



Columbus IT

Årsrapport 2008

www.columbusit.com

Indholdsfortegnelse

Columbus IT

Igen et år med fremgang	4
Columbus IT's forretningsmodel	5

Ledelsens beretning

2008 i hovedtræk	10
Hoved- og nøgletal	11
Udviklingen i 2008	12
Forventninger til 2009	15
Risikoforhold	16
Corporate Governance	20
Bestyrelse og direktion	24
Aktionærinformation	26
Koncernoversigt	29

Påtegninger

Ledelsespåtegning	30
Revisionspåtegning	31

Koncern- og årsregnskab

Regnskab	32
Resultatopgørelse	33
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Pengestrømsopgørelse	38
Noter	40

For en international konsulentforretning som Columbus IT er det afgørende for indtjeningsevnen, at vi sikrer en høj kvalitet i vores leverancer til kunderne, og at vi styrer vores tidsforbrug og projektrisici.

Igen et år med fremgang

2008 var endnu et godt år for Columbus IT. Vores forventninger til såvel omsætning som indtjening fra årets start er blevet indfriet – og det i et år hvor uro på de finansielle markeder i stigende grad begyndte at præge vores vigtigste udenlandske markeder. Der har i 2008 været fokus på den fortsatte optimering af driften i virksomheden, på at gennemføre en tilpasning af forretningsmodellen og på at integrere de tilkøbte aktiviteter i Litauen. Omsætningen steg til DKK 990 mio. i 2008, svarende til en stigning på 11% i forhold til 2007. Koncernens EBITDA steg til DKK 60,6 mio. i 2008, svarende til en stigning på 19% i forhold til 2007.

Herudover fik Columbus IT i 2008 gennemført en opstramning af koncernens forretningsmodel. I 2007 blev datterselskaberne i tre lande enten afviklet eller erstattet af franchiseaftaler, og i 2008 blev datterselskaberne i yderligere syv lande solgt fra og erstattet af franchiseaftaler. Columbus IT har dermed fokuseret sin tilstedeværelse gennem datterselskaber i Europa og USA, og er derudover repræsenteret i Asien, Mellemøsten og Latinamerika gennem franchiseselskaber.

Ved at konsolidere Columbus IT's aktiviteter i færre lande med større kritisk masse, ønsker vi at skabe bedre vilkår for at fokusere indsatsen og optimere driften. For en international konsulentforretning som Columbus IT er det afgørende for indtjeningsevnen, at vi sikrer en høj kvalitet i vores leverancer til kunderne, og at vi styrer vores tidsforbrug og projektrisici. Det fordrer interne systemer og kontroller, som kræver en vis kritisk masse og ensartethed i vores organisatoriske opbygning. Den strømlining af forretningen, vi dermed opnår, giver os bedre mulighed for en kontrolleret og profitabel vækst.

Udbygningen af koncernens softwareudviklingsselskab, To-Increase, fortsatte i 2008, og i 2008 etableredes et datterselskab i Danmark, ligesom et datterselskab blev etableret i Norge til opstart pr. 1. januar 2009. To-Increase forestår softwareudviklingen i koncernen og har de sidste par år

blandt andet udviklet branchespecifikke softwareprodukter til Microsoft Dynamics omfattet af Microsofts Industry Builder-program.

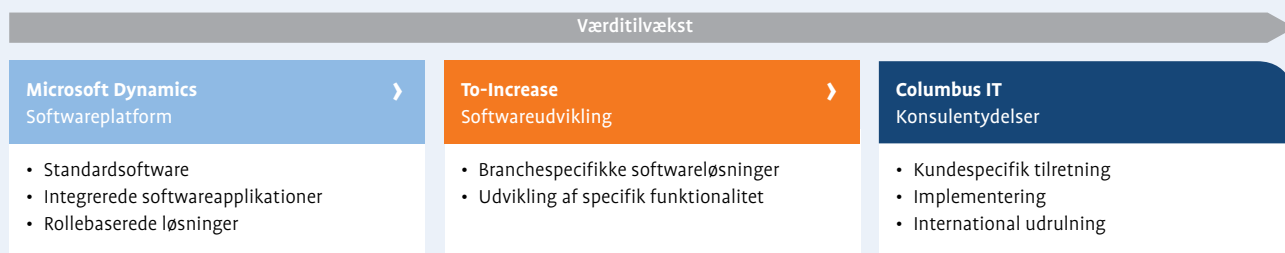
Softwareudviklingen i To-Increase sker i tæt samarbejde med Microsoft ved hjælp af en innovativ organisation, der fokuserer på udvikling af funktionalitet, der efterspørges af markedet. Afsætningen sker via kanalsalg – også til Columbus IT's konkurrenter – og skaber som al softwaresalg profitabilitet via repetition. Columbus IT har aftaler med partnere i lande verden over vedrørende salg af Industry Builder-løsningerne, og mere end 200 partnere på verdensplan sælger Columbus-løsninger udviklet af To-Increase.

En anden afsætningsmodel for softwareudviklingsselskabet, som Columbus IT forfølger målrettet, er salg af IP til Microsoft. Microsoft forfølger i deres Business Solutions-division en delvist kanalbaseret udviklingsstrategi, hvor udviklingen af branchespecifik funktionalitet i forretningssystemerne varetages af eksterne selskaber som To-Increase. Når efterspørgslen i markedet efter en bestemt branchefunktionalitet når et vist niveau, arbejder Microsoft på at integrere denne funktionalitet i selve standardsoftwaren ved at købe IP'en til funktionaliteten. Det er Columbus IT's målsætning fremadrettet at kunne gennemføre et sådant salg af IP til Microsoft med gennemsnitlig 3-4 års mellemrum.

2008 var som nævnt endnu et år med fremgang for Columbus IT. Ved indgangen til 2009 føler vi, at Columbus IT står som den nok bedst rustede af branchens store spillere til at håndtere den nuværende finansielle turbulens, så vi kan sikre fortsat fremgang fremover.



Ib Kunøe
Bestyrelsesformand



Columbus IT's forretningsmodel

Det er Columbus IT's mål at være den førende internationale leverandør af integrerede forretningssystemer til mellemstore virksomheder baseret på Microsoft Dynamics. På basis af Microsoft Dynamics udvikler Columbus IT skræddersyede brancheløsninger, der strømliner kundernes finansielle og forretningsmæssige processer og dermed øger effektivitet og konkurrencedygtighed.

Columbus IT's virksomhedsløsninger retter sig mod detail-, produktions-, engros- og servicevirksomheder. Selskabets kunder omfatter stadig flere virksomheder med en international strategi, men også fortsat virksomheder, der alene opererer på hjemmemarkedet.

Brancheløsninger baseret på Microsoft-plattform

Columbus IT indgår i et tæt partnerskab med Microsoft, som i relation til kunderne tilbyder en arbejdsdeling, der passer perfekt til Columbus IT's kompetencer og vækststrategi.

Microsoft udvikler primært ikke selv branchespecifik funktionalitet til sine forretningssystemer, da selskabets forretningsmodel fokuserer på udvikling af funktionalitet, der kan sælges i meget stor volumen, såsom Office-pakken. Columbus IT bygger videre på standardfunktionaliteten for at opfylde branche- og virksomhedsspecifikke behov.

Fleksibilitet er nøglen

Microsoft Dynamics er et meget fleksibelt og velegnet grundprodukt til mellemstore virksomheder, hvad enten de primært opererer på hjemmemarkedet eller i flere lande.

Denne fleksibilitet giver store fordele for både kunde og leverandør, særligt i en markedsituation, der ikke tillader alt for store og lange implementeringer.

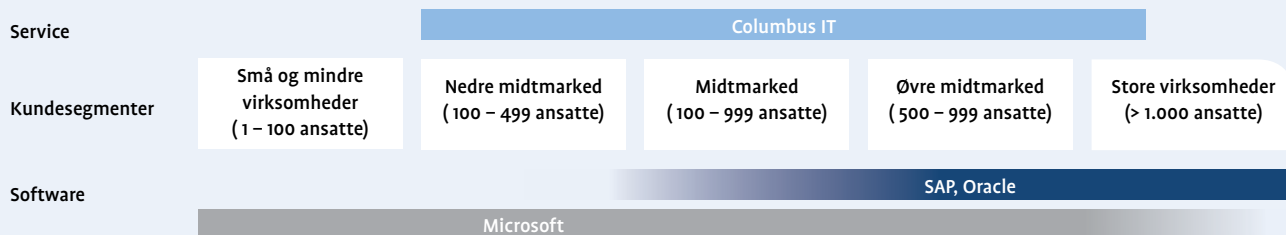
Microsofts standardsoftware er målrettet til mellemstore virksomheder og leverer et solidt fundament, der er designet til at kunne holde trit med virksomheders vækst i relation til forretningsvolumen, geografisk ekspansion, opkøb, divisionering mv. Columbus IT kan til Microsofts software tilføje sine egenudviklede brancheløsninger, når det er relevant for kunden. Herudover kan Columbus IT tilrette den samlede softwareløsning, så den imødekommer unikke virksomhedsspecifikke og forretningskritiske forhold hos den enkelte kunde, ligesom forretningssystemet tilpasses nationale krav, sprog, regelsæt, valutaforhold m.m.

Den værdi, Columbus IT's virksomhedsløsninger tilfører kunden, ligger typisk i at automatisere og strømline de finansielle processer samt afsætnings- og forsyningskædeprocesser, så kundens effektivitet og konkurrencedygtighed øges. En afgørende effekt af digitaliseringen af virksomhedens forretningsprocesser er, at ledelsen har enkel adgang til opdaterede data om alle virksomhedens forhold. Ledelsen sikres således et optimalt og korrekt grundlag for såvel vidtrækkende strategiske som mere kortsigtede, taktiske beslutninger.

Teknologierne vokser sammen og Microsoft vinder på let integration og rollebaserede systemer

I dag har de tre største aktører i midtmarkedet 20% markedsandel. Columbus IT forventer, at der vil ske en konsoli-

Columbus IT's placering i markedet



dering over de næste 5-6 år, og at de tre største aktører vil opnå 80% markedsandel, lige som på de øvrige softwaremarkeder. Microsoft vil være den største aktør.

Det skyldes både Microsofts finansielle styrke og det forhold, at fremtidens forretningssystemer i stigende omfang vil skulle integrere stadig flere forskellige softwareapplikationer. Den digitale integration og et øget og effektivt data-flow fra stadig flere sammenhængende opgaver er nødvendig for at virksomhederne kan basere forretningskritiske beslutninger på aktuelle data og fakta. Integration af stadig flere softwareapplikationer øger alt andet lige kompleksiteten i disse forretningssystemer.

Microsofts enkle og rollebaserede løsninger, hvor medarbejdere på deres skærm kun ser de data, som de har brug for i deres arbejde, rummer derfor en betydelig konkurrencefordel: virksomhederne kan reducere deres omkostninger til software og til uddannelse af medarbejderne, idet brugeren

allerede kender de forskellige funktioner og kommandoer fra andre softwareprodukter. Ligeledes vil medarbejdere hurtigere kunne tage nye systemer i brug, hvilket reducerer spildtid.

Hertil kommer, at Microsoft allerede råder over en omfattende portefølje af applikationer, som integreres med og tilfører værdi til Microsofts platform for forretningssystemer, der markedsføres under fællesbetegnelsen Microsoft Dynamics. Microsoft anses derfor for at være bedst positioneret til at levere integrerede og rollebaserede løsninger, uden at kunderne skal investere i store integrationsprojekter for at få flere forskellige leverandørers software til at fungere sammen. Det er desuden afgørende, at Microsofts forretningssystemer arbejder på samme måde som og sammen med andre velkendte og meget vidt udbredte produkter som Microsoft Office og Outlook. Det gør det meget enkelt for medarbejdere verden over at lære at arbejde med nye forretningssystemer.



Columbus IT's selskab til udvikling af software, To-Increase, tilbyder løsninger til en række brancher med behov for specifik funktionalitet:

- Byg og anlæg
- Detailhandel
- Finans
- Fødevarer og kemi
- Handel og service
- Højteknologi og elektronik
- Møbelindustrien
- Produktion af industrielt udstyr
- Rådgivende virksomheder
- Tømmer- og træindustrien
- Jern- og metalindustrien
- Grossistvirksomheder

Udvikling separeret fra service

Columbus IT har valgt at separere sin serviceforretning – Columbus IT – fra softwareudviklingen – To-Increase – idet der er tale om to vidt forskellige forretningsmodeller, som imidlertid supplerer hinanden perfekt i samme koncern.

Konsulentforretningen i Columbus IT drives efter lean principper og har særlig fokus på konsulenternes kompetencer og kvalitet. Profitabiliteten skabes især gennem gensalg af velafprøvede løsninger, men også via skarp styring af tidsforbrug samt risikostyring i store projekter.

Softwareudviklingen i To-Increase sker i tæt samarbejde med Microsoft ved hjælp af en innovativ organisation, der fokuserer på udvikling af funktionalitet, der faktisk efterspørges af markedet. Afsætningen sker via kanalsalg – også til Columbus IT's konkurrenter – og skaber som al softwaresalg profitabilitet via repetition. En anden afsætningskanal er Microsoft, der forfølger en vertikal strategi, hvor udviklingen

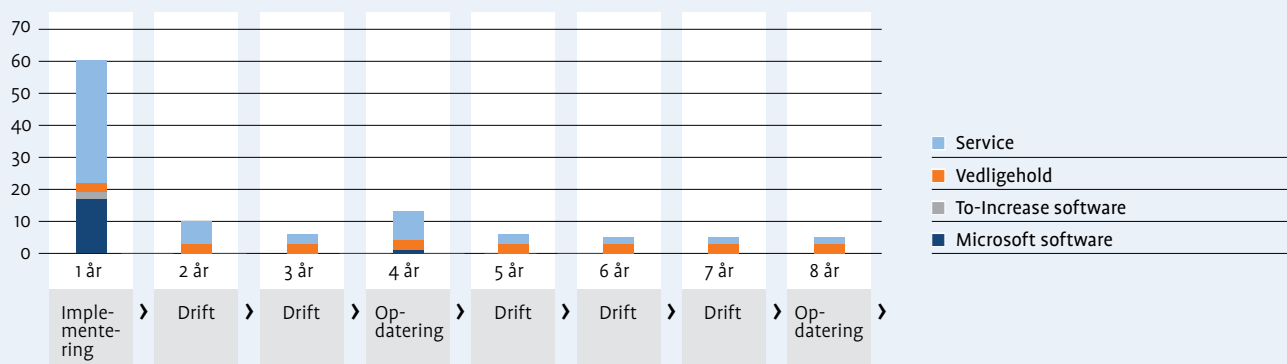
af branchespecifik funktionalitet i forretningssystemerne outsources til selskaber som To-Increase. I takt med, at efterspørgslen efter en bestemt funktionalitet stiger, vil Microsoft ønske at integrere denne i selve standardsoftwaren og vil købe disse softwarepakker fra selskaber som To-Increase.

Kunder sikrer stabil indtjening

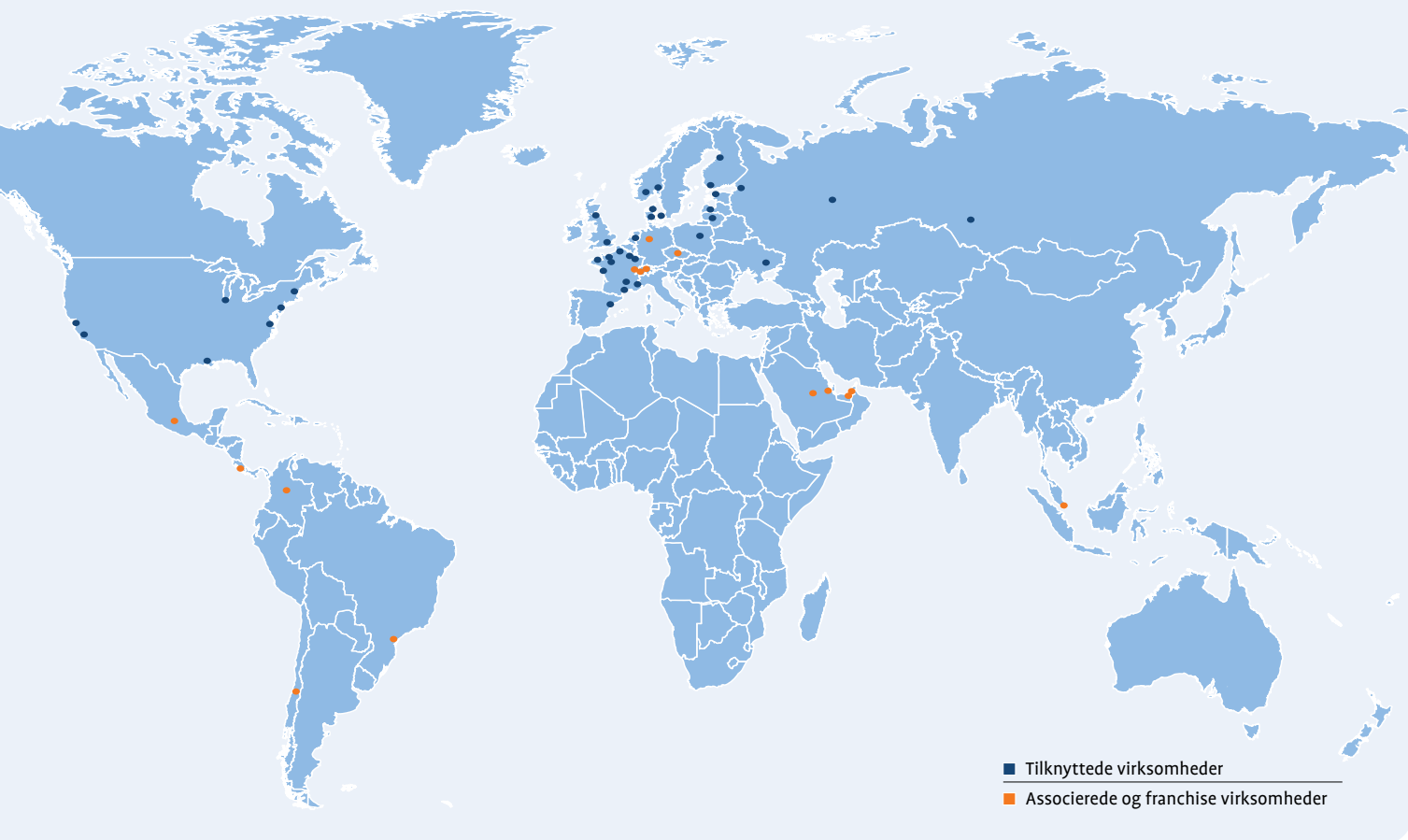
Det er Columbus IT's strategi gennem systematisk og tæt opfølgning på kunderelationer at opbygge og fastholde langvarige kundeforhold, hvilket medvirker til at sikre koncernen en stabil indtjeningsbase, uanset konjunkturmæssige udsving i nysalget. Koncernen fokuserer desuden kontinuerligt på – ved implementering af forretningssystemer og leverance af konsulenttydelser – at skabe værditilvækst hos kunderne, så deres investeringer hurtigt tjenes hjem og de opnår konkurrencefordele. Det er Columbus IT's forretningsfilosofi, at levering af ægte værditilvækst hos kunderne er den bedste sikring af koncernens fremtidige vækst og indtjening.

