved denne strategi er ejerskabet af egne softwareprodukter – dvs. produkter, der kan udvikles én gang og derefter sælges mange gange – øget intern viden om branchespecifikke forhold, kortere salgscyklus og reduceret risiko ved implementering.

Columbus IT's løsninger sælges af Microsoft

To af Columbus IT's branchespecifikke løsninger er omfattet af "Microsoft Dynamics Industry Solution"-programmet, og de er nu certificeret af Microsoft og inkluderet i standardversionen af Microsoft Dynamics AX.

"Microsoft Dynamics Industry Solution"-programmet blev lanceret af Microsoft i 2005 med det formål at involvere de mest erfarne partnere i udviklingen af brancheløsninger baseret på Microsoft Dynamics. Anerkendelsen betyder i praksis, at Microsoft aktivt sælger Columbus IT's løsninger også via andre partnere verden over.

Separat udvikling og salg af softwareprodukter

Som følge af den bevidste satsning på udvikling af branchespecifikke løsninger og andre værdiskabende applikationer har Columbus IT samlet al udvikling og salg af softwareprodukter i et fokuseret softwaresekselskab, To-Increase.

Det er koncernens strategi fortsat at udvikle To-Increase som et selvstændigt forretningsområde uafhængigt af konsulentforretningen. To-Increase sælger i dag sine produkter via flere end 170 partnere verden over.



Strategi for geografisk satsning og ejerskab:

- Strategiske markeder: kritisk masse og 100% ejerskab
 - Vigtige, men ikke-strategiske markeder: kritisk masse via del-ejerskaber
 - Mindre vigtige markeder: franchise-aftaler
-

Lokal service til globale systemer

Den fortsatte globalisering øger mellemstore virksomheders behov for forretningssystemer, der implementeres efter én global standard i alle deres enheder verden over. Samtidig har virksomhederne løbende behov for kompetent support fra lokale konsulenter. Columbus IT's forretningsmodel er designet til at opfylde disse behov.

Geografisk ekspansion

Koncernens strategi for geografisk ekspansion er baseret på en vurdering af de enkelte marketers modenhed, vækstpotentiale og muligheden for at opnå kritisk masse.

Columbus IT ønsker 100% ejerskab af datterselskaber på markeder, der anses for strategiske, mens delejerskab anses for mest fordelagtigt på en række vigtige, men ikke-strategiske markeder. På en række andre markeder indgår Columbus IT franchise-aftaler for at kunne sikre sine kunder implementering og service i henhold til koncernens standarder.

I løbet af 2007 har Columbus IT strømlinet sin internationale organisation i overensstemmelse med denne strategi, og dette arbejde er fortsat ind i 2008. Samtidig forfølger koncernen en mere afbalanceret vægtning mellem hovedmarkederne, hvilket medvirker til at reducere sårbarheden overfor konjunkturudsving.

Columbus IT's hovedmarkeder er USA, Rusland, UK og Danmark, og koncernen er i dag til stede på 23 markeder.

Koncernen undersøger i overensstemmelse med sin strategi løbende mulighederne for opkøb på nye geografiske markeder. Columbus IT fokuserer på opkøbskandidater, der opfylder følgende tre betingelser:

- Besiddelse af betydelig viden og ejerskab af egne softwareprodukter baseret på Microsoft
- Fokus på branchespecifikke løsninger (vertikal strategi) med en portefølje af tilfredse referencekunder
- Villighed til salg mod betaling i form af Columbus IT Partner A/S aktier.

Desuden undersøges mulighederne for organisk vækst på nye markeder, der ligger i geografisk nærhed til markeder, hvor Columbus IT allerede er veletableret. Columbus IT har betydelig erfaring med at etablere sig på nye geografiske markeder baseret på koncernens stærke branchespecifikke softwareplatform og tilsvarende internationale referencekunder. Koncernens etablering på nye markeder er ofte sket i tæt samarbejde med og støttet af Microsoft. Det er koncernens forventning, at Microsoft også fremover vil yde Columbus IT særlig støtte på nye geografiske markeder.



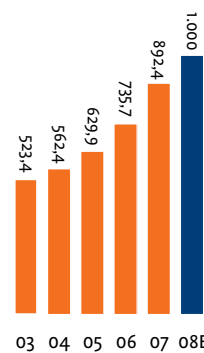
Projektledelse i centrum

Solide kompetencer inden for projektledelse er en afgørende konkurrenceparameter for Columbus IT. Effektiv projektledelse sikrer, at kunden får det aftalte system i den aftalte kvalitet til den aftalte tid.

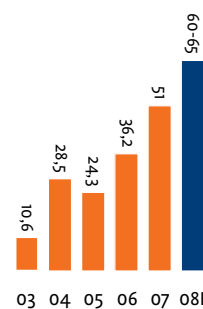
På baggrund af mange års best practice har Columbus IT udviklet en standardiseret projektmetode, som omfatter alle faser fra start til afslutning af et projekt.

Projektledelsesværktøjet er skitseret nedenfor.

Salg >	Analyse og design >	Udviklingsfasen >	Implementering >	Idriftsættelse
• Marketing • Kvalificering • Præsentation • Tilbudsgivning • Planlægning • Kontraktindgåelse	• Project kick-off • Scoping • Produktuddannelse • Analyse/workshops • Design af løsning • Teknisk infrastruktur • Projekt design	• Udvikling kick-off • Etablering af udviklingsmiljø • Udviklingsdesign • Udvikling • Test • Brugerdokumentation • Kunde-test	• Implementering kick-off • Installation • Parameteropsætning • Prøvekonvertering • Integrationstest • Uddannelse • Overtagelsesprøve • Driftkonvertering • Roll Out	• Overdragelse til support • Idriftsætningsstøtte • Performance-optimering • Driftsprøve
• Overdragelse til projekt	• Accept af analyse og design	• Accept af udvikling	• Overtagelse	• Projekt Review



Seks års vækst i omsætning,
DKK mio.



EBITDA, DKK mio.

Forventninger til 2008

De generelt gunstige markedsforhold forventes at fortsætte i 2008, om end der er udsigt til visse forskelle fra marked til marked. Stigningen i efterspørgslen efter forretnings-systemer forventes at blive drevet af flere forskellige forhold – både fortsat økonomisk fremgang i de fleste lande, den øgede globalisering og stadig større krav til effektivitet og forretningsunderstøttende IT-systemer. Samtidig forventes udbuddet af Columbus IT's stadig mere avancerede brancheløsninger at styrke efterspørgslen efter forretningssystemer.

Columbus IT forventer den højeste vækst i Østeuropa med Rusland i spidsen, men der forventes også fortsat pæn vækst i Vesteuropa. De generelle vækstudsigter i USA er forbedret med større usikkerhed end i de seneste år grundet den øgede risiko for et økonomisk tilbageslag, men Columbus IT forventer at kunne opnå fortsat vækst på dette marked i 2008.

Kunderne forventes at have særlig interesse for Columbus IT's egenudviklede brancheløsninger. Det omfattende arbejde, der gennem de seneste år har pågået for at udvikle Columbus IT til verdens førende konsulent- og udviklingshus for branchespecifikke forretningsløsninger, vil blive fortsat i 2008. Blandt andet fortsættes arbejdet med globalt at implementere koncernens strategi for udvikling af løsninger under Microsoft Dynamics Industry Solution-program samt med egenudvikling af flere globale og regionale brancheløsninger.

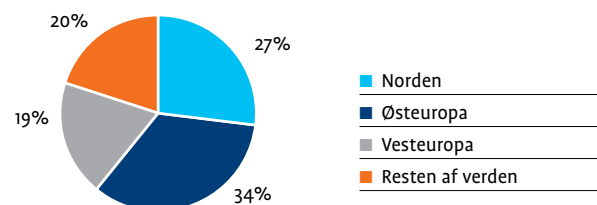
I 2008 vil Columbus IT fortsat positionere sig som en førende, global Microsoft Business Solutions partner, og udviklingen af horisontale og vertikale løsninger vil være baseret på Microsoft Dynamics.

Ledelsen vil i 2008 fortsætte implementeringen af koncernens vækststrategi i overensstemmelse med de beslutninger, der blev truffet i 2007 vedrørende repræsentation via henholdsvis 100% ejede selskaber, partnerskaber og franchise-aftaler.

Columbus IT overvejer løbende mulighederne for opkøb, både på nye markeder og på eksisterende markeder som led i bestræbelserne på at opnå kritisk masse. Disse overvejelser vil også finde sted i 2008.

I 2008 forventes der en samlet omsætning i niveauet DKK 1.000 mio. og et EBITDA på DKK 60-65 mio.





Geografisk fordeling af medarbejdere 2007

Medarbejdere og viden

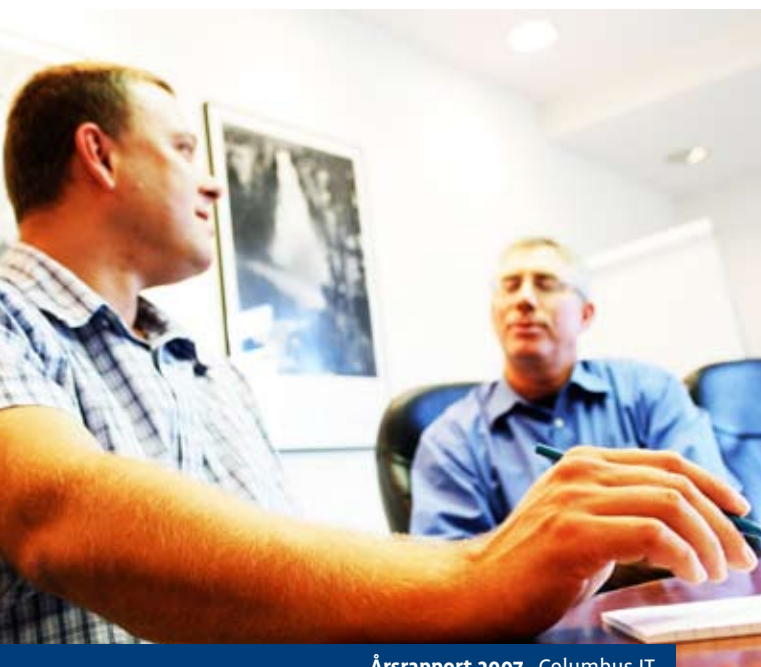
Columbus IT har via investeringer i egne IT-værktøjer, metodeudvikling, uddannelse og fælles brug af best practice haft succes med at forbedre effektiviteten i virksomheden. Effektiviseringerne er ligeledes baseret på en bedre udnyttelse af virksomhedens ressourcer på tværs af landegrænser.

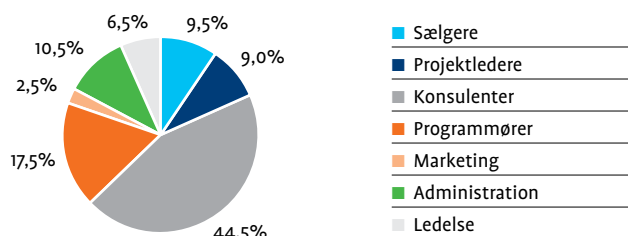
Der er blandt andet etableret internationale kompetencecentre med det formål at sikre en bedre konkurrenceevne, men også at udjævne kapacitetsbehovet på tværs af organisationen. I Rusland er der etableret et offshore udviklingscenter, der i 2007 har arbejdet på projekter i syv lande. I Brasilien er der etableret et CRM-kompetencecenter, der i det seneste år har arbejdet på projekter i flere end 21 lande.

De seneste års positive udvikling og geografiske ekspansion i Columbus IT har medført, at antallet af medarbejdere over de seneste tre år er steget med over 300 til godt 1.124 ved udgangen af 2007.

IT

Effektive IT-systemer er en central del af såvel Columbus ITs konkurrenceevne som arbejdsmiljø. I de seneste par år er der brugt betydelige ressourcer på at udvikle og implementere nye globale systemer i virksomheden. Ved at overgå fra små decentrale systemer til et større centralt system opnås en lang række fordele, især hvad angår samarbejdet på tværs af organisationen. Det overordnede mål er at gøre egne IT-systemer til en primær konkurrenceparameter.





Fordeling af medarbejdere

Columbus IT's mål er konstant at udvikle virksomhedens vigtigste ressource: medarbejderne. Baseret på Management by Objectives-principper arbejder vi med definition af klare mål, feedback, coaching og belønning.

Blandt andet er det globale Microsoft CRM-system, der nu er implementeret i stort set alle lande, et vigtigt led i optimering og effektivisering af samarbejdet i salgsprocessen, især for de internationale projekter.

Der pågår i øjeblikket implementering af en global Microsoft Dynamics AX-løsning omfattende service- og økonomifunktionerne i virksomheden, og i løbet af 2008 forventes denne implementeret på alle hovedmarkeder.

Medarbejder og lederudvikling

Columbus IT har via sin mangeårige internationale tilstedeværelse erfaret, at en række opgaver inden for medarbejderudvikling mest hensigtsmæssigt varetages decentralt. Derfor har Columbus IT valgt at kombinere en central fastlæggelse af en række overordnede rammer med høj grad af decentralisering.

Organisationen i Columbus IT er præget af en betydelig faglighed og resultatorientering, og det er en integreret del af kulturen at dele viden. Ledelsen arbejder aktivt på at fjerne hindringer for denne vidensdeling og at stille de rette værktøjer til rådighed for mest effektivt at kunne dele viden – blandt andet intranet og et CRM-system.

Columbus IT har for at sikre og videreudvikle den resultatorienterede kultur og knytte medarbejderpræstationer til aflønning og bonus, udviklet et Performance Management-system.

Performance Management hos Columbus IT er en løbende proces, hvor målet er at udvikle virksomhedens vigtigste ressource, nemlig medarbejderne. Systemet er baseret på Management by Objectives-principper og omfatter definition af klare mål, feedback, coaching og belønning af medarbejderne for deres præstation.

Hos Columbus IT fastlægger medarbejderne individuelle mål, der er knyttet til de fastlagte mål for nærmeste leder og organisationen. Denne fremgangsmåde sikrer, at alle arbejder i retning af den samme overordnede vision.

For at støtte medarbejderne i at udnytte deres fulde potentiale dedikerer Columbus IT tid til, at medarbejdere og ledere kan arbejde sammen om at identificere og definere karriere- og udviklingsplaner.

Fordelingen af medarbejdere

	Norden	Østeuropa	Vesteuropa	Resten af verden	I alt	Vækst i fht. 2006
Sælgere	24	35	24	25	108	13%
Projektledere	21	31	23	26	101	49%
Konsulenter	142	179	90	90	501	21%
Programmører	57	64	40	36	197	1%
Marketing	4	6	7	12	29	0%
Administration	34	45	17	22	118	5%
Ledelse	21	27	12	10	70	-4%
I alt	303	387	213	221	1.124	14%
Vækst i fht. 2006	1%	8%	35%	32%	14%	

2006-tallene er korrigeret for ikke-videreførte aktiviteter.



5C

Grundlaget for vurdering og udvikling af medarbejderpotentialer er Columbus ITs kerneværdier »5Cs«.

Grundlaget for vurdering og udvikling af medarbejderpotentialer er Columbus ITs kerneværdier – »5Cs« – som er følgende:

1. Competence (Kompetence):

Vi skal udvikle vores ekspertise og viden. Vi skal løbende styrke vores forretningsmæssige forståelse af vores kunders markeder og vilkår – kun igennem en kontinuerlig søgen efter viden kan vi tilføre vores kunder øget værdi.

2. Communication (Kommunikation):

Kommunikation er nøglen til opbygning af langvarige relationer til kunder, kollegaer og forretningspartnere. Kommunikationen er helt afgørende i relation til vores eksterne samarbejde med kunder og partnere samt internt for aktiv vidensdeling – den viden, vi løbende opbygger i vores konsulentarbejde med kunder i mange forskellige brancher i flere end 25 forskellige lande og kulturer. Derfor evaluerer og udvikler vi vores leders og medarbejders kommunikationsfærdigheder til at være rettidige, præcise og effektive.

3. Collaboration & Teamwork (Samarbejde):

I vores branche kan en individuel konsulent ikke opnå succes alene. Vores kunders problemstillinger er komplekse, og løsningerne kræver derfor en række forskellige evner og kvalifikationer – kvalifikationer som kun kan gøres tilgængelige for kunderne ved at sammensætte det rigtige team. Vores internationale standardiserede projekthandleplaneringsmetode er baseret på teamwork, hvorfor evnen til at indgå og samarbejde i et team er helt central.

4. Controlled Processes (Kontrollerede processer):

Effektivitet og kvalitet opnås gennem en konsekvent anvendelse af ensartede og standardiserede processer. Synergier opnås ved en centraliseret udvikling af nye tiltag. Ved anvendelse af de ensartede processer og ved udnyttelse af stordriftsfordelene, opnås der en effektivitet, der frigør ressourcer, som således mere målrettet kan bruges til at skabe egentlig merværdi for vores kunder. Procesorienteringen er samtidig helt central for at sikre konsistent og homogen håndtering af Koncernens voksende masse af internationalt funderede kunder.

5. Completion (Komplet implementering og Målopfylde):

I et komplekst marked med øgede krav til hastighed er vores evne til at planlægge og gennemføre et projekt med fuld opnåelse af virksomhedens og kundens målsætninger afgørende. Derfor er det helt centralt, at virksomhedens målsætninger brydes ned til målsætninger for den enkelte leder og medarbejder.

Risikoforhold

Columbus ITs forretning indebærer en række kommercielle og finansielle risici, som kan påvirke virksomhedens fremtidige vækst, aktiviteter, økonomiske stilling og resultat. Columbus IT arbejder løbende med at identificere disse risici og søger i videst muligt omfang at imødegå og begrænse de risici, som selskabet via egne handlinger kan påvirke. Nedenfor beskrives en række af selskabets risikofaktorer. Beskrivelsen er ikke nødvendigvis udtømmende, og der er ikke tale om en prioriteret rækkefølge.

Columbus IT tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at virksomheden drives med et af bestyrelsen godkendt risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital.

Kommercielle risici

Adgang til Microsofts produkter

Columbus ITs forretningsgrundlag er primært baseret på udvikling og implementering af kundeløsninger baseret på Microsoft Dynamics. Adgangen til videresalg af Microsoft Dynamics er derfor af afgørende betydning for implementeringen af Columbus ITs forretningsstrategi, og Columbus IT arbejder målrettet på at fastholde den gode relation og den høje partnerstatus hos Microsoft.

Produktudvikling

Selskabets fremtidige succes, herunder mulighederne for at sikre vækst, afhænger af evnen til fortsat at forbedre eksisterende løsninger samt at udvikle nye løsninger og produkter tilpasset de nyeste teknologier og kundernes behov.

Columbus IT har mange års erfaring i udvikling af brancherelaterede løsninger og har nu valgt at udskille sine udviklingsaktiviteter i et separat selskab, To-Increase, med henblik på at fokusere ressourcerne og muliggøre en bredere afsætning af disse produkter.

International ekspansion og fremtidigt forretningsomfang

Columbus IT etablerer løbende datterselskaber i takt med selskabets ekspansion. Columbus IT har en mangeårig erfaring i etablering af datterselskaber og har opbygget en række interne procedure omkring selve etableringen og den efterfølgende løbende drift og rapportering med henblik på at reducere risici i forbindelse med etableringerne.

Det indgår som en del af Columbus ITs vækststrategi at købe virksomheder, aktiviteter og teknologier. Disse køb er forbundet med både risici og udfordringer – blandt andet i forbindelse med integrationen af de købte aktiviteter, herunder integration af produkter og teknologier, salgskanalen og medarbejdere.



I 2007 blev ca. 70% af Columbus IT's omsætning faktureret i fremmed valuta. Omsætningen fordeler sig primært på valutaerne danske kroner, rubler, dollar og euro.

Kontrakter

I konsulentdelen af Columbus IT er det af afgørende betydning at kunne gennemføre projekter til aftalt tid og pris. Der er knyttet risici til faserne Salg, Analyse og Design, Udvikling, Implementering og Idriftsættelse (se også side 21 for en nærmere beskrivelse af projektstyringsmodellen Diamond). Columbus IT har nøje defineret de enkelte faser samt aktiviteter og værktøjer indeholdt i disse faser med henblik på aktiv risikostyring og effektiv implementering.

Columbus IT søger via projektreviews og løbende analyser både før, under og efter igangsætning, at sikre at fastpris-kontrakterne indgås med den korrekte prissætning.

Evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere

Columbus IT er en videnintensiv virksomhed, og for fortløbende at kunne tilbyde kunderne optimale løsninger, udvikle innovative produkter og sikre tilfredsstillende økonomiske resultater er det nødvendigt at kunne tiltrække og udvikle det rette medarbejdere. Columbus IT har som mål at være en attraktiv arbejdsplads, og det søges blandt andet opnået via incitamentsprogrammer, attraktive arbejdsforhold, medarbejder- og lederudvikling samt stor vægt på virksomhedskulturen. Der henvises til afsnittet "Medarbejderforhold" for en nærmere beskrivelse af disse forhold.

I øjeblikket har Columbus IT ikke væsentlige problemer med at tiltrække medarbejdere til vigtige funktioner.

Forsikring

Selskabets forsikringspolitik fastlægger de overordnede rammer for omfang og styring af selskabets forsikringsmæssige risici.

Columbus IT har tegnet de relevante forsikringer, som almindeligvis tegnes for sammenlignelige virksomheder. Herunder er der tegnet forsikringer for driftsmateriel og varelagre. Ledelsen vurderer, at der er truffet de nødvendige og relevante foranstaltninger til afdækning af forsikringsforholdene. Columbus IT's forsikringspolitik revideres årligt i samråd med bestyrelsen.

Finansielle risikofaktorer

Columbus IT's internationale aktiviteter bevirker, at selskabets resultat og egenkapital påvirkes af en række finansielle risici, og det er selskabets politik at identificere og afdække disse risici i henhold til retningslinier fastlagt af bestyrelse og direktion.

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Valutakursrisiko

I 2007 blev ca. 70% af Columbus IT's omsætning faktureret i fremmed valuta. Omsætningen fordeler sig primært på valutaerne danske kroner, rubler, dollar og euro.

Koncernen har ikke indgået valutaterminsforretninger i 2007. I forbindelse med internationale kontrakter begrænses valutarisici gennem primær servicering fra de lokale selskaber, således at koncernens indtægter og omkostninger i fremmed valuta matches i størst muligt omfang.

Større udsving i de væsentligste valutaer vil trods dette have indflydelse på såvel den finansielle stilling som konkurrenceevnen.

Renterisiko

Udsving i renteniveauet har en begrænset effekt på Columbus IT koncernens finansielle instrumenter. Ved udgangen af 2007 ville en stigning i renteniveauet på et halvt procentpoint øge værdien af Columbus IT koncernens finansielle forpligtelser med 468 tDKK.

De finansielle forpligtelser inkluderet i følsomhedsanalysen består af langfristet og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen er risikoen for, at en modpart forsømmer at opfylde sine kontraktlige forpligtelser og derved påfører Columbus IT et tab. Kreditrisikoen overvåges centralt.

Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indeståender i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en systematisk kreditvurdering af alle kunder i de enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.

Kapitalrisiko

Koncernens ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til tidligere år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, reserve for valutakursregulering samt overført resultat.

Miljøforhold

Columbus IT søger i udøvelsen af sin virksomhed at vurdere og begrænse de miljømæssige påvirkninger. Det ligger selskabet på sinde både direkte og indirekte at bidrage til et bæredygtigt miljø. Den direkte miljøpåvirkning fra Columbus ITs aktiviteter er meget begrænset, da aktiviteterne udelukkende omfatter udvikling af softwareprodukter og salg af disse.

Columbus ITs påvirkning af det eksterne miljø relaterer sig i al væsentlighed til opvarmning og nedkøling af selskabets bygninger og forbrug af elektricitet samt vand. Der lægges vægt på at vælge miljømæssigt fornuftige løsninger på disse områder. Selskabet er ikke involveret i miljøsager, og Columbus IT er ikke omfattet af reglerne om miljøgodkendelse og lov om aflæggelse af "grønne regnskaber".

Bestyrelsen er grundlæggende enig i anbefalingerne om Corporate Governance fra OMX Den Nordiske Børs København, og Columbus IT søger i vid udstrækning at følge de for selskabet relevante anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for selskabets interessenter.

Corporate governance

Ledelsesmodel og organisation i Columbus IT tilpasses løbende, så selskabet er bedst muligt rustet til at håndtere sine forpligtelser over for aktionærer, kunder, medarbejdere, myndigheder samt øvrige interessenter. I den proces bruger Columbus IT anbefalingerne om Corporate Governance fra OMX Den Nordiske Børs København som en vigtig inspirationskilde.

Bestyrelsen er grundlæggende enig i OMX Den Nordiske Børs Københavns anbefalinger om god selskabsledelse, og Columbus IT søger i vid udstrækning at følge de for selskabet relevante anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for selskabets interessenter.

Samspil med aktionærer og andre interessenter

Columbus IT's ledelse ønsker og arbejder aktivt for at opretholde en god kommunikation og dialog med aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet mener, at en høj grad af åbenhed i formidlingen af oplysninger om selskabets udvikling understøtter selskabets arbejde og en fair værdiansættelse af selskabets aktier.

Dialogen med og informationen til aktionærer og interessenter finder sted via udsendelse af kvartalsrapporter og øvrige meddelelser fra selskabet, og via møder med investorer, analytikere og pressen. Kvartalsrapporter og andre meddelelser er tilgængelige på Columbus IT's hjemmeside umiddelbart efter offentliggørelsen. Hjemmesiden indeholder desuden materiale, som anvendes i forbindelse med investorpræsentationer. Hjemmesiden er på engelsk, men meddelelser og årsrapporter er også tilgængelige på dansk.

Generalforsamling

Aktionærerne har den endelige myndighed over selskabet og udøver deres ret til at træffe beslutninger vedrørende Columbus IT på generalforsamlingerne, hvor blandt andet årsrapport, ændringer af vedtægterne og de overordnede retningslinjer for honorering af bestyrelse og direktion godkendes. Indkaldelse til generalforsamling sker elektronisk med mindst otte dages og højst fire ugers varsel. Alle aktionærer har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen, jf. vedtægterne. Aktionærer har samtidig mulighed for at afgive

fuldmagt til bestyrelsen eller andre til hvert punkt på dagsordenen. Generalforsamlingen giver aktionærerne mulighed for at stille spørgsmål til bestyrelse og direktion, ligesom aktionærerne inden for en angiven frist kan stille forslag, der ønskes behandlet på generalforsamlingen.

Ledelsesstruktur

Columbus IT Partner A/S er et aktieselskab i henhold til dansk lovgivning og har således en todelt ledelsesstruktur, der består af bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsen fører på aktionærernes vegne tilsyn med virksomhedens præstationer og resultater, samt dens ledelse og organisation. Bestyrelsen bidrager ligeledes ved fastlæggelsen af virksomhedens strategi. Koncerndirektionen er ansvarlig for virksomhedens daglige drift. De to organer er uafhængige af hinanden, og der er ikke sammenfald i personkredsen i de to.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen varetager på aktionærernes vegne den overordnede ledelse af Columbus IT og fastlægger selskabets mål og strategier samt godkender de overordnede budgetter og handlingsplaner. Desuden fører bestyrelsen i bred forstand tilsyn med selskabet og fører kontrol med, at dette ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med lovgivning og vedtægter. De generelle retningslinier for bestyrelsens arbejde er fastlagt i en forretningsorden, som mindst én gang årligt gennemgås og tilpasses Columbus IT's behov. Den seneste tilpasning er sket i 2007. Forretningsordenen indeholder blandt andet procedurer for direktionens rapportering, bestyrelsens arbejdsform samt en beskrivelse af bestyrelsesformandens opgaver og ansvarsområder.

Bestyrelsen modtager en løbende orientering om virksomhedens forhold. Orienteringen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Bestyrelsen modtager en fast månedlig rapportering, der blandt andet indeholder oplysninger om den økonomiske udvikling samt de væsentligste aktiviteter og dispositioner. Der har i 2007 været afholdt 11 bestyrelsesmøder. På bestyrelsesmøderne drøftes jævnligt selskabets fremtidige strategi.

Der har i 2007 været ét afbud til bestyrelsesmøderne. Koncernledelsen deltager i bestyrelsesmøderne og har taleret, hvilket sikrer, at bestyrelsen er velinformeret om selskabets drift.

Columbus IT har hidtil ikke fundet det nødvendigt at nedsætte udvalg under bestyrelsen. I stedet har direktionen i konkrete sager trukket på særlige kompetencer hos medlemmer af bestyrelsen.

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen består for øjeblikket af fire generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Bestyrelsesmedlemmer vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen med mulighed for genvalg. Columbus IT har ingen aldersgrænse for bestyrelsen, idet selskabet mener, at det afgørende er hvert bestyrelsesmedlems engagement, arbejdsindsats og kompetencer – ikke medlemmets alder.

Bestyrelsen søges sammensat af personer, der har en sådan indsigt og erfaring, at den samlede bestyrelse bedst muligt kan varetage aktionærernes og selskabets interesser. I forbindelse med indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer sker der en nøje vurdering af, hvilken viden og professionel erfaring der er behov for med henblik på at sikre tilstedeværelse af de nødvendige kompetencer i bestyrelsen. Ved indstilling til valg på generalforsamlingen udsender bestyrelsen forinden en beskrivelse af de enkelte kandidaters baggrund, relevante kompetencer samt eventuelle ledelseshverv, ligesom bestyrelsen begrundet indstillingen i forhold til de fastlagte kriterier for rekrutteringen.

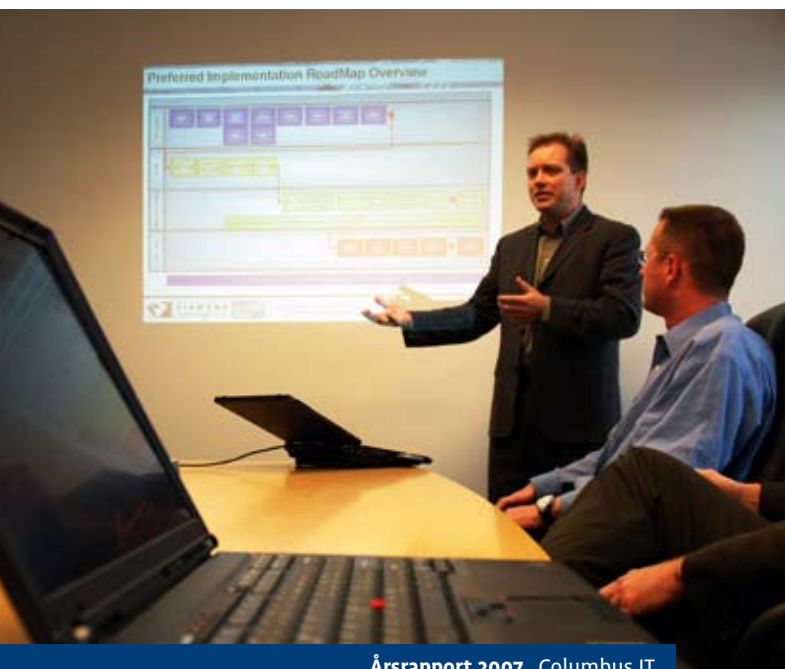
Bestyrelsen vælger en formand. OMX Den Nordiske Børs København anbefaler, at der vælges en næstformand. Bestyrelsen har vurderet, at en næstformand ikke er nødvendig for bestyrelsen og dens arbejde.

Oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer findes på side 34 i nærværende årsrapport.

Bestyrelsen har udarbejdet en arbejds- og opgavebeskrivelse, som indeholder en beskrivelse af bestyrelsesformandens opgaver, pligter og ansvar.