Forretningsmodel

Omsætningsudvikling og -fordeling i typisk projektforløb i procent af total omsætning



Geografisk dækning



Columbus IT's kunderelationer er typisk langvarige, idet moderne forretningssystemer kræver løbende vedligeholdelse og opdatering for til stadighed at fungere optimalt og følge med virksomhedens udvikling. En typisk kunderelation indledes med en analyse af kundens situation og forretningsmæssige udfordringer. Den mest passende standardsoftware vælges sammen med kunden. Konsulenter afdækker kundens behov og udvikler, tilpasser og implementerer herefter forretningssystemet sammen med kunden, så det understøtter kundens arbejdsprocesser og løser de forretningsmæssige udfordringer. Ca. 50% af Columbus IT's indtjening hentes i denne første og vigtige fase i kundeforholdet.

Herefter sikrer en vedligeholdelsesaftale, at kunden løbende får rettet fejl og mangler i standardsoftwaren samt har ret til opgraderinger til nye versioner. Over en typisk levetid for et system på otte år har Columbus IT efter år 1 en årlig indtjening på 5-10% af den samlede levetidspris for systemet. Denne indtjening fordeler sig mellem konsulent-ydelser og vedligehold af systemet.

Flere ydelser til eksisterende kunder

Ved til stadighed at udvikle og tiltrække branchespecialister er det Columbus IT's målsætning at blive en stadig mere strategisk partner for vores kunder.

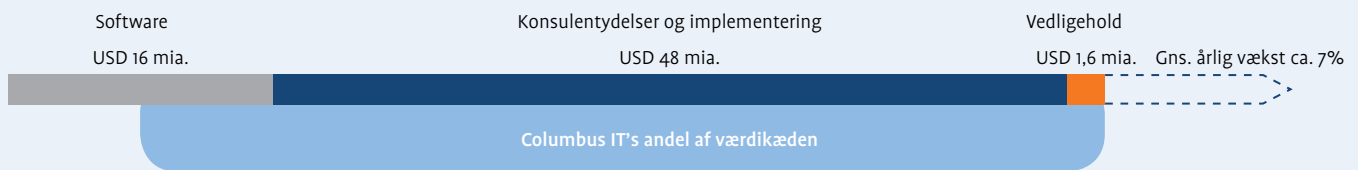
Globaliseringen gør, at kunderne vil inspireres af, hvad andre har gjort, og 'best practice' er ikke længere et lokalt fænomen. Vores kunder ønsker derfor også i stigende grad råd fra specialister med internationale kompetencer, når deres forretningssystemer skal designes og implementeres.

Columbus IT's geografiske fokus

Generelt ønsker Columbus IT at kunne servicere sine relationskunder lokalt, hvor de ønsker det. På en række modne markeder har koncernen opbygget egne organisationer, mens andre markeder betjenes via partnerskaber og franchiseaftaler under Columbus IT's brand og supervision. Det er koncernens mål at blive blandt de tre største konsulentvirksomheder på markeder med egne organisationer. Den nedre grænse for kritisk masse i en landeorganisation er typisk ca. 40 medarbejdere, og anses det ikke for muligt at opnå dette inden for et overskueligt tidsrum, er målet i stedet at betjene markedet via partnerskaber og franchiseaftaler.

I dag har Columbus IT egne organisationer i en række europæiske lande, Østeuropa og USA. På enkelte europæiske kernemarkeder, hvor koncernen i dag ikke er repræsenteret med egne organisationer, ønsker koncernen på sigt at etablere sig via opkøb, idet nyetablering og organisk vækst ikke anses for muligt på disse modne markeder.

Global markedsstørrelse



Generelt ønsker Columbus IT at kunne servicere sine relationskunder lokalt, hvor de ønsker det. Det er koncernens mål at blive blandt de tre største konsulentvirksomheder på markeder med egne organisationer.

Columbus IT har i dag ingen egen tilstedeværelse i Asien, men vil styrke sin distributionskanal for salg af branchespecifik software fra koncernens softwareudviklingsselskab, To-Increase. Columbus IT ser ikke inden for den nærmeste årrække noget attraktivt perspektiv i at etablere egen konsulentforretning i Asien.

Globalt marked på USD 55-65 mia. årligt

Verdensmarkedet for integrerede forretningssystemer vokser med omkring 8% om året, ifølge ledende analyseinstitutter. Derimod udviser det fortsat stærkt fragmenterede mellemmarked, hvor Columbus IT har sit primære fokus, vækstrater på 25-50% med store geografiske forskelle. Mellemmarkedet – dvs. markedet for forretningssystemer til mellemstore

virksomheder – defineres oftest som virksomheder med 100-1.000 ansatte.

Mellemmarkedet anslås af analyseinstitutterne til at udgøre USD 16 mia. årligt til selve softwaren. Hertil kommer konsulenttydelser, der – beregnet i forhold til et gennemsnitligt kundeprojekt – udgør en omsætning på USD 48 mia., mens omsætningen til vedligehold udgør USD 1,6 mia. En konsulentvirksomheds andel af softwarens pris udgør typisk 40-50% afhængig af softwareproducentens og konsulentvirksomhedens position på markederne. Det samlede marked, som Columbus IT adresserer, anslås således at udgøre i niveauet USD 55-65 mia. årligt med gennemsnitlige årlige vækstrater i størrelsesordenen 7%.



+11% +14% +1% +26% +2% +6%

Omsætning
2008

Omsætning
Norden

Omsætning
Vesteuropa

Omsætning
Østeuropa

Omsætning
Nord- og Sydamerika

Omsætning
To-Increase

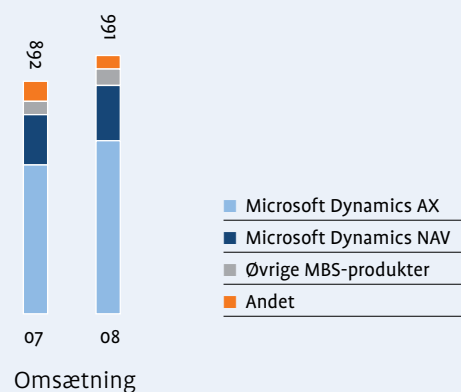
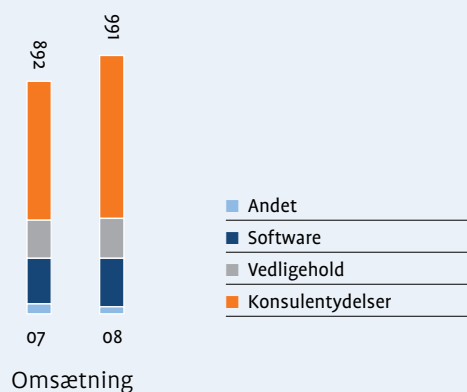
2008 i hovedtræk

- Omsætningen udgjorde i 2008 DKK 990,6 mio. (DKK 892,4 mio. i 2007), svarende til en stigning på 11%. Dette er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger, jf. meddelelse nr. 1/2009 af 19. februar 2009.
- Resultat før afskrivninger (EBITDA) udgjorde DKK 60,6 mio. (DKK 51,0 mio. i 2007), svarende til en forbedring på 19% i forhold til 2007. Resultatet er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger.
- Omsætningen i Norden blev på DKK 381 mio. i 2008 (DKK 335 mio. i 2007), svarende til en stigning på 14%. Periodens EBITDA blev på DKK 45,0 mio. (DKK 26,3 mio. i 2007), svarende til en stigning på 71% i forhold til 2007.
- Omsætningen i Vesteuropa blev på DKK 214 mio. i 2008 (DKK 211 mio. i 2007). Periodens EBITDA blev på DKK 24,3 mio. (DKK 22,1 mio. i 2007), svarende til en stigning på 10% i forhold til 2007.
- Omsætningen i Østeuropa blev på DKK 226 mio. i 2008 (DKK 180 mio. i 2007), svarende til en stigning på 26%. Periodens EBITDA blev på DKK 12,9 mio. (DKK 16,5 mio. i 2007), svarende til et fald på 22%.
- Omsætningen i Nord- og Sydamerika blev på DKK 170 mio. i 2008 (DKK 166 mio. i 2007), svarende til en stigning på 2%. Periodens EBITDA blev på DKK 13,6 mio. (DKK 17,4 mio. i 2007), svarende til et fald på 22%.
- Koncernens softwareselskab, To-Increase havde i 2008 en bruttoomsætning på DKK 42,4 mio. (DKK 39,9 mio. i 2007), svarende til en stigning på 6%. Periodens EBITDA blev på DKK 17,6 mio. (DKK 16,4 mio. i 2007), svarende til en stigning på 7%.
- Årets resultat i 2008 efter ekstraordinære goodwillnedskrivninger og skat udgjorde DKK 23,3 mio., hvilket er en forbedring på DKK 17,6 mio. i forhold til 2007, svarende til en stigning på 309%.
- Koncernens egenkapital er steget til DKK 244,1 mio. (DKK 225,5 mio. i 2007), svarende til en egenkapitalandel på 43,6% (39,1% i 2007).
- På grund af usikkerheden omkring omfanget og længden af den igangværende globale finansielle turbulens er forventningerne til 2009 præget af betydelig usikkerhed. Koncernomsætningen fra de syv lande, der med virkning pr. 1. december 2008 blev frasolgt var DKK 69 mio., svarende til 7% af omsætningen. Som følge af såvel den markant styrkede kronekurs som den forventede makroøkonomiske tilbagegang på koncernens markeder, forventes en omsætning på de tilbageværende lande i koncernen under niveauet for 2008. Resultatet for 2009 ventes som følge heraf og som følge af den generelle økonomiske usikkerhed at ligge noget under resultatet i 2008.

Hoved- og nøgletal

DKK mio.	2004	2005	2006	2007	2008
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	562,4	629,9	735,7	892,4	990,6
Eksterne projektkomkostninger	-128,3	-176,4	-204,9	-250,2	-259,1
Bruttoresultat	434,1	453,5	530,8	642,2	731,4
Personaleomkostninger	-293,3	-311,1	-360,9	-438,0	-494,9
Andre eksterne omkostninger	-109,9	-118,5	-147,8	-153,8	-172,8
Andre driftsindtægter	2,3	0,6	14,8	1,0	1,4
Andre driftsomkostninger	-4,7	-0,2	-0,7	-0,3	-4,6
EBITDA	28,5	24,3	36,2	51,0	60,6
Afskrivninger	-12,9	-11,7	-14,0	-18,6	-24,9
EBITA	15,6	12,6	22,2	32,4	35,7
Nedskrivninger af goodwill	-12,9	-7,3	-1,8	-1,5	-11,8
EBIT	2,6	5,3	20,4	31,0	23,9
Resultat i associerede selskaber	0,0	-0,1	-0,1	0,3	0,3
Finansielle poster, netto	-8,0	-2,2	-5,2	-6,1	-7,9
Resultat før skat	-5,3	3,0	15,1	25,1	16,3
Skat af årets resultat	-6,2	-7,1	12,0	-4,4	6,9
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-11,5	-4,1	27,1	20,7	23,3
Årets resultat af ophørte aktiviteter	-6,7	-2,0	-6,9	-15,0	0,0
Årets resultat	-18,2	-6,1	20,2	5,7	23,3
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S	-23,8	-10	21,2	5,3	24,4
Minoritetsinteresserne	5,6	3,9	-1,0	0,4	-1,1
	-18,2	-6,1	20,2	5,7	23,3
Balance					
Langfristede aktiver	115,1	229,7	256,1	250,0	259,8
Kortfristede aktiver	229,1	256,6	287,7	326,3	300,5
Aktiver i alt	344,2	486,3	543,8	576,3	560,3
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	6,5	147,3	201,1	214,0	234,4
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	19,5	11,9	10,9	11,6	9,8
Forpligtelser	318,2	327,1	331,8	350,7	316,1
Passiver i alt	344,2	486,3	543,8	576,3	560,3
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet, fortsættende aktiviteter	-15,4	22,1	35,0	55,6	35,4
Pengestrøm fra ophørte aktiviteter	-0,1	-6,8	-5,2	-13,3	0,0
Pengestrøm til investering, netto	-9,2	-100,3	-47,7	-24,6	-55,1
Heraf til investering i materielle aktiver	-7,0	-6,9	-6,4	-11,3	-5,4
Pengestrøm fra finansiering	36,8	70,2	27,2	-1,7	15,7
Pengestrøm i alt	12,3	-1,2	9,3	16,0	-4,0
Nøgletal					
EBITDA-margin	5,1%	3,9%	4,9%	5,7%	6,1%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,5%	0,8%	2,8%	3,5%	3,3%
Egenkapitalandel	7,0%	32,7%	38,8%	39,1%	43,9%
Egenkapitalforrentning	-264,1%	-10,1%	13,9%	2,6%	11,8%
Gennemsnitlige antal aktier, i tusinder	37.628	59.918	72.529	76.160	77.040
Indre værdi pr. aktie (BV)	0,17	2,46	2,77	2,81	3,1
Resultat pr. aktie (EPS)	-0,63	-0,17	0,29	0,07	0,32
Cash flow pr. aktie	-0,4	0,3	0,4	0,5	0,5
Aktiekurs ultimo	8,50	10,20	8,10	6,15	2,40
Antal medarbejdere ultimo året	803	943	1.024	1.124	1.050

De angivne nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2005". Sammenligningstallene for tidligere år er korrigeret således, at resultaterne af de ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post. Nøgletallene "Resultat pr. aktie" (EPS) og "Cash flow pr. aktie" er som følge af den rettede emission til kurs 3 pr. aktie i april 2005 beregnet ved anvendelse af en justeringsfaktor på 0,79.



Udviklingen i 2008

Resultatopgørelsen

Columbus IT's nettoomsætning udgjorde DKK 990,6 mio. i 2008 mod DKK 892,4 mio. i 2007, svarende til en stigning på 11%.

Columbus IT's omsætning stammer hovedsageligt fra salg af henholdsvis softwarelicenser til Microsofts forretnings-systemer, fra salg af vedligeholdelsesabonnementer knyttet til disse softwarelicenser, samt fra salg af rådgivningsydelser og service & support i forbindelse med kunders brug af disse systemer. Hertil kommer 'andet' omsætning primært fra viderefakturering af udlæg, samt salg af f.eks. hardware til kunder.

Omsætning	2008		2007	
	mDKK	%	mDKK	%
Andet	27	3%	38	4%
Software	186	19%	175	20%
Vedligehold	153	15%	146	16%
Konsulentytelser	625	63%	533	60%
Total	991	100%	892	100%

Omsætning	2008		2007	
	mDKK	%	mDKK	%
Microsoft Dynamics AX	664	67%	571	64%
Microsoft Dynamics NAV	212	21%	193	22%
Øvrige MBS-produkter	63	6%	51	6%
Andet	52	5%	77	9%
Total	991	100%	892	100%

Omsætningen fra salg af softwarelicenser steg til DKK 186 mio. i 2008 mod DKK 175 mio. i 2007, svarende til en stigning på 6%. Omsætningen fra salg af vedligeholdelsesabonnementer steg til DKK 153 mio. i 2008 mod DKK 146 mio. i 2007, svarende til en stigning på 5%, og omsætningen af konsulentytelser steg til DKK 625 mio. i 2008 mod DKK 533 mio. i

2007, svarende til en stigning på 17%. Omsætningen i 2008 steg inden for alle koncernens Microsoft-relaterede produktområder i forhold til 2007. Koncernens Microsoft Dynamics AX-relaterede omsætning steg med 16% i forhold til 2007, og udgjorde i 2008 med DKK 664 mio. 67% af koncernens samlede omsætning. Den Microsoft Dynamics NAV-relaterede omsætning steg med 10% i forhold til 2007, og udgjorde i 2008 DKK 212 mio., svarende til 21% af koncernens samlede omsætning. Omsætning relateret til øvrige MBS-produkter steg med 24% i forhold til 2007, og udgjorde i 2008 DKK 63 mio., svarende til 6% af koncernens samlede omsætning.

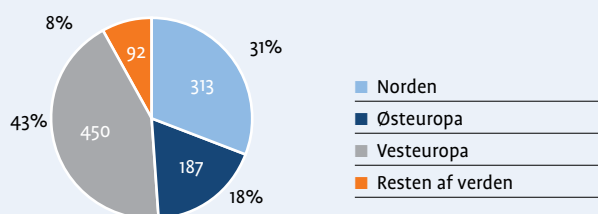
Som det fremgår af nedenstående tabel, var der fremgang i omsætningen i samtlige regioner, og flertallet af koncernens datterselskaber opnåede en omsætning på niveau med eller over det forventede.

Resultat før afskrivninger, EBITDA, blev i 2008 DKK 60,6 mio. mod DKK 51,0 mio. i 2007, svarende til en stigning på 19%. Resultat før goodwillnedskrivninger, EBITA, blev i 2008 DKK 35,7 mio. mod DKK 32,4 mio. i 2007 svarende til en stigning på 10%. Nedskrivningerne af goodwill i 2008 steg til DKK 11,8 mio. mod DKK 1,5 mio. i 2007.

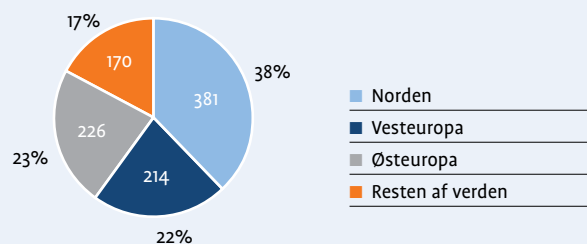
Koncernens finansielle poster udgjorde i 2008 en nettoudgift på DKK 7,9 mio. mod DKK 6,1 mio. i 2007.

Selskabsskat i overskudsgivende udenlandske selskaber samt en aktivering af et udskudt skatteaktiv i Danmark og danske sambeskatningsforhold i øvrigt bevirker, at Columbus IT's beregnede skat for 2008 udgør en nettoindtægt på DKK 6,9 mio., mod en nettoudgift i 2007 på DKK 4,4 mio.

Årets resultat blev DKK 23,3 mio. i 2008 mod samlet DKK 5,7 mio. i 2007. Resultatet i 2007 var påvirket af et resultat af ikke-videreførte aktiviteter i Østrig, Finland og Tjekkiet på DKK -15,0 mio.



Geografisk fordeling af medarbejdere 2008



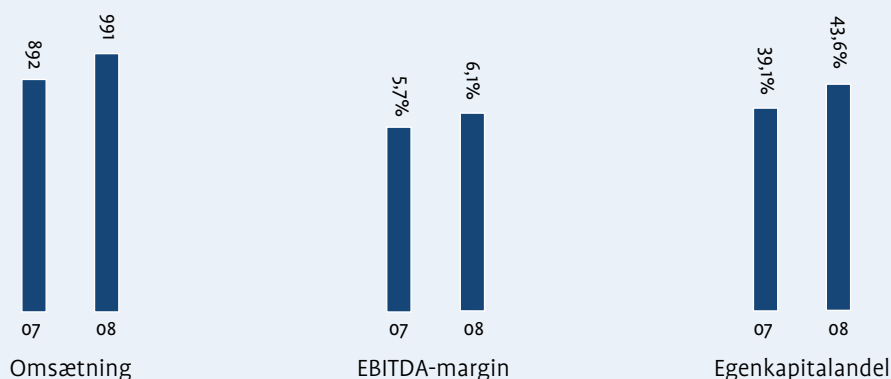
Fordeling af omsætning 2008 (DKK mio.)

Omsætningen i 2008 steg inden for alle koncernens Microsoft-relaterede produktområder i forhold til 2007.

	Omsætning (DKK mio.)		EBITDA (DKK mio.)		Antal medarbejdere (pr. 31. december)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Norden	381	335	45,0	26,3	313	291
Vesteuropa	214	211	24,3	22,1	187	213
Østeuropa	226	180	12,9	16,5	450	387
Nord- og Sydamerika	170	166	13,6	17,4	92	221
Moderselskab	0	0	-35,2	-31,3	8	12
	991	892	60,6	51,0	1.050	1124

Note: Omsætningstallene angiver den koncerneksterne omsætning i regionerne. Moderselskabets tal er opgjort før udfakturering af omkostninger til datterselskaber i regionerne. Datterselskabernes tal er således opgjort eksklusive omkostninger faktureret fra moderselskabet.





Regnskabspraksis

Årsrapporten for Columbus IT Partner A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Balancen

Koncernens samlede balance udgjorde pr. 31. december 2008 DKK 560,3 mio. og er således reduceret med 2,8% i forhold til udgangen af 2007. Balancen indeholder en negativ valutakurspåvirkning på DKK 10,2 mio. som følge af den danske kronens styrkelse i forhold til en række af koncernens øvrige væsentlige valutaer.

Koncernen har pr. 31. december 2008 i alt goodwill for DKK 160,8 mio., hvilket er en stigning på DKK 9,4 mio. i forhold til 2007. Som et resultat af en nedskrivningstest af goodwill og andre langfristede aktiver i forbindelse med årsafslutningen pr. 31. december 2008 har ledelsen foretaget nedskrivninger af goodwill for i alt DKK 11,8 mio. som vedrører datterselskaberne i Estland, USA og Frankrig og det frasolgte datterselskab i Schweiz.

Beregningerne i disse nedskrivningstests baserer sig på en række forudsætninger om bl.a. den makroøkonomiske udvikling og om budgetterne for 2009. Disse forudsætninger er forbundet med forøget usikkerhed, som følge af den aktuelle økonomiske turbulens.

Koncernen har pr. 31. december 2008 i alt tilgodehavender fra salg og netto igangværende arbejder for DKK 218,9 mio., svarende til 39% af de samlede aktiver, hvilket er et fald på DKK 11,0 mio. i forhold til udgangen af 2007. Koncernen har i 2008 forøget nedskrivningerne til tab på tilgodehavender med DKK 7,2 mio. i forhold til 2007, hvilket primært hænger sammen med den økonomiske situation og den generelt forøgede usikkerhed omkring forventningerne til fremtiden.

Til trods for, at nedskrivningerne til tilgodehavender fra salg er styrket i forhold til 2007, er der som følge af den globale finansielle turbulens fortsat en vis usikkerhed forbundet med ledelsens skøn over fremtidige tab på værdien af tilgodehavender pr. 31. december 2008.

Egenkapital

Den samlede egenkapital var ved udgangen af 2008 DKK 244,2 mio. (DKK 225,5 mio. i 2007), svarende til en egenkapitalandel på 43,6% mod 39,1% ved udgangen af 2007.

I marts 2008 afregnede Columbus IT mod betaling i aktier i Columbus IT Partner A/S købesummen for købet af yderligere 30% af aktiekapitalen i Columbus IT Partner A/S' litauiske datterselskab, UAB Columbus IT Partner, Lithuania. Der henvises til meddelelse nr. 4/2008 af 5. marts 2008. Der blev således i alt udstedt 708.597 aktier i 2008, hvilket påvirkede egenkapitalen positivt med netto DKK 4,8 mio.

Ved udgangen af 2008 ejede Columbus IT 1.749 egne aktier svarende til 0,002% af aktiekapitalen.

Pengestrømme og likviditetsudvikling

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde i 2008 DKK 35,4 mio. mod DKK 55,6 mio. i 2007. Tilbagegangen skyldes fortrinsvist øgede bindinger i koncernens driftskapital.

De samlede investeringer i materielle og immaterielle aktiver udgjorde i 2008 DKK 25,7 mio. mod DKK 28,1 mio. i 2007. DKK 20,2 mio. kan henføres til investeringer i softwareudviklingsprojekter, mens de resterende ca. DKK 5,5 mio. vedrører anskaffelsen af materielle aktiver.

Pengestrømme fra køb af dattervirksomhed og aktiviteter udgjorde i 2008 DKK -31,1 mio. mod DKK -2,4 mio. i 2007. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet steg til DKK 15,7 mio. i 2008 mod DKK -1,7 mio. i 2007.

Columbus IT's likvide beholdninger udgjorde DKK 54,1 mio. pr. 31. december 2008 mod DKK 61,0 mio. samme tid 2007.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder siden den 31. december 2008, som er af væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling og omsætning. Udviklingen i januar og februar 2009 er i overensstemmelse med selskabets forventninger.

Det omfattende arbejde, der gennem de seneste år har pågået for at udvikle Columbus IT til et førende konsulent- og udviklingshus for branchespecifikke forretningsløsninger til Microsoft Dynamics, vil blive fortsat i 2009.

Forventninger til 2009

I 2009 vil Columbus IT fortsat positionere sig som en førende, global Microsoft Business Solutions partner, og udviklingen af horisontale og vertikale løsninger vil være baseret på Microsoft Dynamics. Det omfattende arbejde, der gennem de seneste år har pågået for at udvikle Columbus IT til et førende konsulent- og udviklingshus for branchespecifikke forretningsløsninger til Microsoft Dynamics, vil blive fortsat i 2009. Blandt andet fortsættes arbejdet med globalt at implementere koncernens strategi for udvikling og salg af løsninger i tæt samarbejde med Microsoft.

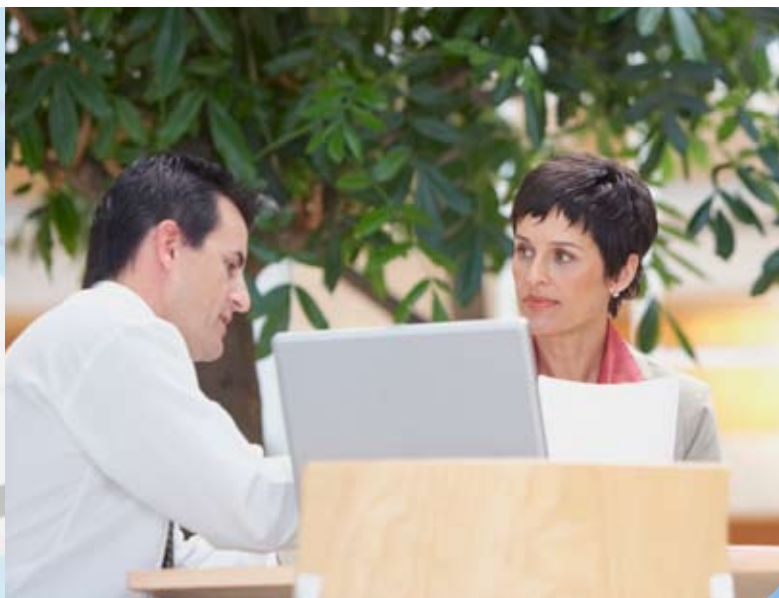
Columbus IT overvejer løbende mulighederne for opkøb, primært på nye markeder og eksisterende markeder i Europa som led i bestræbelserne på at opnå kritisk masse.

Den generelle uvished omkring omfanget og varigheden af den igangværende finanskrisen gør, at forventningerne til både omsætning og indtjening for 2009 er præget af betydelig usikkerhed. Columbus IT forventer, at det amerikanske marked fortsat vil være påvirket det meste af 2009, derimod forventes det russiske marked at komme sig i andet halvår af 2009. Vi forventer yderligere, at Columbus IT's nordiske region kommer relativt bedre gennem finanskrisens turbulens end vores øvrige regioner.

Ved indgangen til 2009 stod den danske krone væsentlig styrket i forhold til året før, særligt som følge af valutakursbevægelserne i slutningen af Q4. For koncernen er de væsentligste valutakursændringer primært svækkelse i forhold til den danske krone af det engelske pund på 25%, af den norske krone på 19% og af den russiske rubel på 14%. Modsat er den amerikanske dollar styrket med en stigning på 4%.

På grund af usikkerheden omkring omfanget og længden af den igangværende globale finansielle turbulens er forventningerne til 2009 præget af betydelig usikkerhed. Koncernomsætningen fra de syv lande, der med virkning pr. 1. december blev frasolgt var DKK 69 mio., svarende til 7% af omsætningen.

Som følge af såvel den markant styrkede kronekurs som den forventede makroøkonomiske afmatning på koncernens markeder, forventes en omsætning på de tilbageværende lande i koncernen under niveauet for 2008. Resultatet for 2009 ventes som følge heraf og som følge af den generelle økonomiske usikkerhed at ligge noget under resultatet i 2008.



Risikoforhold

Columbus IT's mulighed for at realisere selskabets strategiske og operationelle målsætninger er underlagt en række kommercielle og finansielle risici. Columbus IT arbejder løbende med at identificere de risici, der kan påvirke virksomhedens fremtidige vækst, aktiviteter, økonomiske stilling og resultat, og vi søger i videst muligt omfang at imødegå og begrænse de risici, som vi via egne handlinger kan påvirke. Nedenfor beskrives i ikke-prioriteret rækkefølge nogle af de risikofaktorer, ledelsen anser for at være af særlig betydning for koncernen.

Columbus IT tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at selskabet drives med et af bestyrelsen godkendt risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital.

Kommercielle risici

Adgang til Microsofts produkter

Columbus IT's forretningsgrundlag er primært baseret på udvikling og implementering af kundeløsninger baseret på Microsoft Dynamics. Adgangen til videresalg af Microsoft Dynamics er derfor af afgørende betydning for implementeringen af Columbus IT's forretningsstrategi, og Columbus IT arbejder målrettet på at fastholde den gode relation og den høje partnerstatus hos Microsoft.

Produktudvikling

Selskabets fremtidige succes, herunder mulighederne for at sikre vækst, afhænger af evnen til fortsat at forbedre eksisterende løsninger samt at udvikle nye løsninger og produkter tilpasset de nyeste teknologier og kundernes behov.

Columbus IT har mange års erfaring i udvikling af branche-relaterede løsninger og har nu valgt at udskille sine udviklingsaktiviteter i et separat selskab, To-Increase, med henblik på at fokusere ressourcerne og muliggøre en bredere afsætning af disse produkter.

International ekspansion og fremtidigt forretningsomfang

Columbus IT etablerer løbende datterselskaber i takt med selskabets ekspansion. Columbus IT har en mangeårig erfaring i etablering af datterselskaber og har opbygget en række interne procedurer omkring selve etableringen og den efterfølgende løbende drift og rapportering med henblik på at reducere risici i forbindelse med etableringerne.

Det indgår som en del af Columbus IT's vækststrategi at købe virksomheder, aktiviteter og teknologier. Disse køb er forbundet med både risici og udfordringer – blandt andet i forbindelse med integrationen af de købte aktiviteter, herunder integration af produkter og teknologier, salgskanalen og medarbejdere.

Kontrakter

I konsulentdelen af Columbus IT er det af afgørende betydning at kunne gennemføre projekter til aftalt tid og pris. Der er knyttet risici til faserne Salg, Analyse og Design, Udvikling, Implementering og Idriftsættelse i koncernens projektstyringsmodel. Columbus IT har nøje defineret de enkelte faser samt aktiviteter og værktøjer indeholdt i disse faser med henblik på aktiv risikostyring og effektiv implementering, og søger gennem en fokusering allerede i salgsfasen mod en stor grad af repetition både i relation til de kunde-problestillinger, der løses, og den fremgangsmåde hvormed disse problemer håndteres.

Columbus IT søger via projektreviews og løbende analyser både før, under og efter igangsætning, at sikre at fastpris-kontrakterne indgås med den korrekte prissætning.

Evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere

Columbus IT er en videnintensiv virksomhed, og for løbende at kunne tilbyde kunderne optimale løsninger, udvikle innovative produkter og sikre tilfredsstillende økonomiske resultater er det nødvendigt at kunne tiltrække og udvikle de rette medarbejdere. Columbus IT har som mål at være en attraktiv arbejdsplads, og det søges blandt andet opnået via incitamentsprogrammer, attraktive arbejdsforhold, medarbejder- og lederudvikling samt stor vægt på virksomhedskulturen.

I 2008 blev ca. 70% af Columbus IT's omsætning faktureret i fremmed valuta. Omsætningen fordeler sig primært på valutaerne danske kroner, rubler, dollar og euro.

Forsikring

Selskabets forsikringspolitik fastlægger de overordnede rammer for omfang og styring af selskabets forsikringsmæssige risici.

Columbus IT har tegnet de relevante forsikringer, som almindeligvis tegnes for sammenlignelige virksomheder. Herunder er der tegnet forsikringer for driftsmateriel og varelagre. Ledelsen vurderer, at der er truffet de nødvendige og relevante foranstaltninger til afdækning af forsikringsforholdene. Columbus IT's forsikringspolitik revideres årligt i samråd med bestyrelsen.

Finansielle risikofaktorer

Columbus IT's internationale aktiviteter bevirker, at selskabets resultat og egenkapital påvirkes af en række finansielle risici, og det er selskabets politik at identificere og afdække disse risici i henhold til retningslinier fastlagt af bestyrelse og direktion i koncernens finanspolitik.

Finanspolitikken opstiller rammer for koncernens valuta-, investerings-, finansierings- og kreditrisici i relation til finansielle modparter. Det overordnede mål med risikostyringen er at mindske indtjeningens følsomhed over for udsving i konjunkturerne. De overordnede rammer for styringen af de finansielle og kommercielle risici udstikkes årligt af bestyrelsen med udgangspunkt i en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Columbus IT er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet.

Valutakursrisiko

I 2008 blev ca. 70% af Columbus IT's omsætning faktureret i fremmed valuta. Omsætningen fordeler sig primært på valutaerne danske kroner, rubler, dollar og euro.

Columbus IT bestræber sig på valutarisk at matche udgifter mod indtægter og forpligtelser mod aktiver. Endvidere denomineres så mange udgifter og forpligtelser som muligt i DKK. Den reelle valutarisiko begrænser sig derfor til de pengestrømme, som ikke er i DKK. I forbindelse med internationale kontrakter begrænses valutarisici gennem primær servicering fra de lokale selskaber, således at koncernens indtægter og omkostninger i fremmed valuta matches i størst muligt omfang.

Større udsving i de væsentligste valutaer vil trods dette have indflydelse på såvel den finansielle stilling som konkurrenceevnen.

De finansielle instrumenter i fremmed valuta sammensætter sig i al væsentlighed af tilgodehavender og gæld, samt bankindeståender.

Koncernen har ikke indgået valutaterminsforretninger.

Renterisiko

Udsving i renteniveauet har en begrænset effekt på Columbus IT koncernens finansielle instrumenter. Ved udgangen af 2008 ville en stigning i renteniveauet på et halvt procentpoint øge værdien af Columbus IT koncernens finansielle forpligtelser med DKK 0,56 mio.