Et af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vurderes som værende uafhængige jf. anbefalinger fra OMX Den Nordiske Børs København. Dette medlem er Claus True Hougesen.

Det generalforsamlingsvalgte medlem advokat Jørgen Cadovius, partner i advokatfirmaet Lind & Cadovius, er en af flere juridiske rådgivere for Columbus IT, og er derfor ikke uafhængig jf. "Anbefalinger om god Corporate Governance" fra OMX Den Nordiske Børs København. Det forretningsmæssige forhold mellem Lind & Cadovius og Columbus IT er dog ikke af væsentlig betydning. Sven Madsen har som CFO i Columbus IT frem til 31. december 2007 været medlem af direktionen i selskabet, og er derfor ikke uafhængig jf. "Anbefalinger om god Corporate Governance" fra OMX Den Nordiske Børs København. Endelig anses bestyrelsesformand Ib Kunøe ikke for at være uafhængig, da han er hovedaktionær i selskabet.



OMX Den Nordiske Børs København anbefaler, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige. Tre af Columbus IT's fire bestyrelsesmedlemmer anses, som nævnt ovenfor, ikke som uafhængige jf. anbefalingernes definition. Der er i forbindelse med valget af disse bestyrelsesmedlemmer vurderet, at værdien af deres faglige kompetencer og indsigt i virksomhedens udfordringer overstiger betydningen af uafhængighed jf. anbefalingernes definition. Bestyrelsen vurderer, at den nuværende sammensætning indebærer en hensigtsmæssig bredde i medlemmernes tilgang til opgaverne og er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger.

Ifølge dansk lovgivning er medarbejderne i danske virksomheder berettiget til at vælge et antal medlemmer i bestyrelsen svarende til halvdelen af det antal bestyrelsesmedlemmer, der vælges af generalforsamlingen. Medarbejderne i Columbus IT har ikke valgt bestyrelsesmedlemmer.

Direktionen

Direktionen udpeges af bestyrelsen, der fastlægger direktionens ansættelsesvilkår.

Direktionen er ansvarlig for den daglige drift af Columbus IT, herunder Columbus IT's aktivitets- og driftsmæssige udvikling og resultater samt interne anliggender. Bestyrelsens delegering af ansvar til direktionen er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden og i Aktieselskabslovens regler.

Direktionen består af den administrerende direktør og en Chief Operating Officer.

Vederlag til bestyrelse og direktion

Princippet i Columbus IT koncernens vederlagspolitik afspejler målsætningen om en ordentlig governance-proces og en vedvarende og langsigtet værdiskabelse for koncernens aktionærer.

Bestyrelsens honorar

- Columbus IT's bestyrelse aflønnes alene med et fast honorar og er ikke omfattet af nogen former for incitaments- eller performanceafhængig aflønning.
- Bestyrelsens basishonorar fastsættes på et niveau, som er markedskonformt, og som afspejler kravene til bestyrelsesmedlemmernes kompetencer og indsats set i lyset af koncernens kompleksitet, arbejdets omfang og antallet af bestyrelsesmøder.

Direktionens aflønning

- Direktionen er ansat på kontraktbasis. Der sker en årlig vurdering af aflønningen. Bestemmende for direktionens aflønning er ønsket om at sikre koncernens fortsatte mulighed for at tiltrække og fastholde de bedst kvalificerede direktionsmedlemmer og tilstedeværelsen af et godt grundlag for succession.
- Elementerne i direktionens samlede aflønning sammensættes med udgangspunkt i markedspraksis og koncernens specifikke behov.
- I forbindelse med den årlige vurdering af direktionsmedlemmernes aflønning foretages en systematisk vurdering af udviklingen i markedspraksis. Direktionens aflønning kan bestå af fast løn, kontant bonus, aktiebaseret bonus i form af Columbus IT-aktier og derivater baseret herpå, pension samt eventuelt jubilæumsgratiale.
- Det samlede niveau for de ikke-variable elementer i aflønningen fastlægges under hensyntagen til markedsniveauet, idet bl.a. koncernens størrelse, kompleksitet, antal ansatte og udviklingsretning tages i betragtning. Direktionsmedlemmer modtager bidragsbaserede pensionsordninger. Herudover oppebærer direktionsmedlemmer fri telefon og fri bil svarende til deres stilling.

OMX Den Nordiske Børs København anbefaler, at årsrapporten indeholder en række detaljerede oplysninger om vederlag til de enkelte medlemmer af ledelsen, herunder indhold i fratrædelsesordninger mm. Det findes ikke for nærværende nyttigt eller rimeligt at offentliggøre oplysninger om vederlag til enkeltpersoner.

Evaluerings af bestyrelse og direktion

Columbus IT's bestyrelse foretager ikke en formaliseret selvevaluering, men har en løbende dialog om, hvordan bestyrelsen fungerer, og hvordan arbejdet kan optimeres. Det samme gælder for evalueringen af direktionens arbejde og af samarbejdet mellem direktion og bestyrelse. Denne mere uformelle og løbende tilgang passer bedre til selskabet.

Risikostyring

Det er bestyrelsens opgave at kontrollere, at der sker en effektiv risikostyring, herunder at væsentlige risici identificeres, at der opbygges systemer til risikostyring, samt at der fastlægges risikopolitik og risikorammer. Politikkerne for den operationelle og finansielle risikostyring vedtages af bestyrelsen, og rapportering vedrørende væsentlige risici indgår i den løbende rapportering til bestyrelsen.

Koncernledelsen er ansvarlig for den løbende risikostyring, herunder kortlægning og vurdering af de enkelte risici, som er involveret i Columbus IT's forretningsaktiviteter.

For en nærmere beskrivelse af Columbus IT's risikoforhold henvises til side 27 i årsrapporten.

Som led i styringen af virksomhedens risici er der etableret interne kontrolsystemer, som bestyrelsen mindst én gang årligt vurderer med henblik på at sikre, at disse er hensigtsmæssige og tilstrækkelige samt i overensstemmelse med god praksis på området.

Revision

Columbus IT's eksterne revisor vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen. Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen en kritisk vurdering af revisors uafhængighed og kompetence.

Rammerne for revisors arbejde – herunder honorering, revisionsrelaterede arbejdsopgaver samt ikke-revisionsrelaterede arbejdsopgaver – er beskrevet i en aftale.

Bestyrelsens medlemmer modtager den eksterne revisors revisionsprotokollat vedrørende revisors gennemgang af årsrapporten. Bestyrelsen gennemgår årsrapporten og revisionsprotokollatet på et møde med den eksterne revisor, og revisors observationer og væsentlige forhold fremkommet i forbindelse med revisionen diskuteres. Herudover gennemgås de væsentlige regnskabsprincipper og revisionens vurderinger.



Bestyrelse og direktion

Bestyrelse

Ib Kunøe

Født 1943

Bestyrelsesformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2004, genvalgt i 2005, 2006, 2007.

Formand for bestyrelsen for:

Bergman Beauty Care DK ApS, CDrator A/S, Consolidated Holdings A/S, Core Workers A/S, Danware A/S, Danware Data A/S, Ejendomsaktieselskabet af 1920 A/S, Ementor ASA, Guidix A/S, Kosmetolog Institutet A/S, Morsing PR ApS, Pierre Robert A/S og Thrust IT A/S.

Medlem af bestyrelsen for:

Atrium Partner A/S, Primare Systems AB.

Særlige kompetencer: Virksomhedsledelse, herunder ledelse af IT-virksomheder samt handel med virksomheder.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	25.163.161	0
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Jørgen Cadovius

Født 1945

Indtrådt i bestyrelsen i 2004, genvalgt i 2005, 2006, 2007

Advokat og Managing partner i advokatfirmaet

Lind & Cadovius.

Formand for bestyrelsen for:

AKJ A/S, A&C Catering A/S, Cavan A/S, Cavan Invest A/S, Cavan Venture A/S, Carliis Holding A/S, Carliis Trading A/S, EMRI A/S, Frese A/S, Frese Metal- og Stålstøberi A/S, Frugtring A/S, Inter Express Transport A/S, JS af 14.11.2003 A/S og Jørgen Schultz Holding A/S.

Medlem af bestyrelsen for:

Topnordic A/S, MAN Roland Danmark A/S og Lind & Cadovius Advokatselskab.

Særlige kompetencer: Generel ledelse samt juridiske og selskabsretlige forhold.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	0	0
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Claus True Hougesen

Født 1963

Indtrådt i bestyrelsen i 2004, genvalgt i 2005, 2006, 2007

President & CEO i Ementor ASA.

Formand for bestyrelserne:

Atea AB, Atea OY, Ementor Norge AS, Topnordic A/S, UAB og Sonex.

Medlem af bestyrelsen for:

Danware A/S, Danware Data A/S, Kompetencecenteret A/S, Topnordic Sverige AB og Topnordic Norge AS.

Særlige kompetencer: Internationalt salg og ledelse af IT-virksomheder.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	0	0
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Sven Madsen

Indtrådt i bestyrelsen i 2007

Født 1964, CFO i Consolidated Holdings A/S.

Formand for bestyrelserne:

IMASOFT A/S.

Medlem af bestyrelsen for:

CHV II AF 5.12.2006 A/S, CHV III A/S, Consolidated Holdings A/S, Core Workers A/S, Ejendomsaktieselskabet af 1920 A/S, Guideix A/S, Pierre Robert A/S, Primare Systems AB og Thrust IT A/S.

Særlige kompetencer: Generel ledelse samt økonomiske og finansielle forhold.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	0	0
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Direktion

Michael Gaardboe

Født 1959

Tiltrådt som CEO, Koncernchef i 2006.

Stifter af Columbus IT Partner A/S

Formand for bestyrelsen for:

Gaardboe Holding ApS

Claus Eilskov Schwanenflügel Hansen

Født 1964

Tiltrådt som COO i august 2007

Andre Ledende medarbejdere

Heine Thorsgaard

Født 1972

Tiltrådt som CFO i december 2007

Fra venstre ses: Michael Gaardboe, Ib Kunø, Claus Hansen og Heine Thorsgaard



Aktionærinformation

Aktionærinformation

Columbus IT Partners aktier har været noteret på OMX Den Nordiske Børs København siden maj 1998 og har fondskode DK0010268366 og kortnavn COLUM. Columbus IT indgår i SmallCap+ indekset.

Ultimo 2007 var kursen på Columbus IT Partner-aktien 6,15, mens den ultimo 2006 lå på 8,10 – et fald på 24%. Til sammenligning faldt Copenhagen IT Indekset (CX45PI) på OMX Den Nordiske Børs København i samme periode med 23%.

Der blev i 2007 omsat i alt 69 mio. aktier svarende til 90% af det samlede antal aktier ved udgangen af 2007 (2006: 90%). Den gennemsnitlige omsætning pr. børsdag udgjorde i 2007 DKK 2,3 mio.

Selskabets markedsværdi udgjorde ultimo 2007 DKK 470 mio. mod DKK 608 mio. ultimo 2006.

Aktiekapitalen i Columbus IT bestod ved udgangen af 2007 af 76.463.827 aktier a DKK 1,25, svarende til en nominel aktiekapital på DKK 95.579.784. Hver aktie giver én stemme. Aktierne er omsætningspapirer, og der er ikke fastsat nogen

indskrænkninger i aktiernes omsættelighed. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret i selskabets aktiebog.

Columbus IT dækkes af:

- Danske Markets Equities
- Gudme Raaschou

Ejerforhold

Columbus havde ved udgangen af 2007 7.058 navnenoterede aktionærer, som tilsammen ejede 97,8% af den samlede aktiekapital.

Følgende aktionærer har over for Columbus IT oplyst at besidde 5% eller derover af aktiekapitalen:

	Antal aktier	Pct.
Consolidated Holdings	25.163.161	32,90%
Gaardboe Holding	13.012.461	17,00%
Andre aktionærer	38.288.205	50,10%
I alt	76.463.827	100,00%

Medlemmer af Columbus ITs bestyrelse og direktion ejede ultimo 2007 i alt 49,9% af aktiekapitalen.



Columbus IT ejede ultimo 2007 1.749 egne aktier svarende til 0,002% af aktiekapitalen.

Udbytte

Columbus IT har endnu ikke udbetalt udbytte, og det forventes heller ikke at ske i de nærmest kommende år.

Timing og størrelse af eventuelle fremtidige udbytter vil afhænge af selskabets fremtidige indtjening, pengestrømme, kapitalbehov, investeringsplaner og andre relevante forhold.

Investor Relations

Columbus IT tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som mål at have en aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed. Kommunikationen med interessenterne finder sted via den løbende offentliggørelse af meddelelser, investorpræsentationer samt individuelle møder.

Hjemmesiden www.columbusit.com er interessenternes primære informationskilde, og den opdateres løbende med ny og relevant information om Columbus IT's resultater, aktiviteter og strategi. Aktionærer, analytikere, investorer, børsrådgivningsfirmaer samt andre interesserede, der har spørgsmål vedrørende Columbus IT, bedes henvende sig til:

Columbus IT
Lautrupvang 6
2750 Ballerup
Kontaktperson: CFO Heine Thorsgaard
Tel.: +45 70 20 50 00
e-mail: Heine.Thorsgaard@columbusit.com

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes den 21. april 2008 kl. 10.00 i Tietgensalen Børsbygningen, Slotsholmsgade, 1217 København K.

Udvikling i aktiekapitalen

Udvikling i aktiekapitalen i Columbus IT Partner A/S siden 1. januar 2007	Kapitalforhøjelse (DKK nom.)	Bruttokapitalindskud (DKK)	Samlet aktiekapital (DKK nom.)	Antal aktier a nom. DKK 1,25
Kapitalforhøjelse den 8. januar 2007 til kurs DKK 8,14 ¹⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	107.273	698.559	94.036.475	75.229.180
Kapitalforhøjelse den 18. maj 2007 til kurs DKK 8,162 ²⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	1.543.309	10.074.720	95.579.784	76.463.827
Kapitalforhøjelse den 4. marts 2008 til kurs DKK 6,83 ³⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	885.746	4.842.623	96.465.530	77.172.424

Noter:

¹⁾ Baseret på gennemsnit af 10 børsdage (20. december 2006 - 5. januar 2007), vedrørende Creative Innovation Group Sp. Z.o.o., Polen.

²⁾ Baseret på gennemsnit af 20 børsdage (26. april 2007 - 16. maj 2007), vedrørende VerticalSoft Inc.

³⁾ Baseret på gennemsnit af 1 børsdag (4. marts 2008), vedrørende UAB Lithauen.

Meddelser til OMX Den Nordiske Børs København

2007

1	8. januar	Mod betaling i aktier afregner Columbus IT Partner A/S den resterende købesum for 100% af aktierne i Creative Innovation Group Sp. Z.o.o., Polen.
2	9. marts	Incitamentsprogram til ledende medarbejder.
3	15. marts	Årsregnskabmeddelelse 2006.
4	3. april	Columbus IT styrker koncernledelsen – og gør klar til vækst.
5	12. april	Indkaldelse til ordinær generalforsamling.
6	19. april	Rettelse til indkaldelse til ordinær generalforsamling.
7	23. april	Referat af ordinær generalforsamling i Columbus IT Partner afholdt den 23. april 2007.
8	10. maj	Kvartalsrapport, 1. kvartal 2007.
9	18. maj	Mod betaling i aktier afregner Columbus IT Partner A/S anden del af købesummen for 100% af aktiekapitalen i den amerikanske software virksomhed VerticalSoft Inc.
10	1. juni	Columbus IT – aktiekapital og stemmerettigheder.
11	9. august	Halvårsrapport, 1. halvår 2007.
12	8. november	Kvartalsrapport, 3. kvartal 2007.
13	13. december	Udskiftning i direktionen i Columbus IT Partner A/S.
14	14. december	Finansiell kalender for 2008.
15	17. december	Forhandlinger om virksomhedskøb.

2008

1	1. januar	Incitamentsprogram til ledende medarbejder.
2	30. januar	Opjustering af forventningerne til resultatet for 2007.
3	3. marts	Afslutning af forhandlinger om virksomhedskøb i Litauen.
4	5. marts	Mod betaling i aktier køber Columbus IT Partner A/S yderligere 30% af aktiekapitalen i UAB Columbus IT Partner, Lithuania.
5	17. marts	Årsregnskabmeddelelse 2007.

Forventet offentliggørelse af finansiell information

Generalforsamling	21. april 2008
Delårsrapport, 1. kvartal	8. maj 2008
Halvårsrapport	14. august 2008
Delårsrapport, 3. kvartal	12. november 2008

Umiddelbart efter offentliggørelse, vil meddelelserne være tilgængelige på Columbus IT's hjemmeside: www.columbusit.com.

Koncernoversigt

Selskab	Land	Andel ejet af Columbus IT Partner A/S, %	Columbus IT's andel af stemmeretten, %	Antal ansatte den 31/12 2007
Columbus IT Partner A/S	Danmark			12
Tilknyttede virksomheder				
Nordeuropa				
Columbus IT Partner Danmark A/S	Danmark	100	100	242
Columbus IT Partner Norge AS	Norge	73	73	48
Vesteuropa				
Columbus IT Partner France SAS	Frankrig	51	51	48
Columbus IT Partner (UK) Ltd.	England	100	100	43
To Increase B.V.	Holland	100	100	38
Columbus IT Partner B.V.	Holland	100	100	35
Columbus IT Partner Espana S.L.	Spanien	100	100	23
Columbus IT Partner Schweiz AG	Schweiz	61	61	20
Columbus IT Partner Germany GmbH	Tyskland	100	100	6
Østeuropa				
Columbus IT Partner Russia ZAO	Rusland	100	100	200
Columbus IT Partner Ukraine	Ukraine	100	100	12
Columbus IT Partner Kazakstan	Kazakstan	100	100	4
Columbus IT Partner LT	Litauen	51	51	51
Columbus IT Partner Eesti AS	Estland	51	51	49
Columbus Polska Sp. z o.o.	Polen	51	51	43
Columbus IT Partner SIA	Letland	64	64	28
Resten af verden				
Columbus IT Partner USA Inc.	USA	100	100	60
VerticalSoft	USA	100	100	30
Columbus IT Partner Andino S.A.	Colombia	51	51	50
Columbus IT Brasilien S.A.	Brasilien	51	51	43
Columbus IT Mexico S.A.	Mexico	51	51	14
Desarollos Digitales Dedisa S.A.	Costa Rica	51	51	13
Columbus IT Chile S.A.	Chile	48	51	12
Associerede selskaber				
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	23	23	30
CITP Pvt Ltd.	Singapore	50	50	21
Note: Oversigten indeholder alene Koncernens operative selskaber.				

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for 2007 for Columbus IT koncernen og moderselskabet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser den anvendte regnskabs-

praksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2007.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 17. marts 2008

Direktion



Michael Gaardboe
CEO



Claus Hansen
COO

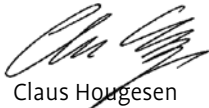
Bestyrelse



Ib Kunø
Formand



Sven Madsen



Claus Hougesen



Jørgen Cadovius

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Columbus IT Partner A/S

Vi har revideret årsrapporten for Columbus IT Partner A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som moderselskabet. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i års-

rapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 17. marts 2008

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Peter Skov Hansen
Statsautoriseret revisor



Bill Haudal Pedersen
Statsautoriseret revisor

Regnskab

Resultatopgørelse	43
Balance	44
Egenkapitalopgørelse	46
Pengestrømsopgørelse	48
Noter	50

Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2007	2006	2007	2006
Nettoomsætning	4	892.366	735.750	23.592	21.199
Eksterne projektkomkostninger		-250.181	-204.949	-61	-1.575
Bruttoresultat		642.185	530.801	23.531	19.624
Personaleomkostninger og vederlæggelse	6	-438.042	-360.909	-12.987	-12.372
Andre eksterne omkostninger		-153.771	-147.836	-19.393	-21.446
Andre driftsindtægter	7	972	14.817	698	13.483
Andre driftsomkostninger	7	-318	-660	-19.425	-6.627
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		51.026	36.213	-27.576	-7.338
Afskrivninger	12, 13	-18.578	-14.092	-1.758	-1.110
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)		32.448	22.121	-29.334	-8.448
Nedskrivninger af goodwill	12, 14	-1.495	-1.816	-289	-7.258
Driftsresultat (EBIT)		30.953	20.305	-29.623	-15.706
Udbytte fra dattervirksomheder		0	0	2.171	534
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	8	263	-137	96	0
Finansielle indtægter	9	8.350	7.150	4.475	3.705
Finansielle omkostninger	9	-14.470	-12.306	-6.998	-7.027
Resultat før skat		25.096	15.012	-29.879	-18.494
Skat af årets resultat	10	-4.414	12.012	-157	10.832
Årets resultat for fortsættende aktiviteter		20.682	27.024	-30.036	-7.662
Årets resultat for ophørende aktiviteter	5	-14.960	-6.867	0	0
Årets resultat		5.722	20.157	-30.036	-7.662
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S' andel af årets resultat		5.348	21.171		
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat		374	-1.014		
		5.722	20.157		
Indtjening pr. aktie a 1,25 kr. (EPS):					
Fortsættende og ophørende aktiviteter	11	0,07	0,29		
Fortsættende og ophørende aktiviteter, udvandet	11	0,07	0,29		
Fortsættende aktiviteter	11	0,27	0,37		
Fortsættende aktiviteter, udvandet	11	0,27	0,37		
Forslag til resultatdisponering:					
Overført resultat				-30.036	-7.662

Balance

		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2007	2006	2007	2006
AKTIVER					
Immaterielle aktiver					
Goodwill		151.377	156.754	0	0
Licensrettigheder		141	313	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		38.116	37.444	2.361	3.244
Udviklingsprojekter under udførelse		4.145	2.649	0	0
Immaterielle aktiver i alt	12	193.779	197.160	2.361	3.244
Materielle aktiver					
Indretning af lejede lokaler		1.226	461	79	152
Driftsmidler og inventar		14.796	12.047	704	259
Materielle aktiver i alt	13	16.022	12.508	783	411
Finansielle aktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	14	0	0	254.602	254.487
Kapitalandele i associerede virksomheder	15	1.520	1.994	1.455	1.299
Udskudte skatteaktiver	10	34.199	35.484	6.910	6.910
Andre finansielle tilgodehavender	16	4.476	8.947	4.477	8.947
Finansielle aktiver i alt		40.195	46.425	267.444	271.643
Langfristede aktiver i alt		249.996	256.093	270.588	275.298
Varebeholdninger	17	6.655	1.764	0	0
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18	203.889	189.154	1.554	1.128
Igangværende arbejder for fremmed regning	19	26.086	22.847	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	20	0	0	74.273	51.381
Tilgodehavende hos aktionærer		0	981	0	982
Tilgodehavende selskabsskat	10	4.536	3.376	0	0
Andre tilgodehavender	21	18.355	17.415	6.399	4.862
Periodeafgrænsningsposter	22	5.814	8.543	611	738
Tilgodehavender i alt		258.680	242.316	82.837	59.091
Likvide beholdninger		60.959	43.633	774	502
Kortfristede aktiver i alt		326.294	287.713	83.611	59.593
AKTIVER I ALT		576.290	543.806	354.199	334.891

Balance

		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2007	2006	2007	2006
PASSIVER					
Egenkapital					
Aktiekapital	23	95.580	93.929	95.580	93.929
Reserve for valutakursregulering		-5.313	-1.455	0	0
Overført resultat		123.714	108.614	92.396	112.680
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S' andel af egenkapital		213.981	201.088	187.976	206.609
Minoritetsaktionærs andel af egenkapital		11.558	10.899	0	0
Egenkapital i alt		225.539	211.987	187.976	206.609
Langfristede forpligtelser					
Udskudte skatteforpligtelser	10	1.139	1.017	0	0
Gæld til kreditinstitutter	24	780	773	0	0
Andre forpligtelser	25	2.025	2.080	0	0
Langfristede forpligtelser i alt		3.944	3.870	0	0
Kortfristede forpligtelser:					
Gæld til kreditinstitutter	24	92.775	94.005	33.257	34.356
Gæld til aktionærer og dattervirksomheder		6.487	6.117	119.852	82.563
Modtagne forudbetaling fra kunder		37.679	35.171	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		94.568	68.257	2.636	2.335
Skyldig selskabsskat	10	728	1.803	0	0
Skyldig restkøbesum vedr. køb af datterselskaber		0	10.862	0	1.514
Andre forpligtelser	25	109.185	102.834	9.412	7.092
Periodeafgrænsningsposter	26	5.385	8.900	1.066	422
Kortfristede forpligtelser i alt		346.807	327.949	166.223	128.282
Forpligtelser		350.751	331.819	166.223	128.282
PASSIVER I ALT		576.290	543.806	354.199	334.891
Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	27				
Noter uden henvisning	28-35				

Egenkapitalopgørelse – koncern

	Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S' andel				
DKK '000	Aktiekapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Minoritets interesser	Egenkapital i alt
Koncern 2007					
Egenkapital 1. januar 2007	93.929	-1.455	108.614	10.899	211.987
Egenkapital- og valutakursreguleringer					
i dattervirksomheder	0	-3.858	0	0	-3.858
Øvrige reguleringer	0	0	0	412	412
Nettoindkomst indregnet direkte					
på egenkapitalen	93.929	-5.313	108.614	11.311	208.541
Overført af årets resultat	0	0	5.348	374	5.722
Samlet indkomst	93.929	-5.313	113.962	11.685	214.263
Kapitalforhøjelser	1.651	0	9.123	0	10.774
Tildeling af medarbejderaktier	0	0	629	0	629
Tilgang af minoritetsandele	0	0	0	260	260
Udloddet udbytte vedrørende 2006	0	0	0	-387	-387
Egenkapital 31. december 2007	95.580	-5.313	123.714	11.558	225.539
Koncern 2006					
Egenkapital 1. januar 2006	88.777	2.320	56.198	11.893	159.188
Egenkapital- og valutakursreguleringer					
i dattervirksomheder	0	-3.775	0	0	-3.775
Øvrige reguleringer	0	0	0	-122	-122
Nettoindkomst indregnet direkte på egenkapitalen	88.777	-1.455	56.198	11.771	155.291
Overført af årets resultat	0	0	21.171	-1.014	20.157
Samlet indkomst	88.777	-1.455	77.369	10.757	175.448
Kapitalforhøjelser	5.152	0	31.028	0	36.180
Omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelser	0	0	-283	0	-283
Tildeling af medarbejderaktier	0	0	500	0	500
Tilgang af minoritetsandele	0	0	0	1.198	1.198
Afgang af minoritetsandele	0	0	0	-543	-543
Udloddet udbytte vedrørende 2005	0	0	0	-513	-513
Egenkapital 31. december 2006	93.929	-1.455	108.614	10.899	211.987

Egenkapitalopgørelse – moderselskab

	Aktiekapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Moderselskab 2007			
Egenkapital 1. januar 2007	93.929	112.680	206.609
Nettoindkomst indregnet direkte på egenkapitalen	93.929	112.680	206.609
Overført af årets resultat	0	-30.036	-30.036
Samlet indkomst	93.929	82.644	176.573
Kapitalforhøjelser	1.651	9.123	10.774
Omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelser	0	629	629
Egenkapital 31. december 2007	95.580	92.396	187.976
Moderselskab 2006			
Egenkapital 1. januar 2006	88.777	89.097	177.874
Nettoindkomst indregnet direkte på egenkapitalen	88.777	89.097	177.874
Overført af årets resultat	0	-7.662	-7.662
Samlet indkomst	88.777	81.435	170.212
Kapitalforhøjelser	5.152	31.028	36.180
Omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelser	0	500	500
Omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelser	0	-283	-283
Egenkapital 31. december 2006	93.929	112.680	206.609

Pengestrømsopgørelse

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2007	2006	2007	2006
Årets resultat		20.682	27.027	-30.036	-7.662
Reguleringer	33	30.713	9.911	3.185	2.030
Ændringer i driftskapital	34	15.556	-2.143	16.809	-16.755
Pengestrømme fra primær drift		66.951	34.795	-10.042	-22.387
Renteindbetalinger og lignende		8.350	7.150	7.022	3.705
Renteudbetalinger og lignende		-14.470	-12.306	-9.545	-7.027
Betalt selskabsskat		-5.241	5.353	-157	21.382
Pengestrømme fra driftsaktivitet		55.590	34.992	-12.722	-4.327
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	35	-2.371	-6.718	-404	-14.439
Køb af associerede virksomheder		-321	-963	-156	0
Salg af associerede virksomheder		963	0	0	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		96	0	0	0
Køb af immaterielle aktiver		-16.809	-18.230	-607	-2.541
Køb af materielle aktiver		-11.323	-6.343	-641	-139
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	-16.015	0	-13.421
Salg af finansielle anlægsaktiver		4.470	0	4.470	0
Salg af immaterielle aktiver		-30	148	0	0
Salg af materielle aktiver		709	464	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-24.616	-47.657	2.662	-30.540
Provenue fra kapitalforhøjelser		10.774	34.616	10.774	36.180
Omkostninger ved kapitalforhøjelse		0	-284	0	-284
Provenu ved optagelse af lån		0	9.000	0	9.000
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	2.171	534
Afdrag på lån til kreditinstitutter		7	-568	0	-568
Afdrag/træk på kreditter		-1.230	20.064	-1.099	21.459
Indfrielse af ansvarlig lånekapital		0	-15.239	0	0
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer		-387	-513	0	-513
Afregning af skyldig restkøbesum		-10.862	-19.892	-1.514	-30.754
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-1.698	27.184	10.332	35.054
Pengestrømme fra ophørte aktiviteter	5	-13.322	-5.170	0	0
Årets pengestrømme		15.954	9.349	272	187
Likvide beholdninger, primo		43.633	35.625	502	315
Kursreguleringer af likvider		1.372	-1.341	0	0
Likvide beholdninger ultimo		60.959	43.633	774	502
De samlede pengestrømme har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:					
Pengestrømme fra driftsaktivitet		42.268	27.029	-12.722	-4.327
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-24.616	-46.428	2.662	-30.540
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-1.698	28.748	10.332	35.054
Årets pengestrømme		15.954	9.349	272	187

Noteoversigt

Note 1 – Anvendt regnskabspraksis	49
Note 2 – Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger	58
Note 3 – Segmentoplysninger	59
Note 4 – Nettoomsætning	60
Note 5 – Ophørte aktiviteter	61
Note 6 – Personaleomkostninger og vederlæggelse	63
Note 7 – Andre driftsindtægter og -omkostninger	64
Note 8 – Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	65
Note 9 – Finansielle indtægter og omkostninger	65
Note 10 – Selskabsskat	66
Note 11 – Indtjening pr. aktie (EPS)	68
Note 12 – Immaterielle aktiver	69
Note 13 – Materielle aktiver	72
Note 14 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	75
Note 15 – Kapitalandele i associerede virksomheder	76
Note 16 – Andre finansielle tilgodehavender	77
Note 17 – Varebeholdninger	78
Note 18 – Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	78
Note 19 – Igangværende arbejde for fremmed regning	79
Note 20 – Tilgodehavender hos dattervirksomheder	79
Note 21 – Andre tilgodehavender	80
Note 22 – Periodeafgrænsningsposter	80
Note 23 – Selskabskapital	80
Note 24 – Kreditinstitutter	81
Note 25 – Andre forpligtelser	81
Note 26 – Periodeafgrænsningsposter	82
Note 27 – Eventual forpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	82
Note 28 – Køb af virksomheder og aktiviteter	84
Note 29 – Nærstående parter	86
Note 30 – Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	87
Note 31 – Leasingforpligtelser	88
Note 32 – Finansielle instrumenter	89
Note 33 – Reguleringer til pengestrømsopgørelsen	92
Note 34 – Ændring i driftskapital	92
Note 35 – Investering i dattervirksomheder	92

Noter

Note 1

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Columbus IT Partner A/S, der omfatter årsrapporten for moderselskabet Columbus IT Partner A/S og koncernregnskabet for Columbus IT koncernen, er aflagt i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS) og yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen for børsnoterede selskaber. Yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen er stillet i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven samt af OMX Nordic Exchange Copenhagen. IFRS er implementeret, således at årsrapporten tillige overholder bestemmelserne i regnskabsstandarder godkendt af EU.