De finansielle forpligtelser inkluderet i følsomhedsanalysen består af langfristet og kortfristet gæld til kreditinstitutter. Hovedparten af koncernens overskydende likviditet er placeret på kortvarige indskud til variabel rente.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen er risikoen for, at en modpart forsømmer at opfylde sine kontraktlige forpligtelser og derved påfører Columbus IT et tab. Kreditrisikoen overvåges centralt.

Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indeståender i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en kreditvurdering af kunder i de

Columbus IT søger i udøvelsen af sin virksomhed at vurdere og begrænse de miljømæssige påvirkninger. Det ligger selskabet på sinde både direkte og indirekte at bidrage til et bæredygtigt miljø.

enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering, samt med hensynstagen til koncernens regler om hensyn til tilgodehavendets alder. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.

Kapitalrisiko

Koncernens ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til tidligere år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, reserve for valutakursregulering samt overført resultat.

Miljøforhold

Columbus IT søger i udøvelsen af sin virksomhed at vurdere og begrænse de miljømæssige påvirkninger. Det ligger selskabet på sinde både direkte og indirekte at bidrage til et bæredygtigt miljø. Den direkte miljøpåvirkning fra Columbus IT's aktiviteter er meget begrænset, da aktiviteterne udelukkende omfatter udvikling af softwareprodukter og salg af disse.

Columbus IT's påvirkning af det eksterne miljø relaterer sig i al væsentlighed til opvarmning og nedkøling af selskabets bygninger og forbrug af elektricitet samt vand. Der lægges vægt på at vælge miljømæssigt fornuftige løsninger på disse områder. Selskabet er ikke involveret i miljøsager, og Columbus IT er ikke omfattet af reglerne om miljøgodkendelse og lov om aflæggelse af "grønne regnskaber".



Bestyrelsen er grundlæggende enig i anbefalingerne om Corporate Governance fra NASDAQ OMX København, og Columbus IT søger i vid udstrækning at følge de for selskabet relevante anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for selskabets interessenter.

Corporate governance

Ledelsesmodel og organisation i Columbus IT tilpasses løbende, så selskabet er bedst muligt rustet til at håndtere sine forpligtelser over for aktionærer, kunder, medarbejdere, myndigheder samt øvrige interessenter. I den proces bruger Columbus IT anbefalingerne om Corporate Governance fra NASDAQ OMX København som en vigtig inspirationskilde.

Bestyrelsen er grundlæggende enig i NASDAQ OMX Københavns anbefalinger om god selskabsledelse, og Columbus IT søger i vid udstrækning at følge de for selskabet relevante anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for selskabets interessenter.

Samspil med aktionærer og andre interessenter

Columbus IT's ledelse ønsker og arbejder aktivt for at opretholde en god kommunikation og dialog med aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet mener, at en høj grad af åbenhed i formidlingen af oplysninger om selskabets udvikling understøtter selskabets arbejde og en fair værdiansættelse af selskabets aktier.

Dialogen med og informationen til aktionærer og interessenter finder sted via udsendelse af kvartalsrapporter og øvrige meddelelser fra selskabet, og via møder med investorer, analytikere og pressen. Kvartalsrapporter og andre meddelelser er tilgængelige på Columbus IT's hjemmeside umiddelbart efter offentliggørelsen. Hjemmesiden indeholder desuden materiale, som anvendes i forbindelse med investorpræsentationer. Hjemmesiden er på engelsk, men meddelelser og årsrapporter er også tilgængelige på dansk.

Generalforsamling

Aktionærerne har den endelige myndighed over selskabet og udøver deres ret til at træffe beslutninger vedrørende Columbus IT på generalforsamlingerne, hvor blandt andet årsrapport, og hermed også de overordnede retningslinjer for honorering af bestyrelse og direktion, og ændringer af vedtægter godkendes. Indkaldelse til generalforsamling sker elektronisk med mindst otte dages og højst fire ugers varsel. Alle aktionærer har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen, jf. vedtægterne. Aktionærer har samtidig

mulighed for at afgive fuldmagt til bestyrelsen eller andre til hvert punkt på dagsordenen. Generalforsamlingen giver aktionærerne mulighed for at stille spørgsmål til bestyrelse og direktion, ligesom aktionærerne inden for en angiven frist kan stille forslag, der ønskes behandlet på generalforsamlingen.

Ledelsesstruktur

Columbus IT Partner A/S er et aktieselskab i henhold til dansk lovgivning og har således en todelt ledelsesstruktur, der består af bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsen fører på aktionærernes vegne tilsyn med virksomhedens præstationer og resultater, samt dens ledelse og organisation. Bestyrelsen bidrager ligeledes ved fastlæggelsen af virksomhedens strategi. Koncerndirektionen er ansvarlig for virksomhedens daglige drift. De to organer er uafhængige af hinanden, og der er ikke sammenfald i personkredsen i de to.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen varetager på aktionærernes vegne den overordnede ledelse af Columbus IT og fastlægger selskabets mål og strategier samt godkender de overordnede budgetter og handlingsplaner. Desuden fører bestyrelsen i bred forstand tilsyn med selskabet og fører kontrol med, at dette ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med lovgivning og vedtægter. De generelle retningslinier for bestyrelsens arbejde er fastlagt i en forretningsorden, som mindst én gang årligt gennemgås og tilpasses Columbus IT's behov. Den seneste tilpasning er sket i 2008. Forretningsordenen indeholder blandt andet procedurer for direktionens rapportering, bestyrelsens arbejdsform samt en beskrivelse af bestyrelsesformandens opgaver og ansvarsområder.

Bestyrelsen modtager en løbende orientering om virksomhedens forhold. Orienteringen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Bestyrelsen modtager en fast månedlig rapportering, der blandt andet indeholder oplysninger om den økonomiske udvikling samt de væsentligste aktiviteter og dispositioner. Der har i 2008 været afholdt 15 bestyrelsesmøder. På bestyrelsesmøderne drøftes jævnligt selskabets fremtidige strategi.

Der har i 2008 været fire afbud til bestyrelsesmøderne. Koncernledelsen deltager i bestyrelsesmøderne og har taleret, hvilket sikrer, at bestyrelsen er velinformeret om selskabets drift.

Columbus IT har hidtil ikke fundet det nødvendigt at nedsætte udvalg under bestyrelsen. I stedet har direktionen i konkrete sager trukket på særlige kompetencer hos medlemmer af bestyrelsen.

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen består for øjeblikket af fire generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Bestyrelsesmedlemmer vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen med mulighed for genvalg. Columbus IT har ingen aldersgrænse for bestyrelsen, idet selskabet mener, at det afgørende er hvert bestyrelsesmedlems engagement, arbejdsindsats og kompetencer – ikke medlemmets alder.

Bestyrelsen søges sammensat af personer, der har en sådan indsigt og erfaring, at den samlede bestyrelse bedst muligt kan varetage aktionærernes og selskabets interesser. I forbindelse med indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer sker der en nøje vurdering af, hvilken viden og professionel erfaring der er behov for med henblik på at sikre tilstedeværelse af de nødvendige kompetencer i bestyrelsen. Ved indstilling til valg på generalforsamlingen udsender bestyrelsen forinden en beskrivelse af de enkelte kandidaters baggrund, relevante kompetencer samt eventuelle ledelseshverv, ligesom bestyrelsen begrundet indstillingen i forhold til de fastlagte kriterier for rekrutteringen.

Bestyrelsen vælger en formand. NASDAQ OMX København anbefaler, at der vælges en næstformand. Bestyrelsen har vurderet, at en næstformand ikke er nødvendig for bestyrelsen og dens arbejde.

Oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer findes på side 24 i nærværende årsrapport.

Bestyrelsen har udarbejdet en arbejds- og opgavebeskrivelse, som indeholder en beskrivelse af bestyrelsesformandens opgaver, pligter og ansvar.

To af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vurderes som værende uafhængige jf. anbefalinger fra NASDAQ OMX København. Det drejer sig om Claus True Hougesen og Jørgen Cadovius.

Det generalforsamlingsvalgte medlem Sven Madsen har som CFO i Columbus IT frem til 31. december 2007 været medlem af direktionen i selskabet, og er derfor ikke uafhængig jf. "Anbefalinger om god Corporate Governance" fra NASDAQ OMX København. Endelig anses bestyrelsesformand Ib Kunøe ikke for at være uafhængig, da han er hovedaktionær i selskabet.

NASDAQ OMX København anbefaler, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige. To af Columbus IT's fire bestyrelsesmedlemmer anses, som nævnt ovenfor, ikke som uafhængige jf. anbefalingernes definition. Det er i forbindelse med valget af disse bestyrelsesmedlemmer vurderet, at værdien af deres faglige kompetencer og indsigt i virksomhedens udfordringer overstiger betydningen af uafhængighed, jf. anbefalingernes definition. Bestyrelsen vurderer, at den nuværende sammensætning indebærer en hensigtsmæssig bredde i medlemmernes tilgang til opgaverne og er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger.

Ifølge dansk lovgivning er medarbejderne i danske virksomheder berettiget til at vælge et antal medlemmer i bestyrelsen svarende til halvdelen af det antal bestyrelsesmedlemmer, der vælges af generalforsamlingen. Medarbejderne i Columbus IT har ikke valgt bestyrelsesmedlemmer.

Direktionen

Direktionen udpeges af bestyrelsen, der fastlægger direktionens ansættelsesvilkår.

Direktionen er ansvarlig for den daglige drift af Columbus IT, herunder Columbus IT's aktivitets- og driftsmæssige udvikling og resultater samt interne anliggender. Bestyrelsens delegering af ansvar til direktionen er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden og i Aktieselskabslovens regler.

Direktionen består af den administrerende direktør.

Vederlag til bestyrelse og direktion

Principperne i koncernens vederlagspolitik afspejler målsætningen om en ordentlig governance-proces og en vedvarende og langsigtet værdiskabelse for koncernens aktionærer.

Bestyrelsens honorar

- Columbus IT's bestyrelse aflønnes alene med et fast honorar og er ikke omfattet af nogen former for incitaments- eller performanceafhængig aflønning.
- Bestyrelsens basishonorar fastsættes på et niveau, som er markedskonformt, og som afspejler kravene til bestyrelsesmedlemmernes kompetencer og indsats set i lyset af koncernens kompleksitet, arbejdets omfang og antallet af bestyrelsesmøder.

Direktionens aflønning

- Direktionen er ansat på kontraktbasis. Der sker en årlig vurdering af aflønningen. Bestemmende for direktionens aflønning er ønsket om at sikre koncernens fortsatte mulighed for at tiltrække og fastholde de bedst kvalificerede direktionsmedlemmer og tilstedeværelsen af et godt grundlag for succession.
- Elementerne i direktionens samlede aflønning sammen sættes med udgangspunkt i markedspraksis og koncernens specifikke behov.

- I forbindelse med den årlige vurdering af direktionsmedlemmernes aflønning foretages en systematisk vurdering af udviklingen i markedspraksis. Direktionens aflønning kan bestå af fast løn, kontant bonus, aktiebaseret bonus i form Columbus IT-aktier og derivater baseret herpå, pension samt eventuelt jubilæumsgratiale.
- Det samlede niveau for de ikke-variable elementer i aflønningen fastlægges under hensyntagen til markedsniveauet, idet bl.a. koncernens størrelse, kompleksitet, antal ansatte og udviklingsretning tages i betragtning.
- Direktionsmedlemmer modtager bidragsbaserede pensionsordninger. Herudover oppebærer direktionsmedlemmer fri telefon og fri bil svarende til deres stilling.

NASDAQ OMX København anbefaler, at årsrapporten indeholder en række detaljerede oplysninger om vederlag til de enkelte medlemmer af ledelsen, herunder indhold i fratrædelsesordninger m.m. Det findes ikke for nærværende nyttigt eller rimeligt at offentliggøre oplysninger om vederlag til enkeltpersoner.

Evaluerings af bestyrelse og direktion

Columbus IT's bestyrelse foretager ikke en formaliseret selvevaluering, men har en løbende dialog om, hvordan bestyrelsen fungerer, og hvordan arbejdet kan optimeres. Det samme gælder for evalueringen af direktionens arbejde og samarbejdet mellem direktion og bestyrelse. Denne mere uformelle og løbende tilgang passer bedre til selskabet.

Risikostyring

Det er bestyrelsens opgave at kontrollere, at der sker en effektiv risikostyring, herunder at væsentlige risici identificeres, at der opbygges systemer til risikostyring, samt at der

fastlægges risikopolitik og risikorammer. Politikkerne for den operationelle og finansielle risikostyring vedtages af bestyrelsen, og rapportering vedrørende væsentlige risici indgår i ledelsens rapportering til bestyrelsen.

Koncernledelsen er ansvarlig for den løbende risikostyring, herunder kortlægning og vurdering af de enkelte risici, som er involveret i Columbus IT's forretningsaktiviteter.

For en nærmere beskrivelse af Columbus IT's risikoforhold henvises til side 16 i årsrapporten.

Som led i styringen af virksomhedens risici er der etableret interne kontrolsystemer, som bestyrelsen mindst én gang årligt vurderer med henblik på at sikre, at disse er hensigtsmæssige og tilstrækkelige samt i overensstemmelse med god praksis på området.

Revision

Columbus IT's eksterne revisor vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen. Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen en kritisk vurdering af revisors uafhængighed og kompetence.

Rammerne for revisors arbejde – herunder honorering, revisionsrelaterede arbejdsopgaver samt ikke-revisionsrelaterede arbejdsopgaver – er beskrevet i en aftale.

Bestyrelsens medlemmer modtager den eksterne revisors revisionsprotokollat vedrørende revisors gennemgang af årsrapporten. Bestyrelsen gennemgår årsrapporten og revisionsprotokollatet på et møde med den eksterne revisor, og revisors observationer og væsentlige forhold fremkommet i forbindelse med revisionen diskuteres. Herudover gennemgås de væsentlige regnskabsprincipper og revisionens vurderinger.



Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen

Ib Kunøe

Født 1943

Bestyrelsesformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2004, genvalgt i 2005, 2006, 2007, 2008.

Formand for bestyrelsen for:

Atea ASA, CDrator A/S, Consolidated Holdings A/S, Core Workers A/S, DAN-Palletiser A/S, DAN-Palletiser Holding A/S, Mondo A/S, Morsing PR ApS, Netop A/S og Thrust IT A/S.

Medlem af bestyrelsen for:

Atrium Partner A/S, Primare Systems AB.

Særlige kompetencer:

Virksomhedsledelse, herunder ledelse af IT-virksomheder samt handel med virksomheder.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	25.163.161	0
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Jørgen Cadovius

Født 1945

Indtrådt i bestyrelsen i 2004, genvalgt i 2005, 2006, 2007, 2008.

Advokat og Managing partner i advokatfirmaet

Lind & Cadovius.

Formand for bestyrelsen for:

A&C Catering A/S, Cavan A/S, Cavan Invest A/S, Cavan Venture A/S, Carliis Holding A/S, Carliis Trading A/S, EMRI A/S, Frese A/S, Frese Metal- og Stålstøberi A/S, Frugtring A/S, Inter Express Transport A/S, Jørgen Schultz Holding A/S, Lind Cadovius Advokataktieselskab, Objective A/S, Tiedemann Independent A/S og Theodor Lund & Petersen Holding A/S.

Medlem af bestyrelsen for:

JS af 14.11.2003 A/S, Jørgen Schultz Shipping A/S, Kalundborg Spedition og Stevedore Company A/S, Rejse Kompagniet A/S og Theodor Lund & Petersen A/S.

Særlige kompetencer:

Generel ledelse samt juridiske og selskabsretlige forhold.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	18.000	18.000
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Claus True Hougesen

Født 1963

Indtrådt i bestyrelsen i 2004, genvalgt i 2005, 2006, 2007, 2008.

President & CEO i Atea ASA.

Formand for bestyrelsen for:

Atea AB, Atea OY, Atea AS, Atea A/S, Atea UAB.

Særlige kompetencer:

Internationalt salg og ledelse af IT-virksomheder.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	0	0
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Sven Madsen

Indtrådt i bestyrelsen i 2007, genvalgt i 2008.

Født 1964, CFO i Consolidated Holdings A/S.

Formand for bestyrelsen for:

Hands Danmark A/S, Columbus IT Partner Finance A/S, To Increase Denmark A/S, CHV IV A/S, CHV III A/S.

Medlem af bestyrelsen for:

CHV II AF 5.12.2006 A/S, Consolidated Holdings A/S, Core Workers A/S, Ejendomsaktieselskabet af 1920 A/S, Guideix A/S, Primare Systems AB, Thrust IT A/S, DAN-Palletiser Holdings A/S, DAN-Palletiser A/S, DAN-Palletiser Ltd, Ejendommen Industrivej 12 A/S og Atea A/S.

Særlige kompetencer:

Generel ledelse samt økonomiske og finansielle forhold.

Besiddelse i		Ændring i
Columbus IT Partner A/S	Antal	regnskabsåret
Aktier	125.000	0
Optioner	0	0
Warrants	0	0

Direktionen

Claus Eilskov Schwanenflügel Hansen

Født 1964

Tiltrådt som COO i august 2007, CEO december 2008.

Andre Ledende medarbejdere

Heine Thorsgaard

Født 1972

Tiltrådt som CFO i december 2007

Aktionærinformation

Aktionærinformation

Columbus IT Partner A/S' aktier har været noteret på NASDAQ OMX København siden maj 1998 og har fondskode DK0010268366 og kortnavn COLUM. Columbus IT indgår i SmallCap+ indekset.

Ultimo 2008 var kursen på Columbus IT Partner-aktien 2,4, mens den ultimo 2007 lå på 6,15 - et fald på 61%. Til sammenligning faldt Copenhagen IT Indekset (CX45PI) på NASDAQ OMX København i samme periode med 46%. Der blev i 2008 omsat i alt 21 mio. aktier svarende til 27,5% af det samlede antal aktier ved udgangen af 2008 (2007: 90%). Den gennemsnitlige omsætning pr. børsdag udgjorde i 2008 DKK 0,42 mio.

Selskabets markedsværdi udgjorde ultimo 2008 DKK 185 mio. mod DKK 470 mio. ultimo 2007.

Aktiekapitalen i Columbus IT Partner A/S bestod ved udgangen af 2008 af 77.172.424 aktier a DKK 1,25, svarende til en nominal aktiekapital på DKK 96.465.530.

Hver aktie giver én stemme. Aktierne er omsætningspapirer, og der er ikke fastsat nogen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret i selskabets aktiebog.

Columbus IT dækkes af:

- Danske Markets Equities
- Gudme Raaschou

Ejerforhold

Columbus havde ved udgangen af 2008 6.818 navnenoterede aktionærer, som tilsammen ejede 98,27% af den samlede aktiekapital.

Følgende aktionærer har over for Columbus IT oplyst at besidde 5% eller derover af aktiekapitalen:

	Antal aktier	Pct
Consolidated Holdings	25.163.161	32,61%
Gaardboe Holding	13.012.461	16,86%
Andre aktionærer	38.996.802	50,53%
I alt	77.172.424	100,00%



Medlemmer af Columbus IT's bestyrelse og direktion ejede ultimo 2008 i alt 32,79% af aktiekapitalen.

Columbus IT ejede ultimo 2008 1.749 egne aktier svarende til 0,002% af aktiekapitalen.

Udbytte

Columbus IT har endnu ikke udbetalt udbytte, og det forventes heller ikke at ske i de nærmest kommende år.

Timing og størrelse af eventuelle fremtidige udbytter vil afhænge af selskabets fremtidige indtjening, pengestrømme, kapitalbehov, investeringsplaner og andre relevante forhold.

Investor Relations

Columbus IT tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som mål at have en aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed. Kommunikationen med interessenterne finder sted via den løbende offentliggørelse af meddelelser, investorpræsentationer samt individuelle møder.

Hjemmesiden www.columbusit.com er interessenternes primære informationskilde, og den opdateres løbende med ny og relevant information om Columbus IT's resultater, aktiviteter og strategi. Aktionærer, analytikere, investorer, børsmæglerselskaber samt andre interesserede, der har spørgsmål vedrørende Columbus IT, bedes henvende sig til:

Columbus IT
Lautrupvang 6
2750 Ballerup

Kontaktperson: CFO Heine Thorsgaard
Tel.: +45 70 20 50 00
e-mail: heine.thorsgaard@columbusit.com

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes den 27. april 2009 kl. 10.00 i mødelokale nr. 4, Lautrupvang 6, 2750 Ballerup.

Udvikling i aktiekapitalen

Udvikling i aktiekapital i Columbus IT Partner A/S siden 1. januar 2008	Kapitalforhøjelse (DKK nom.)	Bruttokap. indskud (DKK)	Samlet aktiekapital (DKK nom.)	Antal aktier a nom. DKK 1,25
Kapitalforhøjelse den 4. marts 2008 til kurs DKK 6,83 pr. aktie. ^{A)} (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	885.746	708.597	96.465.530	77.172.424

Noter:

^{A)} Baseret på børsdagen den 4. marts, vedr. UAB Columbus IT Partner, Lithuania

Meddelelser til NASDAQ OMX København

2008

1	1. januar	Incitamentsprogram til ledende medarbejder
2	30. januar	Opjustering af forventningerne til resultatet for 2007
3	3. marts	Afslutning af forhandlinger om virksomhedskøb i Litauen
4	5. marts	Mod betaling i aktier køber Columbus IT Partner A/S yderligere 30% af aktiekapitalen i UAB Columbus IT Partner, Lithuania
5	17. marts	Årsregnskabsmeddelelse 2007
6	1. april	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
7	21. april	Referat af ordinær generalforsamling i Columbus IT Partner A/S afholdt d. 21. april 2008
8	8. maj	Kvartalsrapport, 1. kvartal 2008
9	9. maj	Insideres handel med aktier i Columbus IT Partner A/S
10	14. august	Halvårsrapport, 1. halvår 2008
11	23. oktober	Claus E. Hansen ny koncernchef i Columbus IT
12	12. november	Kvartalsrapport, 3. kvartal 2008
13	21. november	Handel med aktiebesiddelser i en række delejede selskaber, og indgåelse af franchiseaftaler
14	15. december	Finanskalender for 2009

2009

1	19. februar	Præcisering af forventningerne til resultatet
2	23. marts	Årsregnskabsmeddelelse 2008
3	8. april	Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Forventet offentliggørelse af finansiell information

Generalforsamling	27. april 2009
Kvartalsrapport, 1. kvartal	27. april 2009
Halvårsrapport	13. august 2009
Kvartalsrapport, 1.-3. kvartal	12. november 2009

Umiddelbart efter offentliggørelse vil fondsbørsmeddelelser være tilgængelige på Columbus IT's hjemmeside: www.columbusit.com.

Koncernoversigt

Selskab	Land	Andel ejet af Columbus IT Partner A/S, %	Columbus IT's andel af stemmeretten, %	Antal ansatte den 31/12 2008
Columbus IT Partner A/S	Danmark			8
Tilknyttede virksomheder				
Nordeuropa				
Columbus IT Partner Danmark A/S	Danmark	100	100	253
To Increase Denmark	Danmark	100	100	5
Columbus IT Partner Norge AS	Norge	73	73	60
Vesteuropa				
Columbus IT Partner France SAS	Frankrig	100	100	48
Columbus IT Partner (UK) Ltd	England	100	100	44
To Increase B.V.	Holland	100	100	38
Columbus IT Partner B.V.	Holland	100	100	32
Columbus IT Partner Espana S.L.	Spanien	100	100	25
Østeuropa				
ZAO Columbus IT Partner	Rusland	100	100	174
Columbus IT Partner Ukraine	Ukraine	100	100	8
Columbus IT Partner Kazakhstan	Kazakstan	100	100	5
Columbus IT Partner LT	Litauen	81	81	130
Columbus IT Partner Eesti AS	Estland	51	51	55
Columbus Polska Sp. z o.o.	Polen	51	51	45
Columbus IT Partner SIA	Letland	64	64	33
Resten af verden				
Columbus IT Partner USA Inc	USA	100	100	92
Associerede virksomheder				
Resten af verden				
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	23	23	38
Columbus IT Saudi Arabia FZC	Saudi Arabien	23	23	1

Note: Oversigten indeholder alene koncernens operative selskaber.

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for Columbus IT koncernen og moderselskabet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser den anvendte regnskabs-

praksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2008.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 23. marts 2009

Direktion



Claus Hansen
CEO

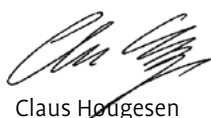
Bestyrelse



Ib Kunøe
Formand



Sven Madsen



Claus Hougesen



Jørgen Cadovius

Revisionspåtegning

Til aktionærerne i Columbus IT Partner A/S

Vi har revideret årsrapporten for Columbus IT Partner A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som moderselskabet. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl.

Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 23. marts 2009

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Peter Skov Hansen
Statsautoriseret revisor



Bill Haudal Pedersen
Statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2008	2007	2008	2007
Nettoomsætning	4	990.577	892.366	27.011	23.592
Eksterne projektkomkostninger		-259.134	-250.181	1	-61
Bruttoresultat		731.443	642.185	27.012	23.531
Personaleomkostninger og vederlæggelse	6	-494.913	-438.042	-12.445	-12.987
Andre eksterne omkostninger		-172.775	-153.771	-18.567	-19.393
Andre driftsindtægter	7	1.407	972	1.339	698
Andre driftsomkostninger	7	-4.563	-318	-10.242	-19.425
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		60.600	51.026	-12.903	-27.576
Afskrivninger	12, 13	-24.862	-18.578	-1.101	-1.758
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)		35.738	32.448	-14.004	-29.334
Nedskrivninger af goodwill	12, 14	-11.823	-1.495	-5.500	-289
Driftsresultat (EBIT)		23.915	30.953	-19.504	-29.623
Udbytte fra dattervirksomheder		0	0	551	2.171
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	8	298	263	0	96
Finansielle indtægter	9	7.711	8.350	5.773	4.475
Finansielle omkostninger	9	-15.611	-14.470	-6.913	-6.998
Resultat før skat		16.313	25.096	-20.093	-29.879
Skat af årets resultat	10	6.942	-4.414	15.717	-157
Årets resultat for fortsættende aktiviteter		23.255	20.682	-4.376	-30.036
Ophørte aktiviteter	5	0	-14.960	0	0
Årets resultat		23.255	5.722	-4.376	-30.036
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S' andel af årets resultat		24.364	5.348		
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat		-1.109	374		
		23.255	5.722		
Indtjening pr. aktie a DKK 1,25 (EPS):					
Fortsættende og ophørte aktiviteter	11	0,32	0,07		
Fortsættende og ophørte aktiviteter, udvandet	11	0,32	0,07		
Fortsættende aktiviteter	11	0,32	0,27		
Fortsættende aktiviteter, udvandet	11	0,32	0,27		
Forslag til resultatdisponering:					
Overført resultat				-4.376	-30.036

Balance

		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2008	2007	2008	2007
AKTIVER					
Immaterielle aktiver					
Goodwill		160.828	151.377	0	0
Licensrettigheder		3.322	141	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		43.033	38.116	2.753	2.361
Udviklingsprojekter under udførelse		3.680	4.145	0	0
Immaterielle aktiver i alt	12	210.863	193.779	2.753	2.361
Materielle aktiver					
Indretning af lejede lokaler		873	1.226	17	79
Driftsmidler og inventar		11.287	14.796	421	704
Materielle aktiver i alt	13	12.160	16.022	438	783
Finansielle aktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	14	0	0	256.280	254.602
Kapitalandele i associerede virksomheder	15	1.047	1.520	318	1.455
Udskudte skatteaktiver	10	35.719	34.199	12.853	6.910
Andre finansielle tilgodehavender	16	0	4.476	0	4.477
Finansielle aktiver i alt		36.766	40.195	269.451	267.444
Langfristede aktiver i alt		259.789	249.996	272.642	270.588
Varebeholdninger	17	1.932	6.655	0	0
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18	195.908	203.889	5.989	1.554
Igangværende arbejder for fremmed regning	19	23.024	26.086	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	20	0	0	78.274	74.273
Tilgodehavende selskabsskat	10	3.093	4.536	0	0
Andre tilgodehavender	21	14.028	18.355	10.976	6.399
Periodeafgrænsningsposter	22	8.366	5.814	330	611
Tilgodehavender i alt		244.420	258.680	95.569	82.837
Likvide beholdninger		54.121	60.959	3.355	774
Kortfristede aktiver i alt		300.473	326.294	98.924	83.611
AKTIVER I ALT		560.262	576.290	371.566	354.199

Balance

		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2008	2007	2008	2007
PASSIVER					
Egenkapital					
Aktiekapital	23	96.466	95.580	96.466	95.580
Reserve for valutakursregulering		-14.118	-5.313	0	0
Overført resultat		152.035	123.714	91.977	92.396
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S' andel af egenkapital		234.383	213.981	188.443	187.976
Minoritetsaktionærs andel af egenkapital		9.753	11.558	0	0
Egenkapital i alt		244.136	225.539	188.443	187.976
Langfristede forpligtelser					
Udskudte skatteforpligtelser	10	778	1.139	0	0
Gæld til kreditinstitutter	24	9.374	780	0	0
Andre forpligtelser	25	4.234	2.025	0	0
Langfristede forpligtelser i alt		14.386	3.944	0	0
Kortfristede forpligtelser:					
Gæld til kreditinstitutter	24	101.714	92.775	26.719	33.257
Gæld til aktionærer		0	6.487	0	6.487
Gæld til dattervirksomheder		0	0	147.037	113.365
Modtagne forudbetaling fra kunder		28.796	37.679	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		60.777	94.568	723	2.636
Skyldig selskabsskat	10	62	728	0	0
Andre forpligtelser	25	106.276	109.185	8.645	9.412
Periodeafgrænsningsposter	26	4.114	5.385	0	1.066
Kortfristede forpligtelser i alt		301.740	346.807	183.124	166.223
Forpligtelser		316.126	350.751	183.124	166.223
PASSIVER I ALT		560.262	576.290	371.566	354.199
Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	27				
Noter uden henvisning	28-35				

Egenkapitalopgørelse – koncern

DKK '000	Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S' andel				
	Aktiekapital	Reserve for valutakursregulering	Overført resultat	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Koncern 2008					
Egenkapital 1. januar 2008	95.580	-5.313	123.714	11.558	225.539
Egenkapital- og valutakursreguleringer i datterselskaber		-8.805		-1.421	-10.226
Øvrige reguleringer					
Nettoindkomst indregnet direkte på egenkapitalen		-8.805		-1.421	-10.226
Overført af årets resultat			24.364	-1.109	23.255
Samlet indkomst		-8.805	24.364	-2.530	13.029
Kapitalforhøjelser	886		3.957		4.843
Tildeling af medarbejderaktier					
Tilgang af minoritetsandele				897	897
Udloddet udbytte				-172	-172
Egenkapital 31. december 2008	96.466	-14.118	152.035	9.753	244.136
Koncern 2007					
Egenkapital 1. januar 2007	93.929	-1.455	108.614	10.899	211.987
Egenkapital- og valutakursreguleringer i datterselskaber		-3.858			-3.858
Øvrige reguleringer				412	412
Nettoindkomst indregnet direkte på egenkapitalen		-3.858		412	-3.446
Overført af årets resultat			5.348	374	5.722
Samlet indkomst		-3.858	5.348	786	2.276
Kapitalforhøjelser	1.651		9.123		10.774
Tildeling af medarbejderaktier			629		629
Tilgang af minoritetsandele				260	260
Udloddet udbytte				-387	-387
Egenkapital 31. december 2007	95.580	-5.313	123.714	11.558	225.539

Egenkapitalopgørelse – moderselskab

	Aktiekapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Moderselskab 2008			
Egenkapital 1. januar 2008	95.580	92.396	187.976
Overført af årets resultat	0	-4.376	-4.376
Samlet indkomst	0	-4.376	-4.376
Kapitalforhøjelser	886	3.957	4.843
Omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelser	0	0	0
Egenkapital 31. december 2008	96.466	91.977	188.443

Moderselskab 2007

Egenkapital 1. januar 2007	93.929	112.680	206.609
Overført af årets resultat	0	-30.036	-30.036
Samlet indkomst	0	-30.036	-30.036
Kapitalforhøjelser	1.651	9.123	10.774
Omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelser	0	629	629
Egenkapital 31. december 2007	95.580	92.396	187.976

Pengestrømsopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2008	2007	2008	2007
Årets resultat		23.255	20.682	-4.376	-30.036
Reguleringer	33	37.346	30.713	-8.526	3.185
Ændringer i driftskapital	34	-23.127	15.556	17.193	16.809
Pengestrømme fra primær drift		37.474	66.951	4.291	-10.042
Renteindbetalinger og lignende		7.711	8.350	10.003	7.022
Renteudbetalinger og lignende		-15.612	-14.470	-11.144	-9.545
Betalt selskabsskat		5.838	-5.241	4.601	-157
Pengestrømme fra driftsaktivitet		35.411	55.590	7.751	-12.722
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	35	-31.098	-2.371	0	-404
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	35	1.839	0	0	0
Køb af associerede virksomheder		-162	-321	-162	-156
Salg af associerede virksomheder		0	963	3.771	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		0	96	0	0
Køb af immaterielle aktiver		-20.218	-16.809	-1.122	-607
Køb af materielle aktiver		-5.448	-11.323	-26	-641
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0	0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	4.470	0	4.470
Salg af immaterielle aktiver		0	-30	0	0
Salg af materielle aktiver		0	709	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-55.087	-24.616	2.461	2.662
Provenue fra kapitalforhøjelser		4.843	10.774	4.843	10.774
Afdrag på gæld til aktionærer		-6.487	0	-6.487	0
Provenu ved optagelse af lån		0	0	0	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	551	2.171
Afdrag på lån til kreditinstitutter		0	7	0	0
Afdrag/træk på kreditter		17.533	-1.230	-6.538	-1.099
Indfrielse af ansvarlig lånekapital		0	0	0	0
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer		-199	-387	0	0
Afregning af skyldig restkøbesum		0	-10.862	0	-1.514
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		15.690	-1.698	-7.631	10.332
Pengestrømme fra ophørte aktiviteter	5	0	-13.322	0	0
Årets pengestrømme		-3.986	15.954	2.581	272
Likvide beholdninger, primo		60.959	43.633	774	502
Kursreguleringer af likvider		-2.852	1.372	0	0
Likvide beholdninger ultimo		54.121	60.959	3.355	774
De samlede pengestrømme har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:					
Pengestrømme fra driftsaktivitet		35.411	42.268	7.751	-12.722
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-55.087	-24.616	2.461	2.662
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		15.690	-1.698	-7.631	10.332
Årets pengestrømme		-3.986	15.954	2.581	272

Noteoversigt

Note 1 – Anvendt regnskabspraksis	40
Note 2 – Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger	51
Note 3 – Segmentoplysninger	52
Note 4 – Nettoomsætning	53
Note 5 – Ophørte aktiviteter	54
Note 6 – Personaleomkostninger og vederlæggelse	56
Note 7 – Andre driftsindtægter og -omkostninger	57
Note 8 – Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	58
Note 9 – Finansielle indtægter og omkostninger	58
Note 10 – Selskabsskat	59
Note 11 – Indtjening pr. aktie (EPS)	61
Note 12 – Immaterielle aktiver	62
Note 13 – Materielle aktiver	65
Note 14 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	68
Note 15 – Kapitalandele i associerede virksomheder	69
Note 16 – Andre finansielle tilgodehavender	70
Note 17 – Varebeholdninger	70
Note 18 – Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	71
Note 19 – Igangværende arbejder for fremmed regning	71
Note 20 – Tilgodehavender hos dattervirksomheder	72
Note 21 – Andre tilgodehavender	72
Note 22 – Periodeafgrænsningsposter	73
Note 23 – Selskabskapital	73
Note 24 – Kreditinstitutter	73
Note 25 – Andre forpligtelser	74
Note 26 – Periodeafgrænsningsposter	74
Note 27 – Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	75
Note 28 – Køb og salg af virksomheder og aktiviteter	77
Note 29 – Nærstående parter	79
Note 30 – Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	80
Note 31 – Leasingforpligtelser	81
Note 32 – Finansielle risici og finansielle instrumenter	82
Note 33 – Reguleringer til pengestrømsopgørelsen	85
Note 34 – Ændring i driftskapital	85
Note 35 – Investering og salg i dattervirksomheder	86

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Columbus IT Partner, der omfatter årsrapporten for moderselskabet Columbus IT Partner A/S og koncernregnskabet for Columbus IT koncernen, er aflagt i overensstemmelse med internationale regnskabsstandards (IFRS) og yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen for børsnoterede selskaber. Yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen er stillet i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven samt af NASDAQ OMX. IFRS er implementeret, således at årsrapporten tillige overholder bestemmelserne i regnskabsstandards godkendt af EU. Årsrapporten er aflagt i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Effekten af ny regnskabsregulering

Alle nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er relevante for Columbus IT koncernen, og som er trådt i kraft med virkning fra regnskabsperioder, der begynder 1. januar 2008, er anvendt ved udarbejdelsen af årsrapporten. Implementeringen af de nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag i årsrapporten for 2008 har ikke medført ændringer i regnskabspraksis.

På tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport er følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i årsrapporten:

- Ændret IFRS 2, Aktiebaseret vederlæggelse (2008). Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2009 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt til brug i EU.
- Ændret IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger (2008). Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2009 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt til brug i EU.
- IFRS 8, Driftssegmenter (2006). Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2009 eller senere.
- Ændret IAS 1, Præsentation af årsregnskaber (2007). Den ændrede standard træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2009 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt til brug i EU.
- Ændret IAS 23, Låneomkostninger (2007). Den ændrede standard træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2009 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt til brug i EU.

- Ændret IAS 27, Koncernregnskaber og separate årsregnskaber (2008). Den ændrede standard træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2009 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt til brug i EU.
- Ændret IAS 27, Koncernregnskaber og separate årsregnskaber (2008). Den ændrede standard træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2009 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt til brug i EU.
- Ændret IAS 39, Finansielle instrumenter: Indregning og måling (2008). Den ændrede standard træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2009 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt til brug i EU.
- Mindre ændringer af diverse standarder som følge af IASB's årlige forbedringstiltag (2008). De fleste ændringer træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2009 eller senere. Ændringerne er endnu ikke godkendt af EU.
- IFRIC 13, Kundeloyalitetsprogrammer (2007). Fortolkningsbidraget træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2008 eller senere. Fortolkningsbidraget er endnu ikke godkendt til brug i EU.
- IFRIC 16, Sikring af nettoinvestering i udenlandsk aktivitet (2008). Fortolkningsbidraget træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. oktober 2008 eller senere. Fortolkningsbidraget er endnu ikke godkendt til brug i EU.

Implementering af den ændrede IAS 23, Låneomkostninger, vil betyde, at koncernen fra og med regnskabsåret 2009 skal indregne låneomkostninger i kostprisen for kvalificerende aktiver i form af immaterielle og materielle aktiver samt varebeholdninger med længere fremstillingsperioder. Hidtil har koncernen ikke indregnet låneomkostninger i kostprisen på immaterielle og materielle aktiver.

Implementering af den ændrede IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger, vil betyde at koncernen fra og med regnskabsåret 2010 skal indregne købsomkostninger og ændringer til betingede købsvederlag ved virksomhedskøb direkte i resultatopgørelsen. Implementeringen kan endvidere betyde ændret regnskabspraksis for dels indregning af goodwill relateret til minoritetsinteressers andel af købte virksomheder, og dels trinvis overtagelser af virksomheder og delvis afhændelser af kapitalandele i dattervirksomheder.

Det er ledelsens vurdering, at anvendelse af de øvrige ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for de kommende regnskabsår, bortset fra de yderligere oplysningskrav til driftssegmenter, der følger af implementering af IFRS 8, Driftssegmenter.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Aktiver fjernes fra balancen, når det ikke længere er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen.

Køb og salg af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i balancen på aftaledagen.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser fjernes fra balancen, når det ikke længere er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende forhold, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Konsolidering

For en oversigt over datterselskaber, se side 29.

Konsolideringspraksis

Årsrapporten omfatter moderselskabet Columbus IT Partner A/S og de virksomheder, hvori koncernen besidder mere end 50% af stemmeretten eller på anden måde har bestem-

mende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktivitet.

Virksomheder, som ikke er dattervirksomheder, men hvor Columbus IT koncernen ejer 20% eller mere af stemmeretten eller på anden måde udøver en betydelig indflydelse på den driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede virksomheder. Associerede virksomheder indregnes ved konsolidering i linien "Andel af associerede virksomheders resultat".

Ved vurdering af, om Columbus IT Partner A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages hensyn til eventuelle potentielle stemmeretter, der på balancedagen kan udnyttes.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskabsrapportering opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser og interne mellemværender. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder opgjort til historisk kostpris udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af de identificerede nettoaktiver og eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Columbus IT koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Erhvervelse af nye virksomheder eller aktiviteter bliver regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden, således at de identificerede aktiver, forpligtelser og eventu-

alforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerede immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdi af de overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelse udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

Goodwill fra erhvervede virksomheder eller aktiviteter reguleres indtil et år efter anskaffelsestidspunktet som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver.

Goodwill opstået ved virksomhedsovertagelser foretaget før den 1. januar 2004 er bibeholdt til værdierne opgjort efter den tidligere regnskabspraksis fratrasket eventuelle nedskrivninger efter udførsel af værdiforringelsestest efter IAS 36.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt på overtagelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder indregnes til kostpris opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter fremmede aktionærs andel af den indre værdi og årets resultat i ikke 100% ejede dattervirksomheder.

Den del af datterselskabernes resultat, der kan henføres til minoritetsinteresser, indgår som en integreret del af årets resultat. Minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen er anført som en integreret del af egenkapitalen.

Såfremt minoritetsinteresser er forpligtede til at dække en andel af et eventuelt underskud, indregnes dette som et aktiv. Der foretages en individuel vurdering af, om der er behov for nedskrivning til tab.

Valutaforhold

Resultatopgørelsen

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab som følge af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender og gældsforpligtelser

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Gevinster og tab, der opstår som følge af forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Omregning af udenlandske dattervirksomheder

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder med en funktionel valuta forskellig fra Columbus IT Partner A/S' præsentrationsvaluta omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. De omregningsdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders primo-egenkapital til balancedagens kurser, samt ved omregning af de udenlandske virksomheders resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer, såfremt mellemværendet er domineret i moderselskabets eller dattervirksomhedens funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Omregning af udenlandske associerede virksomheder

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inklusive goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, samt ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling herfor forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Salg af varer

Nettoomsætning fra salg af hardware og software indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Salg af tjenesteydelser

Indtægter fra abonnementsaftaler, hvor koncernen skal levere en serviceydelse, indregnes lineært over abonnementsperioden, mens øvrige abonnementer (opgraderinger mv.) indtægtsføres på faktureringsstidspunktet.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå Koncernen.

Royalty

Royalty indregnes lineært over den periode, som royaltyaftalen vedrører.

Sammensatte kontrakter

Columbus IT indgår typisk kontrakter, der indeholder en kombination af ovenstående elementer som f.eks. softwarelicenser og konsulenttydelser. Disse kontrakter klassificeres enten som multi-element kontrakter eller sammensatte kontrakter.

Multi-element kontrakter er kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige forhold i kontrakten er forhandlet uafhængigt af hinanden. For denne gruppe af kontrakter indregnes de enkelte elementer individuelt, således at salg af software og konsulenttydelser indregnes separat i henhold til ovenstående praksis.

Sammensatte kontrakter er derimod kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige elementer er forhandlet samlet og ikke kan skilles ad. Disse typer af kontrakter indregnes samlet efter den praksis, som er gældende for hovedelementet i kontrakten, som typisk er konsulenttydelser.

Hovedparten af koncernens kontrakter er multi-element kontrakter.

Eksterne projektomkostninger

Eksterne projektomkostninger omfatter de omkostninger, eksklusive løn og gager, der direkte er medgået til at opnå årets omsætning og indeholder omkostninger til licenser, underleverandører mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution, kontorholdsomkostninger mv.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Udbytte fra tilknyttede virksomheder

Udbytte fra datterselskaber og associerede selskaber indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres. Såfremt det deklarede udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet dog som en nedskrivning på kapitalandelens kostpris i stedet for i resultatopgørelsen.

Andel af associerede virksomheders resultat

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultater efter skat og minoritetsinteresser og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet indgår i en obligatorisk dansk sambeskatning med alle danske selskaber, som kontrolleres af moderselskabet. Den beregnede danske skat af sambeskatningsindkomsten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomst (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Koncernen indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetaling indgår i finansielle poster.

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække

produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, lønninger, tjenesteydelser, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekterne lineært over den vurderede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Licensrettigheder

Erhvervede licensrettigheder omfatter software. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Licensrettigheder afskrives lineært over den forventede levetid eller kontraktens udløb, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar mv.

Posten omfatter driftsmateriel, biler og inventar samt indretning af lejede lokaler. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Renteomkostninger vedrørende finansiering af fremstilling af materielle langfristede aktiver indregnes i resultatopgørelsen.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den marginale lånerente som diskonteringsfaktor.

Driftsmateriel, biler og inventar afskrives lineært over 3 til 5 år, svarende til aktivernes vurderede økonomiske levetid. Indretning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemålenes løbetid, dog højst 5 år.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle aktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til den historiske kostpris. Hvis den historiske kostpris overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Hvor udloddede udbytter overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet som en nedskrivning på kapitalandelens kostpris.

Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en dattervirksomheds underbalance, indregnes en hensættelse hertil i det omfang, denne overstiger moderselskabets tilgodehavende hos dattervirksomheden. Fortjeneste og tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den indregnede værdi på salgstidspunktet fratrasket omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis "Andre driftsindtægter" og "Andre driftsomkostninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncer-

nens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Til godehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskabet.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle langfristede aktiver gennemgås minimum en gang årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi, og der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og igangværende udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse uden hensyntagen til, om der er indikation af værdiforringelse.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv, henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsudgifter.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Varebeholdninger

Beholdning af handelsvarer, som primært består af software måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealisationens værdi, såfremt denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationens værdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale estimerede ressourceforbrug.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige den samlede omsætning på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder for fremmed regning, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejder for fremmed regning, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet).

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi.

Provenu ved salg af egne aktier, henholdsvis udstedelse af aktier i Columbus IT Partner A/S i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner eller medarbejderaktier føres direkte på egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, samt kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbage-diskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler samfundets generelle renteniveau og de konkrete risici, der knytter sig til forpligtelsen. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle omkostninger.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for koncernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

Pensioner

Indbetalinger til bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører, og eventuelle skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af markedsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen indregnes i balancen under pensionsforpligtelser, jf. dog nedenfor.

Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og forpligtelser og de realiserede værdier betegnes aktuarmæssige gevinster eller tab. Såfremt de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab overstiger den største numeriske værdi af 10% af pensionsforpligtelserne eller af 10% af markedsværdien af pensionsaktiverne, indregnes det overskydende beløb i resultatopgørelsen over de omfattede medarbejders forventede resterende arbejdstid i virksom-

heden. Aktuarmæssige gevinster/tab, der ikke overstiger ovennævnte grænser, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Hvis der ved en ændring i ydelser, der vedrører de ansattes hidtidige ansættelse i virksomheden, fremkommer en ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi, betegnes disse som historiske omkostninger. Historiske omkostninger udgiftsføres straks, hvis de ansatte allerede har opnået ret til den ændrede ydelse. I modsat fald bliver de historiske omkostninger indregnet i resultatopgørelsen over det tidsrum, hvor de ansatte opnår ret til den ændrede ydelse.

Aktieoptionsprogram

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne. For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, således at den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af Black-Scholes modellen. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Udskudt skat og selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skatemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt

skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis virksomheden har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidig.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter mv. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om materielle aktiver, henholdsvis finansielle forpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter består af aktiviteter eller dattervirksomheder, hvor det er offentliggjort, at aktiviteterne eller virksomhederne er ophørt eller ophørende i koncernen, eller hvor nedlukning er igangsat.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter oplyses i en note.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Cash flow fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

Cash flow fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme vedrørende købte virksomheder indregnes fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Cash flow fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Indgåelse af finansielle leasingaftaler betragtes som ikke-likvide transaktioner. Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primær segmentopdeling) og forretningsaktiviteter (sekundær segmentopdeling).

Identifikationen af segmenter følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Den geografiske placering af kunderne afviger ikke fra placeringen af aktiverne.

Forretningsaktiviteterne i den sekundære segmentopdeling er defineret som henholdsvis ISV (Independent Software Vendors) og VAR (Value Added Resellers).

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan fordeles til de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmenternes drift, herunder immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omsætningsaktiver i segmenterne omfatter de omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmenternes drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmenternes drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBITDA-margin	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger (EBITDA)}}{\text{Nettoomsætning}}$	
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Nettoomsætning}}$	
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$	
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Aktiver ultimo}}$	
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$	
Indre værdi pr. aktie (BV)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Antal aktier ultimo}}$	x f
Cash flow pr. aktie	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$	
Justeringsfaktor (f)	$\frac{\text{Teoretisk kurs}}{\text{Børskurs på aktien dagen inden tegnings- og/eller aktieretten går fra}}$	

Note 2: Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Columbus IT koncernen er omtalt i afsnittet "Risikoforhold", side 16. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af nedskrivninger, salgsværdi af igangværende arbejder for fremmed regning, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventuel forpligtelser og -aktiver.

Nedskrivningstest af goodwill

Ved de årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente, jf. omtale heraf i note 12.

Nedskrivningstest af udviklingsprojekter

Egenfinansierede udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og som vurderes at kunne markedsføres i form af nye produkter på et fremtidigt potentielt marked, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Ledelsen har vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over en 5-årig brugstid, ikke er indikatorer for, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Der er således ikke gennemført værdiforringelsestest vedrørende de færdiggjorte udviklingsprojekter.

Ved de årlige nedskrivningstest af igangværende udviklingsprojekter, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som igangværende udviklingsprojekter knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af igangværende udviklingsprojekter og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Værdiansættelse af udskudte skatteaktiver

Som følge af underskud i perioden 2002-2004 har koncernens danske datterselskaber opbygget et større fremførbart underskud, som kan anvendes til modregning i fremtidige overskud i de sambeskattede danske selskaber. Det er ledelsens vurdering, at de aktiverede skatteaktiver, der relaterer sig til fremførbare underskud, kan anvendes inden for de kommende 4-5 år, baseret på de lagte budgetter og forretningsplaner.

Vurdering af indtægtsførsel af kontrakter

Færdiggørelsesgraden, der danner grundlag for den løbende indregning af omsætningen ved virksomhedens anvendelse af produktionsmetoden for kontrakter, fastsættes på grundlag af forholdet mellem virksomhedens anvendte ressourcer i forhold til seneste estimat for ressourceforbruget. Færdiggørelsesgrader vurderes løbende af de ansvarlige medarbejdere, og ledelsen overvåger nøje udviklingen på området fra centralt hold og foretager yderligere justeringer af færdiggørelsesgrader mv., hvis dette vurderes nødvendigt.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes, medmindre de direkte kan henføres til en specifik kontrakt, og det på tidspunktet for omkostningernes afholdelse er sandsynligt, at kontrakten vil blive indgået.

Note 3: Segmentoplysninger

Koncern

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i fire geografiske regioner, der udgør koncernens primære segmentopdeling og to horisontale fokusområder, der udgør koncernens sekundære segmentopdeling.