Effekten af ny regnskabsregulering

Alle nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er relevante for Columbus IT koncernen, og som er trådt i kraft med virkning fra regnskabsperioder der begynder 1. januar 2007, er anvendt ved udarbejdelsen af årsrapporten. Dette betyder bl.a. at IFRS 7, Financial Instruments: Disclosures er implementeret.

Anvendelse af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag har ikke medført beløbsmæssige ændringer i årsrapporten for 2007 eller tidligere år, og koncernens regnskabspraksis er således uændret i forhold til 2006.

På tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport er en række yderligere nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft. Det er ledelsens vurdering, at disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten, bortset fra de yderligere oplysningskrav, der vil følge af anvendelsen af IFRS 8, Operating Segments fra og med 2009.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Aktiver fjernes fra balancen, når det ikke længere er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen.

Køb og salg af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i balancen på aftaledagen.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser fjernes

fra balancen, når det ikke længere er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende forhold, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Konsolidering

For en oversigt over datterselskaber, se side 39.

Konsolideringspraksis

Årsrapporten omfatter moderselskabet Columbus IT Partner A/S og de virksomheder, hvori koncernen besidder mere end 50% af stemmeretten eller på anden måde har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktivitet.

Virksomheder, som ikke er dattervirksomheder, men hvor Columbus IT koncernen ejer 20% eller mere af stemmeretten eller på anden måde udøver en betydelig indflydelse på den driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede virksomheder. Associerede virksomheder indregnes ved konsolidering i linien "Andel af associerede virksomheders resultat".

Ved vurdering af, om Columbus IT Partner A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages hensyn til eventuelle potentielle stemmeretter, der på balancedagen kan udnyttes.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskabsrapportering opgjort efter koncernens regn-

skabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser og interne mellemværender. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder opgjort til historisk kostpris udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af de identificerede nettoaktiver og eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Columbus IT koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Erhvervelse af nye virksomheder eller aktiviteter bliver regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden, således at de identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerede immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdi af de overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelse udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

Goodwill fra erhvervede virksomheder eller aktiviteter, reguleres indtil et år efter anskaffelsestidspunktet som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver.

Goodwill opstået ved virksomhedsovertagelser foretaget før den 1. januar 2004 er bibeholdt til værdierne opgjort efter den tidligere regnskabspraksis fratrasket eventuelle nedskrivninger efter udførsel af værdiforringelsestest efter IAS 36.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt på overtagelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder indregnes til kostpris opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter fremmede aktionærs andel af den indre værdi og årets resultat i ikke 100% ejede dattervirksomheder.

Den del af datterselskabernes resultat, der kan henføres til minoritetsinteresser, indgår som en integreret del af årets resultat. Minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen er anført som en integreret del af egenkapitalen.

Såfremt minoritetsinteresser er forpligtede til at dække en andel af et eventuelt underskud, indregnes dette som et aktiv. Der foretages en individuel vurdering af, om der er behov for nedskrivning til tab.

Valutaforhold

Resultatopgørelsen

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. gevinster og tab som følge af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender og gældsforpligtelser

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Gevinster og tab, der opstår som følge af forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Omregning af udenlandske dattervirksomheder

Ved omregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder med en funktionel valuta forskellig fra Columbus IT Partner A/S' præsentrationsvaluta omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. De omregningsdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders primo-egenkapital til balan-

cedagens kurser, samt ved omregning af de udenlandske virksomheders resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer, såfremt mellemværendet er domineret i moderselskabets eller dattervirksomhedens funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Omregning af udenlandske associerede virksomheder

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inkl. goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling herfor forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Salg af varer

Nettoomsætning fra salg af hardware og software indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Salg af tjenesteydelser

Indtægter fra abonnementsaftaler, hvor koncernen skal levere en serviceydelse, indregnes lineært over abonnementsperioden, mens øvrige abonnementer (opgraderinger mv.) indtægtsføres på fakturerings tidspunktet.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennem-

føres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå Koncernen.

Royalty

Royalty indregnes lineært over den periode, som royaltyaftalen vedrører.

Sammensatte kontrakter

Columbus IT indgår typisk kontrakter der indeholder en kombination af ovenstående elementer som f.eks. software licenser og konsulenttydelser. Disse kontrakter klassificeres enten som multi-element kontrakter eller sammensatte kontrakter.

Multi-element kontrakter er kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige forhold i kontrakten er forhandlet uafhængigt af hinanden. For denne gruppe af kontrakter indregnes de enkelte elementer individuelt, således at salg af software og konsulenttydelser indregnes separat i henhold til ovenstående praksis.

Sammensatte kontrakter er derimod kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige elementer er forhandlet samlet og ikke kan skilles ad. Disse typer af kontrakter indregnes samlet efter den praksis som er gældende for hovedelementet i kontrakten, som typisk er konsulenttydelser.

Hovedparten af koncernens kontrakter er multi-element kontrakter.

Eksterne projektomkostninger

Eksterne projektomkostninger omfatter de omkostninger, eksklusive løn og gager, der direkte er medgået til at opnå årets omsætning og indeholder omkostninger til licenser, underleverandører mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution, kontorholdsomkostninger mv.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Udbytte fra tilknyttede virksomheder

Udbytte fra datterselskaber og associerede selskaber indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres. Såfremt det deklarede udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet dog som en nedskrivning på kapitalandelens kostpris i stedet for i resultatopgørelsen.

Andel af associerede virksomheders resultat i koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultater efter skat og minoritetsinteresser og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet indgår i en obligatorisk dansk sambeskatning med alle selskaber, som kontrolleres af moderselskabet. Den beregnede danske skat af sambeskatningsindkomsten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomst (fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud).

Koncernen indgår i aconto-skatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetaling indgår i finansielle poster.

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige

ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, lønninger, tjenesteydelser, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekterne lineært over den vurderede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Licensrettigheder

Erhvervede licensrettigheder omfatter software. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Licensrettigheder afskrives lineært over den forventede levetid eller kontraktens udløb, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar mv.

Posten omfatter driftsmateriel, biler og inventar samt indretning af lejede lokaler. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Renteomkostninger vedrørende finansiering af fremstilling af materielle langfristede aktiver indregnes i resultatopgørelsen.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den marginale lånerente som diskonteringsfaktor.

Driftsmateriel, biler og inventar afskrives lineært over 3 til 5 år, svarende til aktivernes vurderede økonomiske levetider.

Indretning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemåle-
nes løbetid, dog højst 5 år.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til akti-
vets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.
Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og
revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regn-
skabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien
indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en
ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle aktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksom-
heder måles i moderselskabets balance til den historiske
kostpris. Hvis den historiske kostpris overstiger genindvin-
dingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Hvor udloddede udbytter overstiger den akkumulerede
indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet
som en nedskrivning på kapitalandelens kostpris.

Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forplig-
telse til at dække en dattervirksomheds underbalance, ind-
regnes en hensættelse hertil i det omfang, denne overstiger
moderselskabets tilgodehavende hos dattervirksomheden.
Fortjeneste og tab ved afhændelse eller afvikling af datter-
virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen
eller afviklingssummen og den indregnede værdi på salg-
tidspunktet fratrukket omkostninger til salg eller afvikling.
Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under
henholdsvis "Andre driftsindtægter" og "Andre driftsomkost-
ninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen
for koncernen til den regnskabsmæssige indre værdi opgjort
i henhold til koncernens regnskabspraksis efter forholds-
mæssig eliminering af koncerninterne gevinster og tab.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle
langfristede aktiver gennemgås minimum en gang årligt for
at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over
det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet,
opgøres aktivets genindvindingsværdi, og der foretages ned-
skrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere
end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien
for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgs-
prisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en

genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes akti-
verne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved
en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvin-
dingsværdi.

Goodwill og igangværende udviklingsprojekter testes årligt
for værdiforringelse uden hensyntagen til, om der er indika-
tion af værdiforringelse.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabs-
mæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrøms-
frembringende enhed overstiger aktivets eller den penge-
strømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved
værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under andre
driftsudgifter.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivnin-
ger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket
ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til ned-
skrivningen.

Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye
regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabs-
mæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger,
såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i
det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Varebeholdninger

Beholdning af handelsvarer, som primært består af software
måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorea-
lisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med
tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres
som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger
og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og
fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans
og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris,
hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskriv-
ning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel
vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til
salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktu-

ringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale estimerede ressourceforbrug.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige den samlede omsætning på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder for fremmed regning, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejder for fremmed regning, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet).

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi.

Provenu ved salg af egne aktier henholdsvis udstedelse af aktier i Columbus IT Partner A/S i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner eller medarbejderaktier føres direkte på egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en

anden funktionel valuta end danske kroner, samt kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbage-diskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler samfundets generelle renteniveau og de konkrete risici, der knytter sig til forpligtelsen. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle omkostninger.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for koncernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

Pensioner

Indbetalinger til bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører, og eventuelle skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i Koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af markedsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen indregnes i balancen under pensionsforpligtelser, jf. dog nedenfor.

Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og forpligtelser og de realiserede værdier betegnes aktuarmæssige gevinster eller tab. Såfremt de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab overstiger den største numeriske værdi af 10% af pensionsforpligtelserne eller af

10% af markedsværdien af pensionsaktiverne, indregnes det overskydende beløb i resultatopgørelsen over de omfattede medarbejderes forventede resterende arbejdstid i virksomheden. Aktuarmæssige gevinster/tab, der ikke overstiger ovennævnte grænser, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Hvis der ved en ændring i ydelser, der vedrører de ansattes hidtidige ansættelse i virksomheden, fremkommer en ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi, der betegnes som en historisk omkostning. Historiske omkostninger udgiftsføres straks, hvis de ansatte allerede har opnået ret til den ændrede ydelse. I modsat fald bliver de historiske omkostninger indregnet i resultatopgørelsen over det tidsrum, hvor de ansatte opnår ret til den ændrede ydelse.

Aktieoptionsprogram

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne. For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

For aktieoptioner, hvor optionsindehaveren kan vælge mellem afregning i aktier eller kontant differenceafregning, måles dagsværdien ved første indregning på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne optjenes. Efterfølgende måles dagsværdien af aktieoptionerne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, således at den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af Black-scholes modellen. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Udskudt skat og selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis virksomheden har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på netbasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiel, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om Materielle aktiver henholdsvis Finansielle forpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter består af aktiviteter eller dattervirksomheder, hvor det er offentliggjort, at aktiviteterne eller virksomhederne er ophørt eller ophørende i koncernen, eller hvor nedlukning er igangsat.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter oplyses i en note.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Cash flow fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

Cash flow fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme vedrørende købte virksomheder indregnes fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Cash flow fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Indgåelse af finansielle leasingaftaler betragtes som ikke-likvide transaktioner. Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primær segmentopdeling) og forretningsaktiviteter (sekundær segmentopdeling).

Identifikationen af segmenter følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Den geografiske placering af kunderne afviger ikke fra placeringen af aktiverne.

Forretningsaktiviteterne i den sekundære segmentopdeling er defineret som henholdsvis ISV (Independent Software Vendors) og VAR (Value Added Resellers).

Segmentindtægter og – omkostninger samt segmentaktiver og – forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan fordeles til de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmenternes drift, herunder immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omsætningsaktiver i segmenterne omfatter de omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmenternes drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmenternes drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBITDA-margin	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$	
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver ultimo}}$	
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$	
Indre værdi pr. aktie (BV)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Antal aktier ultimo}}$	x f
Cash flow pr. aktie	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$	
Justeringsfaktor (f)	$\frac{\text{Teoretisk kurs}}{\text{Børskurs på aktien dagen inden tegnings- og/eller aktieretten går fra}}$	

Note 2: Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Columbus IT-koncernen er omtalt i afsnittet "Risikoforhold", side 27.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af nedskrivninger, salgsværdi af igangværende arbejder for fremmed regning, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventuelle forpligtelser og -aktiver.

Nedskrivningstest af goodwill

Ved de årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente, jf. omtale heraf i note 12.

Nedskrivningstest af udviklingsprojekter

Egenfinansierede udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og som vurderes at kunne markedsføres

i form af nye produkter på et fremtidigt potentielt marked, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Ledelsen har vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over en 5-årig brugstid, ikke er indikatorer for, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Der er således ikke gennemført værdiforringelsestest vedrørende de færdiggjorte udviklingsprojekter.

Ved de årlige nedskrivningstest af igangværende udviklingsprojekter, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som igangværende udviklingsprojekter knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af igangværende udviklingsprojekter og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Værdiansættelse af udskudte skatteaktiver

Som følge af underskud i perioden 2002-2004 har koncernens danske datterselskaber opbygget et større fremførbart underskud, som kan anvendes til modregning i fremtidige overskud i de sambeskatede danske selskaber. Det er ledelsens vurdering, at de aktiverede skatteaktiver, der relaterer sig til fremførbare underskud, kan anvendes inden for de kommende 3-4 år, baseret på de lagte budgetter og forretningsplaner.

Vurdering af indtægtsførsel af kontrakter

Færdiggørelsesgraden, der danner grundlag for den løbende indregning af omsætningen ved virksomhedens anvendelse af produktionsmetoden for kontrakter, fastsættes på grundlag af forholdet mellem virksomhedens anvendte ressourcer i forhold til seneste estimat for ressourceforbruget. Færdiggørelsesgrader vurderes løbende af de ansvarlige medarbejdere, og ledelsen overvåger nøje udviklingen på området fra centralt hold og foretager yderligere justeringer af færdiggørelsesgrader mv., hvis dette vurderes nødvendigt.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes, medmindre de direkte kan henføres til en specifik kontrakt, og det på tidspunktet for omkostningernes afholdelse er sandsynligt, at kontrakten vil blive indgået.

Note 3: Segmentoplysninger

Koncern

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i fire geografiske regioner, der udgør koncernens primære segmentopdeling og 2 horisontale fokusområder, der udgør koncernens sekundære segmentopdeling.

Primært segment – geografisk

DKK '000	Norden	Vesteuropa	Østeuropa	Resten af verden	Fortsættende aktiviteter i alt
2007					
Brutto omsætning	339.941	229.617	183.999	170.130	923.688
Omsætning mellem segmenter	5.379	18.117	4.090	3.735	31.321
Nettoomsætning	334.562	211.501	179.909	166.394	892.366
Bruttoresultat	231.097	163.281	126.877	120.929	642.185
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	12.033	16.188	12.064	10.741	51.026
Driftsresultat (EBIT)	7.849	4.557	9.558	8.989	30.953
Andel af resultat i associerede virksomheder	263	0	0	0	263
Resultat før skat	6.333	3.628	9.141	5.994	25.096
Årets resultat	5.507	4.894	7.151	3.129	20.682
Segment aktiver	273.108	149.385	82.401	71.396	576.290
Segment forpligtelser	136.392	108.545	59.489	46.326	350.751
Anlægsinvesteringer	4.745	2.464	1.915	2.199	11.323
Afskrivninger	3.896	10.646	2.285	1.752	18.578
Nedskrivninger	289	985	221	0	1.495
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.520	0	0	0	1.520
Gennemsnitligt antal medarbejdere	294	220	384	193	1.091
Nettoomsætning, ophørende aktiviteter	5.100	5.523	944	0	11.568
Årets resultat, ophørende aktiviteter	-1.267	-1.893	-946	0	-4.106
2006					
Brutto omsætning	290.551	200.279	135.989	137.037	763.855
Omsætning mellem segmenter	6.499	14.821	5.759	1.028	28.105
Nettoomsætning	284.052	185.458	130.230	136.009	735.750
Bruttoresultat	201.952	135.528	97.685	95.636	530.801
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	28.565	14.089	-9.836	3.395	36.213
Driftsresultat (EBIT)	25.921	6.230	-14.124	2.278	20.305
Andel af resultat i associerede virksomheder	-137	0	0	0	-137
Resultat før skat	23.220	5.829	-14.208	172	15.013
Årets resultat	31.930	10.408	-14.190	-1.124	27.024
Segment aktiver	459.375	58.610	6.860	18.961	543.806
Segment forpligtelser	123.941	124.909	39.285	43.684	331.819
Anlægsinvesteringer	2.395	1.691	1.734	524	6.344
Afskrivninger	2.546	7.859	2.569	1.118	14.092
Nedskrivninger	41	229	1.539	7	1.816
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.936	0	0	58	1.994
Gennemsnitligt antal medarbejdere	275	159	352	151	937
Nettoomsætning, ophørende aktiviteter	3.951	16.324	691	0	20.966
Årets resultat, ophørende aktiviteter	-716	-5.322	-829	0	-6.867

Note 3: Segmentoplysninger – fortsat

Sekundært segment - aktiviteter

	ISV Forretning	VAR Forretning	Elimineringer	Fortsættende aktiviteter i alt
2007				
Nettoomsætning	39.890	883.797	-31.322	892.366
Segment aktiver	54.509	521.780	0	576.288
Anlægsinvesteringer	264	11.059	0	11.323
2006				
Nettoomsætning	29.708	734.147	-28.105	735.750
Segment aktiver	54.250	489.555	0	543.805
Anlægsinvesteringer	327	6.017	0	6.344

Note 4: Nettoomsætning

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Salg af varer:				
Hardware	18.372	19.919	0	0
Softwarelicenser	175.868	144.436	0	0
Softwareabonnementer	128.367	98.224	0	0
Salg af varer i alt	322.607	262.579	0	0
Salg af tjenesteydelser:				
Service- og hotlineabonnementer	37.886	39.535	244	1.009
Salgsværdi af årets produktion på konsulent projekter (ydelser):				
Salgsværdi af afsluttede projekter	509.435	486.814	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, primo	-19.251	-72.430	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, ultimo	41.690	19.251	0	0
Øvrige serviceydelser	0	0	23.348	20.190
Salgsværdi af årets produktion	569.760	473.171	23.592	21.199
Nettoomsætning i alt	892.366	735.750	23.592	21.199

Note 5: Ophørte aktiviteter

	Koncern	
DKK '000	2007	2006
Den ophørte aktivitet har påvirket resultatopgørelsen således:		
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol	-4.106	-6.867
Nedskrivning af langfristede aktiver til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger	-12.252	0
Regnskabsmæssig gevinst vedr. de ophørende aktiviteter	1.398	0
Påvirkning af årets resultat, netto	-14.960	-6.867
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol kan specificeres således:		
Nettoomsætning	11.568	20.968
Eksterne projektomkostninger	-1.644	-6.152
Bruttoresultat	9.924	14.816
Andre eksterne omkostninger	-3.816	-6.029
Personaleomkostninger	-9.175	-14.075
Andre driftsindtægter	0	325
Andre driftsomkostninger	0	0
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	-3.067	-4.963
Afskrivninger	-501	-701
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)	-3.568	-5.664
Nedskrivninger af goodwill og kapitalandele	0	-596
Driftsresultat (EBIT)	-3.568	-6.260
Finansielle indtægter	0	354
Finansielle omkostninger	-538	-961
Resultat før skat	-4.106	-6.867
Skat af årets resultat	0	0
Årets resultat	-4.106	-6.867
Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-13.322	-7.963
Pengestrømme vedrørende investeringer	0	1.229
Pengestrømme vedrørende finansiering	0	1.564
	-13.322	-5.170

Note 5: Ophørte aktiviteter – fortsat

	Koncern	
DKK '000	2007	2006
Regnskabsmæssig gevinst vedr. den ophørte aktivitet kan specificeres således:		
Regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver	-5.927	0
Goodwill henført til aktiviteten	4.530	0
	-1.397	0
Gevinst ved ophør	1.397	0
Salgspris	0	0

Columbus IT koncernens forretningsmodel er strammet op, og alle datterselskaberne skal passe ind i denne. På den baggrund har koncernen valgt at afvikle operationerne i Tjekkiet, Østrig og Finland og klassificere disse som ophørende aktiviteter. Selskaberne i de tre lande har i år 2007 omsat samlet for 11,6 mio.kr. og realiseret et samlet EBITDA på -3,0 mio.kr. Dertil kommer samlede regnskabsmæssige nedskrivninger på 12,2 mio.kr. som følge af afvikling af aktiviteterne i de tre lande.

Note 6: Personaleomkostninger og vederlæggelse

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Personaleomkostninger				
Honorar til moderselskabets bestyrelse	750	750	750	750
Gager og lønninger	374.978	311.184	11.911	11.264
Pensioner	1.262	890	0	0
Andre omkostninger til social sikring	34.059	28.567	12	-58
Øvrige personaleomkostninger	26.994	19.518	314	415
	438.042	360.909	12.987	12.372
Gennemsnitligt antal beskæftigede	1.091	937	12	13

I personaleomkostninger indgår honorar til moderselskabets direktion med 4.189 tkr. (2006: 3.248 tkr.) og pensioner med 0 tkr. (2006: 0 tkr.). Moderselskabets direktion har ingen aktiebaseret vederlæggelse pr. 31. december 2007 (2006: 0 t.kr.).

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Pensioner og lignende forpligtelser				
Bidragbaserede ordninger				
Omkostninger for indeværende regnskabsår	1.262	890	0	0

Bidragbaserede ordninger

Koncernen har tilsagnsordninger, som omfatter visse grupper af medarbejdere i Danmark og i udlandet. Pensionsordninger er som hovedregel bidragbaserede ordninger. Koncernen finansierer ordningerne gennem løbende præmiebetalinger til uafhængige pensions- og forsikringsselskaber, som er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Når pensionsbidrag for bidragbaserede ordninger er indbetalt, har koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for ansatte eller fratrådte medarbejdere.

Pensionsbidrag vedrørende bidragbaserede ordninger indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Andre ordninger

Koncernen har herudover ikke pensionsforpligtelser eller lignende forpligtelser over for ansatte.

Aktiebaseret vederlæggelse, koncern og moderselskab

En ledende medarbejder er tildelt et incitamentsprogram indeholdende en aktiewarrantordning. Aktiewarrantprogrammet er tildelt til børskursen på tildelingstidspunktet. Aktiewarrantprogrammet er baseret på to kriterier: Ansættelsesperiode og opnåede resultater. Programmet bliver ikke justeret ved efterfølgende kapitaludvidelser.

Aktiebaseret vederlæggelse er baseret på Black & Scholes beregninger og programmet har en samlet forventet markedsværdi på op til DKK 1,5 mio., i 2007, 2008 og 2009.

Note 6: Personaleomkostninger og vederlæggelse – fortsat

	Ledende medarbejder stk.	Antal i alt stk.	Exercisekurs pr. warrant kr.
Specifikation af udestående warrants			
Udestående pr. 1. januar 2007	0	0	0,00
Tildelt i 2007	720.000	720.000	7,44
Udnyttet	0	0	0,00
Annulleret i 2007	0	0	0,00
Udestående ved årets slutning 2007	720.000	720.000	7,44

I personaleomkostninger indgår samlede omkostninger vedrørende warrantsprogrammer med 686 tkr. (2006: 0 tkr.)

Forudsætningerne for udgiftsførelsen efter Black-Scholes modellen forværdiansættelsen af warrants er en volatilitet på 38% og en risikofri rente på 4,1%. Den forrentede volatilitet er baseret på den historiske volatilitet.

Beregnet på basis af slutkursen på 6,15 pr. 31. december 2007 udgør den indre værdi 672 t.kr.

Note 7: Andre driftsindtægter og -omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Andre driftsindtægter				
Badwill tilknyttede og associerede selskaber	195	0	195	0
Gevinst ved salg af kapitalandele m.v.	777	14.088	503	13.483
Avance vedrørende salg af IT drifts aktiviteter	0	729	0	0
	972	14.817	698	13.483
Andre driftsomkostninger				
Tab ved konvertering af gæld	0	285	0	284
Tab ved salg af kapitalandele m.v.	276	361	276	361
Tab ved afvikling af datterselskaber	42	14	19.149	5.982
	318	660	19.425	6.627

Note 8: Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	0	0	96	0
Andel af resultat før skat i associerede virksomheder	263	-137	0	0
Skat af resultat i associerede virksomheder	0	0	0	0
	263	-137	96	0

Note 9: Finansielle indtægter og omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.610	1.356
Renteindtægter fra banker	595	0	0	0
Valutakursgevinster	5.371	5.540	653	558
Øvrige renteindtægter	2.384	1.610	2.212	1.790
	8.350	7.150	4.475	3.705
Finansielle omkostninger				
Renter af gæld til kreditinstitutter	5.958	3.994	2.021	1.534
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	2.959	4.507
Valutakurstab	7.435	7.076	1.212	236
Øvrige renteomkostninger	1.077	1.236	806	750
	14.470	12.306	6.998	7.027

Note 10: Selskabsskat

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Skat af årets resultat				
Aktuel skat	4.566	2.700	0	-13.734
Ændring i udskudt skat	763	-7.832	0	10.550
Regulering vedrørende tidligere år	-915	-6.880	157	-7.648
	4.414	-12.012	157	-10.832
Skat af ordinært resultat kan forklares således:				
Beregnet 25% af resultat før skat	6.274	2.281	-7.470	-1.506
Effekt af ændret skattesats	740	0	740	0
Skatteeffekt af:				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-374	0	157	0
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 25%	-66	603	0	0
Ikke aktiveret skatteværdi af underskud	4.415	8.467	4.127	0
Forbrug af ikke aktiverede underskud fra tidligere år	-4.014	-10.709	0	-8.480
Ændring i værdiregulering af skatteaktiver	177	-9.618	-572	2.773
Andre permanente afvigelser	-2.738	-3.036	3.175	-3.619
	4.414	-12.012	157	-10.832
Skyldig selskabsskat (netto)				
Saldo 1. januar	-1.573	-1.491	0	0
Kursregulering	-146	201	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-1.099	940	0	0
Årets aktuelle skat	4.567	2.700	0	0
Betalt acontoskat i året	-4.632	-3.723	0	0
Betalt selskabsskat i året	-924	-200	0	0
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Saldo 31. december	-3.807	-1.573	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	-4.536	-3.376	0	0
Skyldig selskabsskat	729	1.803	0	0
	-3.807	-1.573	0	0

Note 10: Selskabsskat – fortsat

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Udskudt skatteaktiv:				
Saldo 1. januar	-35.484	-27.774	-6.910	-17.460
Ændring af skattesats	742	0	740	0
Korrigeret udskudt 1. januar	-34.742	-27.774	-6.170	-17.460
Kursregulering	788	56	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-209	0	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-36	-7.766	-740	10.550
Saldo 31. december	-34.199	-35.484	-6.910	-6.910
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-4.516	-6.482	19	73
Materielle anlægsaktiver	-2.462	-2.536	-437	-650
Omsætningsaktiver	-640	-999	0	0
Gældsforpligtelser	0	-332	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-26.581	-25.135	-6.492	-6.333
	-34.199	-35.484	-6.910	-6.910

Baseret på ledelsens planlagte tiltag om tilpasning af moderselskabets omkostningsstruktur forventes skatteaktiverne at kunne udnyttes indenfor de kommende 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Udskudt skat:				
Saldo 1. januar	1.017	1.404	0	0
Ændring af skattesats	-3	0	0	0
Korrigeret udskudt 1. januar	1.014	1.404	0	0
Kursregulering	-145	-150	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	95	-171	0	0
Årets ændring i udskudt skat	175	-66	0	0
Saldo 31. december	1.139	1.017	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	834	443	0	0
Materielle anlægsaktiver	21	105	0	0
Omsætningsaktiver	212	106	0	0
Gældsforpligtelser	0	348	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	72	15	0	0
	1.139	1.017	0	0

Koncernen har ikke aktiverede skatteaktiver i niveauet DKK 11,8 mio. (2006: DKK 8,7 mio.) vedrørende selskaberne i Danmark.

Note 11: Indtjening pr. aktie

	Koncern	
DKK '000	2007	2006
Årets resultat af fortsættende aktivitet	20.682	27.024
Årets resultat af ophørende aktivitet	-14.960	-6.867
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	374	-1.014
Columbus IT Partners andel af årets resultat	5.348	21.171
Gennemsnitligt antal aktier noteret på OMX Den Nordiske Børs København	76.160.299	72.726.208
Gennemsnitligt antal egne aktier	-1.749	-1.749
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	76.158.550	72.724.459
Udestående warants gennemsnitlige udvandingseffekt	540.000	0
Udvandet gennemsnitlig antal aktier i omløb	76.698.550	72.724.459
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	0,07	0,29
Resultat pr aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	0,07	0,29
Fortsættende aktivitet, pr. aktie	0,27	0,37
Fortsættende aktivitet, udvandet, pr. aktie	0,27	0,37

Note 12: Immaterielle aktiver

DKK '000	Goodwill	Licens- rettigheder	Færdigjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Koncern 2007					
Kostpris 1. januar 2007	217.656	9.220	55.843	2.649	285.368
Kursregulering til ultimokurs	-2.108	-27	22	-2	-2.115
Tilgange i året	3.232	34	13.053	3.722	20.041
Afgang i årets løb	-189	-2.904	0	0	-3.093
Afgang vedr. ophørende aktiviteter	-4.259	-649	-2.160	-2.523	-9.591
Øvrige reguleringer	256	-2	0	746	1.000
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	447	-447	0
Kostpris 31. december 2007	214.588	5.672	67.205	4.145	291.610
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	60.902	8.907	18.399	0	88.208
Kursregulering til ultimokurs	271	-29	37	0	279
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	0	154	11.324	0	11.478
Afskrivninger ophørende aktiviteter	-3.957	-597	-671	0	-5.225
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-2.904	0	0	-2.904
Regulering badwill	-30	0	0	0	-30
Årets nedskrivninger fortsættende aktiviteter	1.495	0	0	0	1.495
Årets nedskrivninger ophørende aktiviteter	4.530	0	0	0	4.530
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	63.211	5.531	29.089	0	97.831
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	151.377	141	38.116	4.145	193.779
Kostpris 31. december 2007	214.588	5672	67.205	4.145	291.610
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	63.211	5531	29.089	0	97.831
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	151.377	141	38.116	4.145	193.779

Note 12: Immaterielle aktiver – fortsat

DKK '000	Goodwill	Licens- rettigheder	Færdigjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Koncern 2006					
Kostpris 1. januar 2006	211.211	8.914	41.024	1.956	263.105
Kursregulering til ultimokurs	-2.277	64	-109	-1	-2.323
Tilgange i året	14.751	300	18.506	694	34.251
Tilgang ved virksomhedskøb	-257	9	0	0	-248
Afgang i årets løb	-5.772	-67	-3.578	0	-9.417
Kostpris 31 december 2006	217.656	9.220	55.843	2.649	285.368
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	58.799	8.446	13.887	0	81.132
Kursregulering til ultimokurs	-310	63	-63	0	-310
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	0	384	7.618	0	8.002
Årets afskrivninger ophørende aktiviteter	0	36	432	0	468
Årets nedskrivninger fortsættende aktiviteter	1.816	0	0	0	1.816
Årets nedskrivninger ophørende aktiviteter	597	0	0	0	597
Tilgang ved virksomhedskøb	0	-22	0	0	-22
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-3.475	0	-3.475
Af- og nedskrivninger 31. december 2006	60.902	8.907	18.399	0	88.208
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	156.754	313	37.444	2.649	197.160
Kostpris 31. december 2006	217.656	9.220	55.843	2.649	285.368
Af- og nedskrivninger 31. december 2006	60.902	8.907	18.399	0	88.208
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	156.754	313	37.444	2.649	197.160

Goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2007 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, udviklingsprojekter og andre langfristede aktiver. Nedskrivningerne vedrører Mexico, Polen og Frankrig og skyldes primært driftsmæssige underskud gennem flere år.