Primært segment - geografisk

DKK '000	Norden	Vesteuropa	Østeuropa	Nord- og Sydamerika	I alt
2008					
Bruttoomsætning	387.811	229.485	231.650	174.231	1.023.177
Intercompany-omsætning	-6.994	-15.227	-5.970	-4.410	-32.600
Nettoomsætning	380.817	214.259	225.680	169.821	990.577
Bruttoresultat	281.331	166.607	160.246	123.260	731.444
Driftsresultat (EBIT)	11.715	2.179	2.944	7.078	23.915
Andel af resultat i associerede virksomheder	298	0	0	0	298
Resultat før skat	12.232	-53	1.965	2.170	16.313
Årets resultat	19.992	-409	1.164	2.508	23.255
Segmentaktiver	283.976	130.250	111.416	39.778	565.420
Segmentforpligtelser	145.569	78.968	61.630	34.353	320.520
Anlægsinvesteringer	3.452	701	1.295	0	5.448
Afskrivninger	4.040	15.623	3.447	1.752	24.862
Nedskrivninger	0	9.175	488	2.161	11.824
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.047	0	0	0	1.047
Gennemsnitligt antal medarbejdere	310	218	456	229	1.213
Nettoomsætning, ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0
Årets resultat, ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0
2007					
Bruttoomsætning	339.942	229.617	183.999	170.130	923.688
Intercompany-omsætning	5.379	18.117	4.090	3.735	31.321
Nettoomsætning	334.562	211.501	179.909	166.394	892.366
Bruttoresultat	231.098	163.281	126.877	120.929	642.185
Driftsresultat (EBIT)	7.849	4.557	9.558	8.989	30.953
Andel af resultat i associerede virksomheder	263	0	0	0	263
Resultat før skat	6.333	3.628	9.141	5.994	25.096
Årets resultat	5.507	4.894	7.152	3.129	20.682
Segmentaktiver	199.565	183.090	116.227	77.408	576.290
Segmentforpligtelser	136.391	108.545	59.489	46.326	350.751
Anlægsinvesteringer	4.745	2.464	1.915	2.199	11.323
Afskrivninger	3.896	10.645	2.285	1.752	18.578
Nedskrivninger	289	985	221	0	1.495
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.520	0	0	0	1.520
Gennemsnitligt antal medarbejdere	294	220	384	193	1.091
Nettoomsætning, ophørte aktiviteter	5.100	5.524	944	0	11.568
Årets resultat, ophørte aktiviteter	-1.267	-1.893	-946	0	-4.106

Note 3: Segmentoplysninger – fortsat

Sekundært segment - aktiviteter

DKK '000	ISV	VAR		I alt
	Forretning	Forretning	Elimineringer	
2008				
Nettoomsætning	42.407	980.770	-32.600	990.577
Segmentaktiver	56.913	519.377	0	576.290
Anlægsinvesteringer	353	5.095	0	5.448
2007				
Nettoomsætning	39.890	883.798	-31.322	892.366
Segmentaktiver	54.508	521.780	0	576.288
Anlægsinvesteringer	264	11.059	0	11.323

Note 4: Nettoomsætning

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Salg af varer:				
Hardware	7.346	18.372	0	0
Softwarelicenser	185.120	175.867	0	0
Softwareabonnementer	136.277	128.367	0	0
Salg af varer i alt	328.744	322.606	0	0
Salg af tjenesteydelser:				
Service- og hotlineabonnementer	17.051	18.094	319	244
Support	32.305	19.792	0	0
Salgsværdi af årets produktion på konsulentprojekter (ydelser):				
Salgsværdi af afsluttede projekter	600.027	509.435	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, primo	-41.690	-19.251	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, ultimo	54.140	41.690	0	0
Øvrige serviceydelser	0	0	26.692	23.348
Salgsværdi af årets produktion	661.833	569.760	27.011	23.592
Nettoomsætning i alt	990.577	892.366	27.011	23.592

Note 5: Ophørte aktiviteter

	Koncern	
DKK '000	2008	2007
Den ophørte aktivitet har påvirket resultatopgørelsen således:		
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol	0	-4.106
Nedskrivning af langfristede aktiver til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger	0	-12.252
Regnskabsmæssig gevinst vedr. de ophørte aktiviteter	0	1.398
Påvirkning af årets resultat, netto	0	-14.960
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol kan specificeres således:		
Nettoomsætning	0	11.568
Eksterne projektomkostninger	0	-1.644
Bruttoresultat	0	9.924
Andre eksterne omkostninger	0	-3.816
Personaleomkostninger	0	-9.175
Andre driftsindtægter	0	0
Andre driftsomkostninger	0	0
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	0	-3.067
Afskrivninger	0	-501
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)	0	-3.568
Nedskrivninger af goodwill og kapitalandele	0	0
Driftsresultat (EBIT)	0	-3.568
Finansielle indtægter	0	0
Finansielle omkostninger	0	-538
Resultat før skat	0	-4.106
Skat af årets resultat	0	0
Årets resultat	0	-4.106
Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	0	-13.322
Pengestrømme vedrørende investeringer	0	0
Pengestrømme vedrørende finansiering	0	0
	0	-13.322

Note 5: Ophørte aktiviteter – fortsat

	Koncern	
DKK '000	2008	2007
Regnskabsmæssig gevinst vedr. den ophørte aktivitet kan specificeres således:		
Regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver	0	-5.927
Goodwill henført til aktiviteten	0	4.530
	0	-1.397
Gevinst ved ophør	0	1.397
Salgspris	0	0

Note 6: Personaleomkostninger og vederlæggelse

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Personaleomkostninger				
Honorar til moderselskabets bestyrelse	750	750	750	750
Gager og lønninger	427.557	374.978	11.048	11.911
Pensioner	1.042	1.262	0	0
Andre omkostninger til social sikring	45.722	34.059	49	12
Øvrige personaleomkostninger	19.842	26.994	598	314
	494.913	438.042	12.445	12.987
Gennemsnitligt antal beskæftigede	1.213	1.091	9	12

I personaleomkostninger indgår honorar til moderselskabets direktion med tDKK 4.500 (2007: tDKK 4.189) og pensioner med tDKK 0 (2007: tDKK 0). Moderselskabets direktion har ingen aktiebaseret vederlæggelse pr. 31. december 2008 (2007: tDKK 0).

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Pensioner og lignende forpligtelser				
Bidragbaserede ordninger				
Omkostninger for indeværende regnskabsår	1.042	1.262	0	0

Bidragbaserede ordninger

Koncernen har tilsagnsordninger, som omfatter visse grupper af medarbejdere i Danmark og i udlandet. Pensionsordninger er som hovedregel bidragbaserede ordninger. Koncernen finansierer ordningerne gennem løbende præmiebetalinger til uafhængige pensions- og forsikringselskaber, som er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Når pensionsbidrag for bidragbaserede ordninger er indbetalt, har koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for ansatte eller fratrådte medarbejdere.

Pensionsbidrag vedrørende bidragbaserede ordninger indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Andre ordninger

Koncernen har herudover ikke pensionsforpligtelser eller lignende forpligtelser over for ansatte.

Aktiebaseret vederlæggelse, koncern og moderselskab

En ledende medarbejder var tildelt et incitamentsprogram indeholdende en aktiewarrantordning. Aktiewarrantprogrammet var tildelt til børskursen på tildelingstidspunktet. Aktiewarrantprogrammet var baseret på to kriterier: Ansættelsesperiode og opnåede resultater. Programmet er i løbet af 2008 blevet ophævet.

Aktiebaseret vederlæggelse var baseret på Black-Scholes beregninger og programmet havde en samlet forventet markeds-værdi på op til DKK 1,5 mio. i 2007.

Note 6: Personaleomkostninger og vederlæggelse – fortsat

	"Ledende medarbejder" stk.	Antal i alt stk.	Exercisekurs pr. warrant DKK
Specifikation af udestående warrants			
Udestående pr. 1. januar 2008	720.000	720.000	7,44
Tildelt i 2008	0	0	0,00
Udnyttet	0	0	0,00
Annulleret i 2008	-720.000	-720.000	-7,44
Udestående ved årets slutning 2008	0	0	0,00

I personaleomkostninger indgår samlede omkostninger vedrørende warrantsprogrammer med tDKK 846 (2007: tDKK 686)

Note 7: Andre driftsindtægter og -omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Andre driftsindtægter				
Badwill tilknyttede og associerede selskaber	0	195	0	195
Gevinst ved salg af kapitalandele mv.	1.407	777	1.339	503
Avance vedrørende salg af IT driftsaktiviteter	0	0	0	0
	1.407	972	1.339	698
Andre driftsomkostninger				
Tab ved salg af kapitalandele mv.	0	276	0	276
Tab ved afvikling af datterselskaber	4.563	42	10.242	19.149
	4.563	318	10.242	19.425

Note 8: Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	0	0	0	96
Andel af resultat før skat i associerede virksomheder	298	263	0	0
Skat af resultat i associerede virksomheder	0	0	0	0
	298	263	0	96

Note 9: Finansielle indtægter og omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.075	1.610
Renteindtægter fra kreditinstitutter	777	595	0	0
Valutakursgevinster	5.719	5.371	3.698	653
Øvrige renteindtægter	1.215	2.384	0	2.212
	7.711	8.350	5.773	4.475
Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	4.640	2.959
Renteomkostninger til kreditinstitutter	3.728	5.958	1.990	2.021
Valutakurstab	7.079	7.435	13	1.212
Øvrige renteomkostninger	4.804	1.077	270	806
	15.612	14.470	6.913	6.998

Note 10: Selskabsskat

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Skat af årets resultat				
Aktuel skat	2.867	4.566	-5.173	0
Ændring i udskudt skat	-5.830	763	-5.943	0
Regulering vedrørende tidligere år	-3.979	-915	-4.601	157
	-6.942	4.414	-15.717	157
Skat af ordinært resultat kan forklares således:				
Beregnet 25% af resultat før skat	4.078	6.274	-5.023	-7.470
Effekt af ændret skattesats	-136	740	0	740
Skatteeffekt af:				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-4.601	-374	-4.601	157
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 25%	-970	-66	0	0
Ikke-aktiveret skatteværdi af underskud	0	4.415	0	4.127
Forbrug af ikke aktiverede underskud fra tidligere år	-1.750	-4.014	-1.750	0
Ændring i værdiregulering af skatteaktiver	-597	177	-2.968	-572
Andre permanente afvigelser	-2.966	-2.738	-1.375	3.175
	-6.942	4.414	-15.717	157
Tilgodehavende selskabsskat (netto)				
Saldo 1. januar	-3.807	-1.573	0	0
Kursregulering	323	-146	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	552	-1.099	0	0
Årets aktuelle skat	2.867	4.567	0	0
Betalt acontoskat i året	-2.992	-4.632	0	0
Betalt selskabsskat i året	26	-924	0	0
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Saldo 31. december	-3.031	-3.807	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	-3.093	-4.536	0	0
Skyldig selskabsskat	62	729	0	0
	-3.031	-3.807	0	0

Note 10: Selskabsskat – fortsat

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Udskudt skatteaktiv:				
Saldo 1. januar	-34.199	-35.484	-6.910	-6.910
Ændring af skattesats	-136	742	0	740
Korrigeret udskudt 1. januar	-34.335	-34.742	-6.910	-6.170
Kursregulering	3.698	788	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	380	-209	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-5.462	-36	-5.943	-740
Saldo 31. december	-35.719	-34.199	-12.853	-6.910
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-4.837	-4.516	221	19
Materielle anlægsaktiver	-2.438	-2.462	-221	-437
Omsætningsaktiver	-1.177	-640	0	0
Gældsforpligtelser	0	0	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-27.267	-26.581	-12.853	-6.492
	-35.719	-34.199	-12.853	-6.910

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Udskudt skat:				
Saldo 1. januar	1.139	1.017	0	0
Ændring af skattesats	0	-3	0	0
Korrigeret udskudt 1. januar	1.139	1.014	0	0
Kursregulering	-58	-145	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-820	95	0	0
Årets ændring i udskudt skat	517	175	0	0
Saldo 31. december	778	1.139	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	733	834	0	0
Materielle anlægsaktiver	30	21	0	0
Omsætningsaktiver	0	212	0	0
Gældsforpligtelser	0	0	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	15	72	0	0
	778	1.139	0	0

Koncernen har ikke-aktiverede skatteaktiver i niveauet DKK 0,0 mio. (2007: DKK 11,8 mio.) vedrørende selskaberne i Danmark.

Note 11: Indtjening pr. aktie (EPS)

	Koncern	
DKK '000	2008	2007
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	23.255	20.682
Årets resultat af ophørte aktiviteter	0	-14.960
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-1.109	374
Columbus IT Partners andel af årets resultat	24.364	5.348
Gennemsnitligt antal aktier noteret på NASDAQ OMX København	77.041.734	76.160.299
Gennemsnitligt antal egne aktier	-1.749	-1.749
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	77.039.985	76.158.550
Udestående warants gennemsnitlige udvandingseffekt	0	540.000
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	77.039.985	76.698.550
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	0,32	0,07
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	0,32	0,07
Fortsættende aktivitet, pr. aktie	0,32	0,27
Fortsættende aktivitet, udvandet, pr. aktie	0,32	0,27

Note 12: Immaterielle aktiver

DKK '000	Goodwill	Licens- rettigheder	Færdigjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Koncern 2008					
Kostpris 1. januar 2008	214.588	5.672	67.205	4.145	291.610
Kursregulering til ultimokurs	-2.567	-612	-200	-8	-3.387
Tilgange i året	0	841	0	19.377	20.218
Tilgange i året ved køb af aktiver	28.747	3.288	0	0	32.035
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Afgang vedr. solgte aktiviteter	-10.813	-25	-518	0	-11.356
Øvrige reguleringer	0	0	0	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	19.834	-19.834	0
Kostpris 31. december 2008	229.955	9.164	86.321	3.680	329.120
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	63.211	5.531	29.089	0	97.831
Kursregulering til ultimokurs	-1.751	-610	-1.580	0	-3.941
Årets afskrivninger	0	939	15.779	0	16.718
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-4.156	-18	0	0	-4.174
Regulering badwill	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	11.823	0	0	0	11.823
Årets nedskrivninger vedr. frasolgte aktiviteter	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	69.127	5.842	43.288	0	118.257
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	160.828	3.322	43.033	3.680	210.863
Kostpris 31. december 2008	229.955	9.164	86.321	3.680	329.120
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	69.127	5.842	43.288	0	118.257
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	160.828	3.322	43.033	3.680	210.863

Note 12: Immaterielle aktiver – fortsat

DKK '000	Goodwill	Licens- rettigheder	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Koncern 2007					
Kostpris 1. januar 2007	217.656	9.220	55.843	2.649	285.368
Kursregulering til ultimokurs	-2.108	-27	22	-2	-2.115
Tilgange i året	3.232	34	13.053	3.722	20.041
Afgang i årets løb	-189	-2.904	0	0	-3.093
Afgang vedr. ophørte aktiviteter	-4.259	-649	-2.160	-2.523	-9.591
Øvrige reguleringer	256	-2	0	746	1.000
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	447	-447	0
Kostpris 31. december 2007	214.588	5.672	67.205	4.145	291.610
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	60.902	8.907	18.399	0	88.208
Kursregulering til ultimokurs	271	-29	37	0	279
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	0	154	11.324	0	11.478
Afskrivninger ophørte aktiviteter	-3.957	-597	-671	0	-5.225
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-2.904	0	0	-2.904
Regulering badwill	-30	0	0	0	-30
Årets nedskrivninger fortsættende aktiviteter	1.495	0	0	0	1.495
Årets nedskrivninger ophørte aktiviteter	4.530	0	0	0	4.530
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	63.211	5.531	29.089	0	97.831
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	151.377	141	38.116	4.145	193.779
Kostpris 31. december 2007	214.588	5.672	67.205	4.145	291.610
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	63.211	5.531	29.089	0	97.831
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	151.377	141	38.116	4.145	193.779

Goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2008 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, udviklingsprojekter og andre langfristede aktiver. Som et resultat af denne nedskrivningstest har ledelsen foretaget nedskrivninger af goodwill for i alt DKK 11,8 mio., som vedrører datterselskaberne i Estland, USA og Frankrig og det frasolgte datterselskab i Schweiz. Forudsætningerne bag beregningerne i disse nedskrivningstest baserer sig på en række forudsætninger om bl.a. den makroøkonomiske udvikling og om budgetterne for 2009. Disse forudsætninger er forbundet med forøget usikkerhed, som følge af den aktuelle økonomiske turbulens.

Årets tilgang af goodwill på DKK 28,7 mio. vedrører købet af Sonex i Litauen samt købet af de resterende 49% af aktierne i Frankrig.

Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrømme på basis af de seneste ledelsesgodkendte budgetter for årene 2009-2013 samt en terminalværdi baseret på en forudsætning om fremtidig vækst på 2,5% (2007: 1%) med en WACC før skat på 10,5% (2007: 9,5%). Den væsentligste parameter i beregningen af kapitalværdi er salg.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill på DKK 160,8 mio. relaterer sig i al væsentlighed til opkøb af minoritetsinteresser i henholdsvis USA (DKK 22 mio.) og Rusland (DKK 31 mio.) samt til køb af To-Increase i Holland (DKK 34 mio.) og Hands i Danmark (DKK 21 mio.).

Note 12: Immaterielle aktiver – fortsat

DKK '000	Færdigjorte udviklingsprojekter	I alt
Moderselskab 2008		
Anskaffelsessum 1. januar 2008	11.573	11.573
Årets tilgang	1.122	1.122
Anskaffelsessum 31. december 2008	12.695	12.695
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2008	9.212	9.212
Årets afskrivninger	730	730
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2008	9.942	9.942
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	2.753	2.753
Moderselskab 2007		
Anskaffelsessum 1. januar 2007	10.966	10.966
Årets tilgang	607	607
Anskaffelsessum 31. december 2007	11.573	11.573
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2007	7.722	7.722
Årets afskrivninger	1.490	1.490
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2007	9.212	9.212
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	2.361	2.361

Note 13: Materielle aktiver

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	I alt
Koncern 2008			
Kostpris 1. januar 2008	1.899	67.194	69.093
Kursregulering til ultimokurs	0	-1.523	-1.523
Tilgange i året	37	5.411	5.448
Tilgange i året ved køb af aktiviteter	0	1.828	1.828
Afgang vedrørende solgte aktiviteter	0	-9.948	-9.948
Øvrige reguleringer	0	0	0
Afgang i årets løb	0	-6.014	-6.014
Kostpris 31. december 2008	1.936	56.948	58.884
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	673	52.398	53.071
Kursregulering til ultimokurs	5	-1.238	-1.233
Årets afskrivninger	385	7.759	8.144
Afgang vedrørende solgte aktiviteter	0	-8.039	-8.039
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-5.219	-5.219
31. december 2008	1.063	45.661	46.724
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	873	11.287	12.160
Kostpris 31. december 2008	1.936	56.948	58.884
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	1.063	45.661	46.724
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	873	11.287	12.160
Heraf finansielt leasede aktiver	0	3.651	3.651

Note 13: Materielle aktiver – fortsat

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	I alt
Koncern 2007			
Kostpris 1. januar 2007	921	64.112	65.033
Kursregulering til ultimokurs	0	-865	-865
Tilgange i året	1.028	10.295	11.323
Afgang vedrørende ophørte aktiviteter	0	-4.768	-4.768
Øvrige reguleringer	0	13	13
Afgang i årets løb	-50	-1.593	-1.643
Kostpris 31. december 2007	1.899	67.194	69.093
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	460	52.065	52.525
Kursregulering til ultimokurs	0	-747	-747
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	263	6.837	7.100
Afgang vedrørende ophørte aktiviteter	0	-4.613	-4.613
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-50	-1.144	-1.194
31. december 2007	673	52.398	53.071
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	1.226	14.796	16.022
Kostpris 31. december 2007	1.899	67.194	69.093
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	673	52.398	53.071
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	1.226	14.796	16.022
Heraf finansielt leasede aktiver	0	4.516	4.516

Note 13: Materielle aktiver – fortsat

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	I alt
Moderselskab 2008			
Anskaffelsessum 1. januar 2008	392	2.729	3.121
Årets tilgang	0	26	26
Anskaffelsessum 31. december 2008	392	2.755	3.147
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2008	313	2.025	2.338
Årets afskrivninger	62	309	371
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2008	375	2.334	2.709
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	17	421	438
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008 af finansielt leasede aktiver udgør	0	0	0
Moderselskab 2007			
Anskaffelsessum 1. januar 2007	392	2.089	2.481
Årets tilgang	0	640	640
Anskaffelsessum 31. december 2007	392	2.729	3.121
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2007	240	1.830	2.070
Årets afskrivninger	73	195	268
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2007	313	2.025	2.338
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	79	704	783
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007 af finansielt leasede aktiver udgør	0	4.516	4.516

Note 14: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Moderselskab	
DKK '000	2008	2007
Kostpris 1. januar	307.875	317.845
Årets tilgang	19.996	7.904
Årets afgang	-16.204	-17.874
Kostpris 31. december	311.667	307.875
Nedskrivninger 1. januar	-53.273	-63.358
Årets nedskrivninger	-5.500	-289
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	3.386	10.374
Op- og nedskrivninger 31. december	-55.387	-53.273
Regnskabsmæssig værdi 31. december	256.280	254.602

Note 15: Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Kostpris 1. januar	1.455	2.262	1.455	1.299
Årets afgang ved salg af kapitalandele	-1.299	-963	-1.299	0
Årets tilgang ved køb af kapitalandele	162	156	162	156
Kostpris 31. december	318	1.455	318	1.455
Op- og nedskrivninger 1. januar	65	-268	0	0
Kursregulering til ultimokurs	14	0	0	0
Andel i årets resultat efter skat	298	263	0	0
Årets afgang ved salg af kapitalandele (nedskrivninger tilbageført)	352	0	0	0
Modtaget udbytte	0	-96	0	0
Regulering badwill	0	166	0	0
Op- og nedskrivninger 31. december	729	65	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.047	1.520	318	1.455
I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december indgår goodwill med	0	1.387	0	1.387

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. I koncernregnskabets balance måles kapitalandelene efter indre værdis metode.