Årets tilgange vedrørende goodwill skyldes regulering af skyldig restkøbesum vedrørende Vertical Soft (USA) og datterselskabet i Polen.

Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrøm på basis af de seneste ledelsesgodkendte budgetter for årene 2008-2012 samt en terminalværdi baseret på en forudsætning om fremtidig af de seneste ledelsesgodkendte budgetter for årene 2008-2012 samt en terminalværdi baseret på en forudsætning om fremtidig vækst på 1% (2006: 1%) med en WACC før skat på 9,5% (2006: 11,5%). Den væsentligste parameter i beregningen af kapitalværdi er salg.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill på DKK 151 mio. relaterer sig i al væsentlighed til købene af To-Increase BV. i Holland (DKK 34 mio.), Vertical Soft i USA (DKK 17 mio.), Hands i Danmark (DKK 21 mio.) samt opkøb af minoritetsinteresser i henholdsvis Rusland (DKK 31 mio.) og USA (DKK 7 mio.).

Note 12: Immaterielle aktiver – fortsat

DKK '000	Færdigjorte udviklings- projekter	I alt
Moderselskab 2007		
Anskaffelsessum 1. januar 2007	10.966	10.966
Årets tilgang	607	607
Anskaffelsessum 31. december 2007	11.573	11.573
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2007	7.722	7.722
Årets afskrivninger	1.490	1.490
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2007	9.212	9.212
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	2.361	2.361
Moderselskab 2006		
Anskaffelsessum 1. januar 2006	8.425	8.425
Årets tilgang	2.541	2.541
Anskaffelsessum 31. december 2006	10.966	10.966
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2006	6885	6.885
Årets afskrivninger	837	837
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2006	7.722	7.722
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	3.244	3.244

Note 13: Materielle aktiver

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	I alt
Koncern 2007			
Kostpris 1. januar 2007	921	64.112	65.033
Kursregulering til ultimokurs	0	-865	-865
Tilgange i året	1.029	10.294	11.323
Afgang vedrørende ophørende aktiviteter	0	-4.768	-4.768
Øvrige reguleringer	0	13	13
Afgang i årets løb	-50	-1.593	-1.643
Kostpris 31 december 2007	1.899	67.194	69.093
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	460	52.065	52.525
Kursregulering til ultimokurs	0	-747	-747
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	263	6.837	7.100
Afgang vedrørende ophørende aktiviteter	0	-4.613	-4.613
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-50	-1.144	-1.194
31. december 2007	673	52.398	53.071
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	1.226	14.796	16.022
Kostpris 31. december 2007	1.899	67.194	69.093
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	1.226	52.398	53.071
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	673	14.796	16.022
Heraf finansielt leasede aktiver	0	4.516	4.516

Note 13: Materielle aktiver – fortsat

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	I alt
Koncern 2006			
Kostpris 1. januar 2006	810	77.404	78.214
Kursregulering til ultimokurs	0	-884	-884
Tilgange i året	111	6.344	6.455
Tilgang ved virksomhedskøb	0	548	548
Afgang i årets løb	0	-19.300	-19.300
Kostpris 31 december 2006	921	64.112	65.033
Af- og nedskrivninger 1. januar 2006	366	64.911	65.277
Kursregulering til ultimokurs	0	-639	-639
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	94	5.996	6.090
Årets afskrivninger ophørende aktiviteter	0	232	232
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-18.614	-18.614
Tilgang ved virksomhedsopkøb	0	173	173
Årets nedskrivninger fortsættende aktiviteter	0	6	6
31. december 2006	460	52.065	52.525
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	461	12.047	12.508
Kostpris 31. december 2006	921	64.112	65.033
Af- og nedskrivninger 31. december 2006	461	52.065	52.525
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	460	12.047	12.508
Heraf finansielt leasede aktiver	0	1.350	1.350

Note 13: Materielle aktiver – fortsat

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	I alt
Moderselskab 2007			
Anskaffelsessum 1. januar 2007	392	2.089	2.481
Årets tilgang	0	640	640
Anskaffelsessum 31. december 2007	392	2.729	3.121
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2007	240	1.830	2.070
Årets afskrivninger	73	195	268
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2007	313	2.025	2.338
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	79	704	783
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007 af finansielt leasede aktiver udgør	0	4.516	4.516
Moderselskab 2006			
Anskaffelsessum 1. januar 2006	392	5.922	6.314
Årets tilgang	0	139	139
Årets afgang	0	-3.972	-3.972
Anskaffelsessum 31. december 2006	392	2.089	2.481
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2006	150	5.619	5.769
Årets afskrivninger	90	183	273
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.972	-3.972
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2006	240	1.830	2.070
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	152	259	411
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 af finansielt leasede aktiver udgør	0	1.350	1.350

Note 14: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Moderselskab	
DKK '000	2007	2006
Kostpris 1. januar	317.845	355.190
Årets tilgang	7.904	14.439
Årets afgang	-17.874	-51.784
Kostpris 31. december	307.875	317.845
Nedskrivninger 1. januar	-63.358	-106.678
Årets nedskrivninger	-289	-7.258
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	10.374	50.578
Op- og nedskrivninger 31. december	-53.273	-63.358
Regnskabsmæssig værdi 31. december	254.602	254.487

Note 15: Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Kostpris 1. januar	2.262	1.299	1.299	1.299
Årets afgang ved salg af kapitalandele	-963	0	0	0
Årets tilgang ved køb af kapitalandele	156	963	156	0
Kostpris 31. december	1.455	2.262	1.455	1.299
Op- og nedskrivninger 1. januar	-268	-131	0	0
Andel i årets resultat efter skat	263	-137	0	0
Modtaget udbytte	-96	0	0	0
Regulering badwill	166	0	0	0
Op- og nedskrivninger 31. december	65	-268	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.520	1.994	1.455	1.299
I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december indgår goodwill med	1.387	1.387	1.387	1.387

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. I koncernregnskabet måles kapitalandelene efter indre værdis metode.

De associerede virksomheder består af:

	Hjemsted	Ejerandel	Andel af stemmerettigheder
CITP Pville Ltd., Singapore	Singapore	50,00%	50%
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	23,00%	23%

Hovedtal for associerede virksomheder:

	Koncern	
DKK '000	2007	2006
Aktiver i alt	7.385	5.613
Forpligtigelser i alt	-5.735	-4.890
Nettoaktiver	1.650	723
Koncernens andel af nettoaktiverne	168	-15
Nettoomsætning i alt	23.469	4.417
Årets resultat i alt	1.486	-299
Koncernens andel af årets resultat	263	-137

Note 16: Andre finansielle tilgodehavender

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Kostpris 1. januar	8.947	0	8.947	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	0	0
Årets bevægelser (netto)	-4.471	8.947	-4.470	8.947
Kostpris 31. december	4.476	8.947	4.477	8.947
Nedskrivninger til imødegåelse af tab 1. januar	0	0	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	0	0
Ændring af nedskrivning i året	0	0	0	0
Realiseret tab i året	0	0	0	0
Nedskrivninger til imødegåelse af tab 31. december	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.476	8.947	4.477	8.947

Nedskrivning af andre finansielle tilgodehavender indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger. Nedskrivninger finder sted som følge af en vurdering af den enkelte debtors betalingsevne.

Dagsværdien af andre finansielle tilgodehavender i koncernen udgør 4 mio. kr. (2006: DKK 9 mio.). Dagsværdien i moderselskabet udgør DKK 4 mio. (2006: DKK 9 mio.). Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af de fremtidige forventede pengestrømme vedrørende tilgodehavenderne.

Note 17: Varebeholdninger

	Koncern	
DKK '000	2007	2006
Handelsbeholdninger af software licenser	6.655	1.764
Af den regnskabsmæssige værdi forventes følgende beløb realiseret efter mere end 12 måneder	333	0

Note 18: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Tilgodehavender (brutto) pr. 31. december	217.588	202.518	1.554	1.128
Nedskrivning til imødegåelse af tab 1. januar	13.364	14.376	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	0	0
Ændring af nedskrivning i året	1.380	6.659	0	0
Realiserede tab i året	-1.045	-7.671	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab 31. december	13.699	13.364	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	203.889	189.154	1.554	1.128

Alle tilgodehavender forfalder inden for 1 år

Nedskrivningen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er indregnet i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger. Nedskrivningen har fundet sted som følge af en vurdering af den enkelte debtors kreditværdighed og betalingsvillighed.

Dagsværdien af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser i koncernen udgør 204 mio. kr. (2006: DKK 190 mio.). For tilgodehavender, der forfalder til betaling inden for 1 år efter regnskabsårets udløb, anses den bogførte værdi i det væsentligste at svare til dagsværdi.

Note 19: Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Igangværende arbejder for fremmed regning fortsættende aktiviteter	41.690	19.251	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning ophørende aktiviteter	0	7.469	0	0
Acontofaktureringer og forudbetalinger	-32.696	-25.766	0	0
	8.994	954	0	0
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	26.086	22.847	0	0
Indeholdt i forudbetalinger fra kunder (forpligtelser)	-17.092	-21.893	0	0
	8.994	954	0	0

Note 20: Tilgodehavender hos dattervirksomheder

	Moderselskab	
DKK '000	2007	2006
Tilgodehavender (brutto) 31. december	74.273	51.381
Nedskrivninger pr. 1. januar	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0
Ændring af nedskrivning i året	0	0
Realiserede tab i året	0	0
Nedskrivning pr. 31. december	74.273	51.381
Regnskabsmæssig værdi 31. december	74.273	51.381

Alle andre tilgodehavender forfalder inden for 1 år.

Der har ikke været behov for nedskrivning af andre tilgodehavender.

Dagsværdien af tilgodehavender hos datterselskaber i moderselskabet udgør DKK 74 mio. (2006: DKK 51 mio.) For tilgodehavender, der forfalder til betaling inden for 1 år efter regnskabsårets udløb, anses den bogførte værdi i det væsentligste at svare til dagsværdien.

Note 21: Andre tilgodehavender

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Tilgodehavende depositum	2.435	3.011	0	0
Tilgodehavende moms	4.811	3.614	168	322
Andre tilgodehavender	11.109	10.790	6.231	4.540
	18.355	17.415	6.399	4.862

Alle andre tilgodehavender forfalder inden for 1 år.

Der har ikke været behov for nedskrivning af andre tilgodehavender.

Dagsværdien af andre tilgodehavender i koncernen udgør DKK 18 mio. (2006: DKK 17 mio.), mens dagsværdien i moderselskabet udgør DKK 6 mio. (2006: DKK 5 mio.) For tilgodehavender, der forfalder til betaling inden for 1 år efter regnskabsårets udløb, anses den bogførte værdi i det væsentligste at svare til dagsværdien.

Note 22: Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Forudbetalte forsikringer	1.283	1.178	330	382
Forudbetalt husleje og øvrige kontorholdsomkostninger	771	2.046	0	0
Forudbetalte leasingydelser	58	121	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	3.702	5.198	281	356
	5.814	8.543	611	738

Note 23: Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 76.463.827 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 95.580. Alle aktier har samme rettigheder.

Selskabet har pr. 31. december 2007 en beholdning af egne aktier på 1.749 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 2.

Selskabet har ikke i årets løb erhvervet eller afhændet egne aktier.

Bestyrelsen har bemyndigelse til udstedelse af warrants med indtil nom. tDKK 4.750. Der er pr. 31. december 2007 t.DKK 720 udestående warrants.

For yderligere beskrivelse af warrantprogrammet henvises til note 3.

Note 24: Kreditinstitutter

	Koncern	
DKK '000	2007	2006
Langfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter omfatter øvrig langfristet gæld.		
Langfristet gæld til kreditinstitutter skal betales inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Under 1 år	540	653
Mellem 2 og 5 år	780	773
Efter 5 år	0	0
	1.320	1.426
Renteniveau for langfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 4-6%	1.320	1.079
Effektiv rente 6-10%	0	347
	1.320	1.426
Renteniveau for kortfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 2-4%	0	89.429
Effektiv rente 4-6%	92.235	3.909
Effektiv rente 6-10%	0	14
	92.235	93.352

Note 25: Andre forpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Langfristede forpligtelser				
Skyldig restkøbesum mv.	2.025	2.080	0	0
	2.025	2.080	0	0
Kortfristede forpligtelser				
Skyldige lønninger, pensioner, bonus mv.	16.380	13.356	4.393	2.312
Skyldig A-skat og øvrig lønrelateret gæld	10.706	9.842	0	7
Feriepengeforpligtelse, skyldige feriepenge mv.	28.994	25.789	759	774
Skyldig moms	25.692	24.276	0	59
Skyldige omkostninger mv.	27.413	29.571	4.260	3.940
	109.185	102.834	9.412	7.092

Note 26: Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Software- og hotlineabonnementer	2.776	8.478	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	2.609	422	1.066	422
	5.385	8.900	1.066	422

Note 27: Eventual forpligtelser og andre sikkerhedstillelser

Moderselskab

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 0,08 mio. (2006: DKK 0,2 mio.).

Herudover har selskabet indgået en halvanden årig IT outsourcing aftale med COLT (MPLS/Internet) samt en, et årig aftale med Top Nordic, hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 2,4 mio. (2006: DKK 9,7 mio.).

Eventualforpligtelser

Selskabet har over for visse tilknyttede virksomheder afgivet støtteerklæringer om sikring af tilstrækkelig likviditet for den fortsatte drift i 2007.

Selskabet er fælles momsregistreret med Columbus IT Partner Danmark A/S og hæfter solidarisk for moms.

De danske sambeskattede virksomheder hæfter solidarisk for skat af sambeskatningsindkomsten.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet kautioner og bankgarantier over for dattervirksomheders bankengagementer mv.

Pr. 31. december 2007 udgør forpligtelsen maksimalt DKK 57 mio. (2006: DKK 65 mio.).

Selskabet har afgivet garantier over for tilknyttede virksomheders mellemværende med Columbus IT Partners største leverandør. Pr. 31. december 2007 udgør forpligtelsen cirka DKK 54 mio. (2006: DKK 41 mio.).

Der er desuden stillet garantier for tilknyttede virksomheders huslejeforpligtelser. Pr. 31. december 2007 udgør forpligtelsen DKK 0,3 mio. (2006: DKK 0,3 mio.).

Selskabets aktier samt lån til tilknyttede virksomheder er stillet som sikkerhed for moderselskabets engagement med hovedbankforbindelsen.

Note 27: Eventual forpligtelser og andre sikkerhedstillelser – fortsat

Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernselskaberne har indgået forskellige lejemål, hvor den samlede huslejeforpligtelse i den uopsigelige del af lejeperioden kan opgøres til DKK 13,7 mio. (2006: DKK 11 mio.).

Der er indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 3,2 mio. (2006: DKK 18,5 mio.).

Eventualforpligtelser

Selskaber i Columbus IT Partner er part i enkelte mindre retssager i Danmark og i udlandet. Det er ledelsens opfattelse, at der er foretaget tiltrækkelige nedskrivninger og hensættelser i forbindelse hermed, og at afgørelsen af disse sager ikke vil have væsentlig negativ indflydelse på Columbus IT Partners økonomiske stilling.

Sikkerhedstillelser

For gæld til Columbus IT Partners hovedbankforbindelse er der i visse tilknyttede virksomheder pantsat cash flow, varelager og debitorer.

Selskabet har afgivet sikkerhedstillelser over for tilknyttede virksomheders mellemværende med Columbus IT Partners største leverandør MBS.

Leje- og leasingforpligtelser

De fremtidige leje og leasingforpligtelser kan opgøres som følger:

DKK '000	2007			2006		
Koncern	Driftsmateriel			Driftsmateriel		
	Bygninger	og inventar	I alt	Bygninger	og inventar	I alt
Under 1 år	5.936	3.912	9.848	4.259	8.252	12.511
Mellem 1 og 5 år	18.478	5.230	23.708	5.400	11.589	16.989
Over 5 år	5.812	0	5.812	892	0	892
	30.226	9.142	39.368	10.551	19.841	30.392

DKK '000	2007			2006		
Moderselskab	Driftsmateriel			Driftsmateriel		
	Bygninger	og inventar	I alt	Bygninger	og inventar	I alt
Under 1 år	0	1.695	1.695	0	3.657	3.657
Mellem 1 og 5 år	0	997	997	0	6.298	6.298
	0	2.692	2.692	0	9.955	9.955

Note 28: Køb af virksomheder og aktiviteter

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2007

Der er ikke opkøbt virksomheder eller aktiviteter i 2007.

Salg af virksomheder og aktiviteter i 2007

Der er ikke solgt virksomheder eller aktiviteter i 2007.

	Land	Indregnings- tidspunkt	Andel af aktier tilkøbt	Anskaffelses- sum
Navne på tilkøbte virksomheder i 2006				
Spade S.A. de C.V.	Mexico	01.05.2006	51%	200.000 USD
PBS Enterprise OY	Finland	01.06.2006	Aktivitetskøb	215.000 EUR
Capston Consultoria de Informática Ltda.	Brasilien	01.07.2006	51%	540.000 USD
Creative Innovation Group Sp. Z.o.o.	Polen	01.08.2006	100%	1.700.000 DKK

DKK '000	Regnskabs- mæssig værdi efter IFRS før overtagelsesdagen	Regulering til dagsværdi	Dagsværdi på overtagelses- tidspunkt
Køb af virksomheder og aktiviteter i 2006			
Immaterielle aktiver	19	0	19
Materielle aktiver	503	0	503
Finansielle aktiver	0	0	0
Udskudt skat	64	0	64
Varebeholdninger	259	0	259
Tilgodehavender	4.643	0	4.643
Likvide beholdninger	120	379	499
Aktiver i alt	5.608	379	5.987
Hensatte langsigtede forpligtelser	267	0	267
Bankgæld	336	0	336
Leverandørgæld	1.826	-139	1.687
Andre kortfristede forpligtelser	2.298	0	2.298
Forpligtelser i alt	4.727	-139	4.588
Nettoaktiver	881	518	1.399
Nettoaktiver i opkøbte minoriteter			-475
Nettoaktiver i alt			924
Godwill			7.027
Likvide beholdninger			333
Kontant anskaffelssum inkl. købsomkostninger			7.618

Note 28: Køb af virksomheder og aktiviteter – fortsat

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 7 mio. Forskelsværdien repræsenterer værdien af aktiver, hvis dagsværdi ikke kan måles pålideligt, værdien af den overtagne medarbejderstab og knowhow, forventede synergier fra sammenlægningen af de opkøbte virksomheder med de eksisterende aktiviteter i Columbus IT, samt værdi af adgang til nye markeder.

DKK '000	Regnskabsmæssig værdi på salgstidspunktet
Salg af virksomheder og aktiviteter i 2006	
Immaterielle aktiver	929
Materielle aktiver	305
Finansielle aktiver	0
Tilgodehavender	15.216
Likvide beholdninger	465
Aktiver i alt	16.916
Minoritetsinteresser	0
Hensatte langsigtede forpligtelser	0
Bankgæld	107
Leverandørgæld	5.224
Andre kortfristede forpligtelser	11.685
Forpligtelser i alt	17.015
Nettoaktiver i alt	-99
Avance ved salg	13.462
Kontant salgssum	13.362

Resultatpåvirkning fra virksomhedskøb i 2006

Beløb stammende fra opkøbte virksomheder, fra overtagelsestidspunktet frem til 31. december

Spade S.A. de C.V.	
Nettoomsætning	2.837
Årets resultat	-718
PBS Enterprise OY	
Nettoomsætning	-1
Årets resultat	3
Capston Consultoria de Informática Ltda.	
Nettoomsætning	14.221
Årets resultat	-17
Creative Innovation Group Sp. Z.o.o.	
Nettoomsætning	809
Årets resultat	-1.641
Beløb for opkøbte virksomheder hvis de havde været ejet hele regnskabsperioden	
Nettoomsætning	34.637
Årets resultat	-5.044

Note 29: Nærtstående parter

De nærtstående parter, der har bestemmende indflydelse over Columbus IT koncernen eller Columbus IT Partner A/S omfatter:

- Consolidated Holdings A/S

Den bestemmende indflydelse er tilstede som følge af en stemmeretsaftale med Gaardboe Holding ApS i likvidation, hvor stemmeretter svarende til 32,91% er overdraget til Consolidated Holdings A/S. Consolidated Holding A/S har dermed råderet over 49,93% af stemmeretterne i Columbus IT Partner A/S.

De nærtstående parter, der har betydelig indflydelse i Columbus IT A/S, er bestyrelsen, direktionen og visse ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori denne personkreds har væsentlige interesser, som omfatter:

- Gaardboe Holding ApS i likvidation
- Ementor
- Topnordic

De nærtstående parter i Columbus IT Partner A/S omfatter desuden de datterselskaber, hvori selskabet har bestemmende indflydelse jf. koncernoversigten på side 39.

Det nærtstående parter i Columbus IT koncernen og Columbus IT Partner A/S omfatter endvidere de associerede selskaber, 50% (Singapore) og 23% (Dubai), hvori Columbus IT Partner A/S har betydelig indflydelse jf. note 15.

Ejerandele i datterselskaber og de associerede selskaber fremgår af side 16.

Consolidated Holdings A/S

Consolidated Holdings A/S, Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk, ejer 32,91% af aktierne i Columbus IT Partner. Transaktioner med Consolidated Holdings A/S sker på markedsmæssige vilkår. Selskabet har ydet Columbus IT Partner et forrentet lån på DKK 6 mio.

Gaardboe Holding ApS i likvidation

Gaardboe Holding ApS i likvidation, Julsøvej 1, 8240 Risskov, ejer 17,02% af aktierne i Columbus IT Partner. Transaktioner med Gaardboe Holding ApS i likvidation sker på markedsmæssige vilkår. Selskabet har ydet Columbus IT Partner et forrentet lån på DKK 3 mio.

Ementor ASA / TopNordic A/S

Ementor ASA, Oslo, Norway / TopNordic A/S, Lautrupvang 6, 2750 Ballerup. Transaktioner med Ementor ASA / TopNordic A/S sker på markedsmæssige vilkår. Columbus IT Partner A/S har i 2007 købt ydelser fra Ementor ASA for DKK 2,9 mio. samt fra selskabet TopNordic A/S for DKK 0,4 mio. Derudover har Columbus IT Partner A/S en lejekontrakt fra TopNordic i 2007 på DKK 2,5 mio.

Direktion og bestyrelse

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 6.

Bestyrelsesmedlem Jørgen Cadovius er senior partner i Lind & Cadovius, der er selskabets primære juridiske rådgiver.

Lind & Cadovius har ydet advokatbistand i årets løb. Honoraret er baseret på medgået tidsforbrug og udgør DKK 0,14 mio. (2006: DKK 0,13 mio.).

Datterselskaber og associerede selskaber

Samhandlen med datterselskaber og associerede selskaber har omfattet følgende:

Note 29: Nærtstående parter – fortsat

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Køb af varer fra associerede selskaber	-	-	-	-
Køb af tjenesteydelser fra associerede selskaber	-	-	-	-
Køb af varer fra datterselskaber	10.118	10.970	-	-
Køb af tjenesteydelser fra datterselskaber	21.196	17.135	-	-
Salg af varer til associerede selskaber	-	-	-	-
Salg af tjenesteydelser til associerede selskaber	-	-	-	-
Salg af varer til datterselskaber	10.118	10.970	-	-
Salg af tjenesteydelser til datterselskaber	21.196	17.135	-	-

Transaktionerne med datterselskaberne er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.

Mellemværender med tilknyttede og associerede selskaber

Columbus IT Parter A/S og Columbus IT koncernens mellemværender med datterselskaberne og de associerede selskaber fremgår direkte af balancen. Mellemværenderne er forrentede. Forrentningen af mellemværenderne fremgår af note 20. Betalingsbetingelserne for de normale varemellemværender er løbende måned plus 30 dage. Der er ikke stillet sikkerheder for mellemværenderne, og der har ikke været behov for at foretage nedskrivning til forventede tab vedrørende disse mellemværender. Endvidere er der ikke realiseret tab vedrørende disse mellemværender i 2006 eller 2007.

Note 30: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Deloitte				
Revision	2.286	2.565	530	520
Andre ydelser	575	525	500	420
	2.861	3.090	1.030	940

Note 31: Leasing forpligtelser

Finansiell Leasing

Uopsigelige finansielle leasingforpligtelser er som følger:

DKK '000	Koncern					
	2007			2006		
	Leasing ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
Under 1 år	1.897	23	1.920	738	37	701
Mellem 1 og 5 år	2.331	19	2.350	666	17	649
Over 5 år	246	0	246	0	0	0
	4.474	42	4.516	1.404	54	1.350

I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betalbare betingede lejeydelser.

Moderselskab

Moderselskabet har ikke indgået finansielle leasingkontrakter.

Operationel Leasing

Uopsigelige operationelle leasingforpligtelser er som følger:

	Koncern		Moderselskab	
	2007	2006	2007	2006
Under 1 år	9.849	12.511	1.695	3.657
Mellem 1 og 5 år	23.708	16.989	997	6.298
Over 5 år	5.812	892	0	0
	39.368	30.392	2.692	9.955

Koncernen leaser driftsmateriel og inventar på operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden løber som udgangspunkt i en periode på mellem 2 og 8 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Note 32: Finansielle risici og finansielle instrumenter

Primære finansielle instrumenter

DKK '000	Under 1 år	Mellem 1 og 5 år	Over 5 år	I alt
Koncern 2007				
Finansielle aktiver				
Udlån og tilgodehavender				
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.520	0	0	1.520
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	203.888	0	0	203.888
Andre tilgodehavender	18.355	4.477	0	22.832
Periodeafgrænsningsposter	5.814	0	0	5.814
Likvide beholdninger	60.959	0	0	60.959

Finansielle forpligtelser

Lån til amortiseret kostpris

Gæld til kreditinstitutter	92.775	780	0	93.555
Forudbetaling fra kunder	37.679	0	0	37.679
Leverandører af varer og tjenesteydelser	94.568	0	0	94.568
Skyldig restkøbesum vedr. køb af selskaber	0	0	0	0
Andre forpligtelser	109.185	2.025	0	111.210
Periodeafgrænsningsposter	5.385	0	0	5.385

Koncern 2006

Finansielle aktiver

Udlån og tilgodehavender

Kapitalandele i associerede virksomheder	1.994	0	0	1.994
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	189.154	0	0	189.154
Andre tilgodehavender	17.415	8.947	0	26.362
Periodeafgrænsningsposter	8.538	0	0	8.538
Likvide beholdninger	43.634	0	0	43.634

Finansielle forpligtelser

Lån til amortiseret kostpris

Gæld til kreditinstitutter	89.726	4.399	0	94.125
Forudbetaling fra kunder	35.171	0	0	35.171
Leverandører af varer og tjenesteydelser	68.137	120	0	68.257
Skyldig restkøbesum vedr. køb af selskaber	10.862	0	0	10.862
Andre forpligtelser	102.834	2.080	0	104.914
Periodeafgrænsningsposter	8.900	0	0	8.900

Ovenstående løbetidsanalyse er baseret på udiskonterede pengestrømme og opgørelsesmetoden svarer til Columbus ITs fremadrettede likviditetseksponering. Løbetidsanalysen er baseret på et worst-case scenario, således at tilbagebetalinger af forpligtelser er indregnet på det tidligste tidspunkt hvor modparten kan kræve beløbet betalt.

Nedenfor er udarbejdet en mere detaljeret løbetidsanalyse for de to væsentligste poster under hhv. finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandører af varer og tjenesteydelser.

Note 32: Finansielle risici og finansielle instrumenter – fortsat

Primære finansielle instrumenter

	Koncern	
DKK '000	2007	2006
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	109.327	100.304
Under 30 dage	66.302	59.503
mellem 30-60 dage	12.022	10.124
Mellem 60-90 dage	8.256	4.665
Over 90 dage	21.679	27.922
I alt tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	217.586	202.518
Nedskrivning til imødegåelse af tab	-13.699	-13.364
Indregnet værdi af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	203.887	189.154
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	85.173	62.358
Under 30 dage	4.209	1.303
mellem 30-60 dage	4.793	2.763
Mellem 60-90 dage	116	0
Over 90 dage	277	1.833
Indregnet værdi af leverandører af varer og tjenesteydelser	94.568	68.257

Af øvrige væsentlige finansielle forpligtelser kan nævnes gæld til kreditinstitutter, jf. note 24, som primært vedrører koncernens løbende træk på kassekreditter i anerkendte pengeinstitutter, samt andre forpligtelser, jf. note 25, som i al væsentlighed vurderes at forfalde inden for 180 dage. For alle de primære finansielle instrumenter gælder, at den regnskabsmæssige værdi udgør en rimelig tilnærmelse af dagsværdien.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Udsving i renteniveauet har en begrænset effekt på Columbus IT koncernens finansielle instrumenter. Ved udgangen af 2007 ville en stigning i renteniveauet på et halvt procentpoint øge værdien af Columbus IT koncernens finansielle forpligtelser med 468 t.DKK.

De finansielle forpligtelser inkluderet i følsomhedsanalysen består af langfristet og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Koncernen har ikke indgået væsentlige afledte finansielle instrumenter.

Kreditrisici

Kreditrisikoen er risikoen for, at en modpart forsømmer at opfylde sine kontraktlige forpligtelser og derved påfører Columbus IT et tab. Kreditrisikoen overvåges centralt.

Note 32: Finansielle risici og finansielle instrumenter – fortsat

Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indestående i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en systematisk kreditvurdering af alle kunder i de enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.

Den maksimale kreditrisiko på balancedagen er lig den regnskabsmæssige værdi.

Optimering af kapitalstruktur

Koncernens ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærenes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til tidligere år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, reserve for valutakursregulering samt overført resultat.

Note 33: Reguleringer til pengestrømsopgørelsen

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Tab/gevinst (-) ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v.	-260	221	0	1.206
Udnyttelse af warrants	629	500	629	500
Nedskrivninger på goodwill	1.495	1.817	289	7.258
Af- og nedskrivninger på øvrige anlægsaktiver	18.578	14.092	1.758	1.110
Resultat i associerede selskaber	-263	137	0	0
Renteindtægter og lignende indtægter	-8.350	-7.150	-7.022	-3.705
Renteudgifter og lignende udgifter	14.470	12.306	9.545	7.027
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	0	0	-2.171	-534
Skat af årets resultat	4.414	-12.012	157	-10.832
Reguleringer i alt	30.713	9.911	3.185	2.030

Note 34: Ændring i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Ændring i tilgodehavender	-33.910	-6.723	-23.744	-11.183
Ændring i varebeholdninger	-5.141	1.530	0	1.417
Ændring i leverandørgæld m.v.	54.662	5.139	40.553	-6.989
Ændring i hensættelser	-55	-2.089	0	0
Ændring i driftskapital i alt	15.556	-2.143	16.809	-16.755

Note 35: Investering i dattervirksomheder

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2007	2006	2007	2006
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	0	403	0	0
Varebeholdninger og igangværende projekter	0	43	0	0
Kapitalandele	0	0	0	0
Tilgodehavender m.v.	0	4.198	0	0
Udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
Likvide beholdninger	0	39	0	0
Hensat forpligtigelse	0	0	0	0
Langfristet gæld	0	-272	0	0
Kortfristet gæld	0	-4.209	0	0
Nettoaktiver	0	202	0	0
Koncerngoodwill	3.043	8.722	404	-14.439
Minoritetsinteressers andel	0	0	0	0
Anskaffelsessum	3.043	8.923	404	-14.439
Heraf likvide beholdninger	0	-39	0	0
Opkøb af minoriteter	-672	-653	0	0
Skyldig restkøbesum m.v.	0	-1.514	0	0
Kontant investeret	2.371	6.718	404	-14.439