De associerede virksomheder består af:

	Hjemsted	Ejerandel	"Andel af stemme-rettigheder"
Columbus IT Saudi Arabia FZC	Saudi Arabien	23,00%	23%
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	23,00%	23%

Hovedtal for associerede virksomheder:

	Koncern	
DKK '000	2008	2007
Aktiver i alt	11.383	7.385
Forpligtigelser i alt	-6.829	-5.735
Nettoaktiver	4.554	1.650
Koncernens andel af nettoaktiverne	1.047	168
Nettoomsætning i alt	21.381	23.469
Årets resultat i alt	1.296	1.486
Koncernens andel af årets resultat	298	263

Note 16: Andre finansielle tilgodehavender

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Kostpris 1. januar	4.476	8.947	4.477	8.947
Kursregulering til ultimokurs	0	0	0	0
Årets bevægelser (netto)	-4.476	-4.471	-4.477	-4.470
Kostpris 31. december	0	4.476	0	4.477
Nedskrivninger til imødegåelse af tab 1. januar	0	0	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	0	0
Ændring af nedskrivning i året	0	0	0	0
Realiseret tab i året	0	0	0	0
Nedskrivninger til imødegåelse af tab 31. december	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	4.476	0	4.477

Nedskrivning af andre finansielle tilgodehavender indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger. Nedskrivninger finder sted som følge af en vurdering af den enkelte debtors betalingsevne.

Dagsværdien af andre finansielle tilgodehavender i koncernen udgør DKK 0 mio. (2007: DKK 4 mio.). Dagsværdien i moderselskabet udgør DKK 0 mio. (2007: DKK 4 mio.). Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af de fremtidige forventede pengestrømme vedrørende tilgodehavenderne.

Note 17: Varebeholdninger

	Koncern	
DKK '000	2008	2007
Handelsbeholdninger af software-licenser	1.932	6.655
Af den regnskabsmæssige værdi forventes følgende beløb realiseret efter mere end 12 måneder	0	333

Note 18: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Tilgodehavender (brutto) pr. 31. december	216.835	217.588	5.989	1.554
Nedskrivning til imødegåelse af tab 1. januar	13.699	13.364	0	0
Ændring af nedskrivning i året	10.781	1.380	0	0
Realiserede tab i året	-3.553	-1.045	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab 31. december	20.927	13.699	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	195.908	203.889	5.989	1.554

Alle tilgodehavender forfalder inden for 1 år.

Nedskrivningen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er indregnet i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger. Nedskrivningen har fundet sted som følge af en vurdering af den enkelte debitors kreditværdighed og betalingsvillighed.

Dagsværdien af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser i koncernen udgør DKK 196 mio. (2007: DKK 204 mio.). For tilgodehavender, der forfalder til betaling inden for 1 år efter regnskabsårets udløb, anses den bogførte værdi i det væsentligste at svare til dagsværdi.

Note 19: Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Igangværende arbejder for fremmed regning fortsættende aktiviteter	54.140	41.690	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning ophørte aktiviteter	0	0	0	0
Acontofaktureringer og forudbetalinger	-45.210	-32.696	0	0
	8.930	8.994	0	0
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	23.024	26.086	0	0
Indeholdt i forudbetalinger fra kunder (forpligtelser)	-14.094	-17.092	0	0
	8.930	8.994	0	0

Note 20: Tilgodehavender hos dattervirksomheder

DKK '000	Moderselskab	
	2008	2007
Tilgodehavender (brutto) 31. december	78.274	74.273
Nedskrivninger pr. 1. januar	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0
Ændring af nedskrivning i året	0	0
Realiserede tab i året	0	0
Nedskrivning pr. 31. december	78.274	74.273
Regnskabsmæssig værdi 31. december	78.274	74.273

Dagsværdien af tilgodehavender hos datterselskaber i moderselskabet udgør DKK 78 mio. (2007: DKK 74 mio.). For tilgodehavender, der forfalder til betaling inden for 1 år efter regnskabsårets udløb, anses den bogførte værdi i det væsentligste at svare til dagsværdien.

Note 21: Andre tilgodehavender

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Tilgodehavende depositum	3.927	2.435	0	0
Tilgodehavende moms	1.715	4.811	107	168
Andre tilgodehavender	8.386	11.109	10.869	6.231
	14.028	18.355	10.976	6.399

Alle andre tilgodehavender forfalder inden for 1 år.

Der har ikke været behov for nedskrivning af andre tilgodehavender.

Dagsværdien af andre tilgodehavender i koncernen udgør DKK 14 mio. (2007: DKK 18 mio.), mens dagsværdien i moderselskabet udgør DKK 11,0 mio. (2007: DKK 6,4 mio.). For tilgodehavender, der forfalder til betaling inden for 1 år efter regnskabsårets udløb, anses den bogførte værdi i det væsentligste at svare til dagsværdien.

Note 22: Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Forudbetalte forsikringer	1.991	1.283	330	330
Forudbetalt husleje og øvrige kontorholdsomkostninger	1.568	771	0	0
Forudbetalte leasingydelser	1.380	58	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	3.428	3.702	0	281
	8.366	5.814	330	611

Note 23: Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 77.172.424 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 96.466. Alle aktier har samme rettigheder.

Selskabet har pr. 31. december 2008 en beholdning af egne aktier på 1.749 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 2.

Selskabet har ikke i årets løb erhvervet eller afhændet egne aktier.

Note 24: Kreditinstitutter

	Koncern	
DKK '000	2008	2007
Langfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter omfatter øvrig langfristet gæld.		
Langfristet gæld til kreditinstitutter skal betales inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Under 1 år	4.909	540
Mellem 2 og 5 år	9.374	780
Efter 5 år	0	0
	14.283	1.320
Renteniveau for langfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 4-6%	0	1.320
Effektiv rente 6-10%	14.283	0
	14.283	1.320
Renteniveau for kortfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 2-4%	0	0
Effektiv rente 4-6%	96.805	92.235
Effektiv rente 6-10%	0	0
	96.805	92.235

Note 25: Andre forpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Langfristede forpligtelser				
Skyldig restkøbesum mv.	4.234	2.025	0	0
	4.234	2.025	0	0
Kortfristede forpligtelser				
Skyldige lønninger, pensioner, bonus mv.	12.469	16.380	574	4.393
Skyldig A-skat og øvrig lønrelateret gæld	10.416	10.706	0	0
Feriepengeforpligtelse, skyldige feriepenge mv.	31.635	28.994	893	759
Skyldig moms	23.755	25.692	0	0
Skyldige omkostninger mv.	28.001	27.413	7.178	4.260
	106.276	109.185	8.645	9.412

Note 26: Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Software- og hotlineabonnementer	1.148	2.776	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	2.966	2.609	0	1.066
	4.114	5.385	0	1.066

Note 27: Eventualforpligtelser og andre sikkerhedstillelser

Moderselskab

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 0,2 mio. (2007: DKK 0,08 mio.).

Herudover har selskabet indgået en halvanden-årig IT outsourcing-aftale med COLT (MPLS/Internet) samt en et-årig aftale med ATEA, hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 2,0 mio. (2007: DKK 2,4 mio.).

Eventualforpligtelser

Selskabet har over for visse tilknyttede virksomheder afgivet støtteerklæringer om sikring af tilstrækkelig likviditet for den fortsatte drift i 2009.

Selskabet er fælles momsregistreret med Columbus IT Partner Danmark A/S og hæfter solidarisk for moms.

De danske sambeskattede virksomheder hæfter solidarisk for skat af sambeskatningsindkomsten.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet kautioner og bankgarantier over for tilknyttede virksomheders bankengagementer mv. Pr. 31. december 2008 udgør forpligtelsen maksimalt DKK 67 mio. (2007: DKK 57 mio.).

Selskabet har afgivet garantier over for tilknyttede virksomheders mellemværende med Columbus IT Partners største leverandør. Pr. 31. december 2008 udgør forpligtelsen cirka DKK 40 mio. (2007: DKK 54 mio.).

Selskabets aktier i en af de tilknyttede virksomheder samt lån hertil er stillet som sikkerhed for moderselskabets engagement med hovedbankforbindelsen.

Note 27: Eventualforpligtelser og andre sikkerhedstillelser – fortsat

Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernselskaberne har indgået forskellige lejemål, hvor den samlede huslejeforpligtelse i den uopsigelige del af lejeperioden kan opgøres til DKK 11,5 mio. (2007: DKK 13,7 mio.).

Der er indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 3,9 mio. (2007: DKK 3,2 mio.).

Eventualforpligtelser

Selskaber i Columbus IT Partner er part i enkelte mindre retsager i Danmark og i udlandet. Det er ledelsens opfattelse, at der er foretaget tiltrækkelige nedskrivninger og hensættelser i forbindelse hermed, og at afgørelsen af disse sager ikke vil have væsentlig negativ indflydelse på Columbus IT Partners økonomiske stilling.

Sikkerhedstillelser

For gæld til Columbus IT Partners hovedbankforbindelse er der i visse tilknyttede virksomheder pantsat cash-flow, varelager og debitorer.

Selskabet har afgivet sikkerhedstillelser over for tilknyttede virksomheders mellemværende med Columbus IT Partners største leverandør MBS.

Leje- og leasingforpligtelser

De fremtidige leje og leasingforpligtelser kan opgøres som følger:

DKK '000	2008			2007		
Koncern	Driftsmateriel			Driftsmateriel		
	Bygninger	og inventar	I alt	Bygninger	og inventar	I alt
Under 1 år	8.984	6.697	15.681	5.936	3.912	9.848
Mellem 1 og 5 år	19.954	3.769	23.723	18.478	5.230	23.708
Over 5 år	2.699	0	2.699	5812	0	5.812
	31.637	10.466	42.103	30.226	9.142	39.368

DKK '000	2007			2006		
Moderselskab	Driftsmateriel			Driftsmateriel		
	Bygninger	og inventar	I alt	Bygninger	og inventar	I alt
Under 1 år	0	2.242	2.242	0	1.695	1.695
Mellem 1 og 5 år	0	67	67	0	997	997
	0	2.309	2.309	0	2.692	2.692

Note 28: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter

	Land	Indregnings- tidspunkt	Andel af aktier tilkøbt	Anskaffelses- sum
Navne på tilkøbte virksomheder i 2008				
UAB "SONEX SISTEMOS"	Litauen	01.03.2008	81%	2.000.000 EUR
DKK '000		Regnskabs- mæssig værdi efter IFRS før overtagelsesdagen	Regulering til dagsværdi	Dagsværdi på overtagelses- tidspunkt
Køb af virksomheder og aktiviteter i 2008				
Immaterielle aktiver		0	3.237	3.237
Materielle aktiver		893	0	893
Finansielle aktiver		21	0	21
Udskudt skat		0	0	0
Varebeholdninger		86	0	86
Tilgodehavender		7.175	-1.079	6.096
Likvide beholdninger		2.078	0	2.078
Aktiver i alt		10.254	2.158	12.412
Hensatte langsigtede forpligtelser		0	0	0
Bankgæld		283	0	283
Leverandørgæld		706	0	706
Andre kortfristede forpligtelser		1.475	2.698	4.173
Forpligtelser i alt		2.464	2.698	5.162
Nettoaktiver		7.790	-540	7.250
Nettoaktiver i opkøbte minoriteter				-2.821
Nettoaktiver i alt				4.429
Goodwill				28.748
Likvide beholdninger				2.078
Kontant anskaffelsessum inkl. købsomkostninger				31.098

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 28,7 mio. Forskelsværdien repræsenterer værdien af aktiver, hvis dagsværdi ikke kan måles på-lideligt, værdien af den overtagne medarbejderstab og knowhow, forventede synergier fra sammenlægningen af de opkøbte virksomheder med de eksisterende aktiviteter i Columbus IT, samt værdi af adgang til nye markeder.

Note 28: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter – fortsat

DKK '000	Regnskabsmæssig værdi på salgstidspunktet
Salg af virksomheder og aktiviteter i 2008	
Immaterielle aktiver	6.690
Materielle aktiver	1.951
Finansielle aktiver	0
Tilgodehavender	27.867
Likvide beholdninger	4.116
Aktiver i alt	40.624
Minoritetsinteresser	1.922
Hensatte langsigtede forpligtelser	3.957
Bankgæld	2.837
Leverandørgæld	6.352
Andre forpligtelser	17.679
Forpligtelser i alt	32.747
Nettoaktiver i alt	7.877
Heraf minoritetsandel	(1.922)
Avance ved salg	(855)
Kontant salgssum	5.100

Resultatpåvirkning fra virksomhedskøb i 2008

Beløb stammende fra opkøbte virksomheder, fra overtagelsestidspunktet frem til 31. december

UAB "SONEX SISTEMOS"	
Nettoomsætning	25.515
Årets resultat	4.550

Beløb for opkøbte virksomheder, hvis de havde været ejet hele regnskabsperioden

UAB "SONEX SISTEMOS"	
Nettoomsætning	27.131
Årets resultat	927

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2007

Der er ikke opkøbt virksomheder eller aktiviteter i 2007.

Salg af virksomheder og aktiviteter i 2007

Der er ikke solgt virksomheder eller aktiviteter i 2007.

Note 29: Nærtstående parter

Consolidated Holdings A/S har, som følge af en stemmeretsaftale med Gaardboe Holding ApS, hvor stemmeretter svarende til 16,86% er overdraget til Consolidated Holdings A/S, råderet over 49,47% af stemmeretterne i Columbus IT Partner A/S. Consolidated Holdings A/S vurderes som følge heraf at have de facto bestemmende indflydelse over Columbus IT Partner A/S.

De nærtstående parter, der har betydelig indflydelse i Columbus IT Partner A/S, er bestyrelsen, direktionen og visse ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori denne personkreds har væsentlige interesser, som omfatter:

- Gaardboe Holding ApS
- ATEA
- Mondo

De nærtstående parter i Columbus IT Partner A/S omfatter desuden de datterselskaber, hvori selskabet har bestemmende indflydelse, jf. koncernoversigten på side 29.

Det nærtstående parter i Columbus IT koncernen og Columbus IT Partner A/S omfatter endvidere de associerede selskaber, 23% (Saudi Arabien) og 23% (Dubai), hvori Columbus IT Partner A/S har betydelig indflydelse, jf. note 15.

Consolidated Holdings A/S

Consolidated Holdings A/S, Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk, ejer 32,61% af aktierne i Columbus IT Partner A/S. Transaktioner med Consolidated Holdings A/S sker på markedsmæssige vilkår. Columbus IT Partner A/S har i 2008 tilbagebetalt et lån på DKK 6 mio. til Consolidated Holdings A/S.

Gaardboe Holding ApS / Gaardboe ApS

Gaardboe Holding ApS, Julsøvej 1, 8240 Risskov, ejer 16,86% af aktierne i Columbus IT Partner A/S. Transaktioner med Gaardboe Holding ApS sker på markedsmæssige vilkår.

Columbus IT Partner A/S har i November 2008 solgt en række selskaber til Gaardboe ApS for en samlet salgspris på DKK 5,1 mio.

ATEA / Mondo / Netop

ATEA, Lautrupvang 6, 2750 Ballerup / Mondo, Lersø Parkallé 107, 2100 København Ø / Netop, Bregnerødvej 127, 3460 Birkerød. Transaktioner med ATEA / Mondo / Netop sker på markedsmæssige vilkår. Columbus IT Partner A/S har i 2008 købt produkter og ydelser fra ATEA for DKK 9,5 mio. samt fra selskabet Mondo for DKK 2,3 mio. Derudover har Columbus IT Partner A/S en lejekontrakt fra ATEA i 2008 på DKK 11,5 mio.

Columbus IT Partner A/S har desuden haft et implementeringsproject hos ATEA, hvor omsætningen i 2008 udgjorde DKK 1,9 mio. samt solgt produkter og ydelser til Netop for DKK 0,6 mio.

Direktion og bestyrelse

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 6.

Bestyrelsesmedlem Jørgen Cadovius er indtil 1. juli 2009 senior partner i Lind & Cadovius, der er juridisk rådgiver for moderselskabet. Lind & Cadovius har ydet advokatbistand i årets løb. Honoraret er baseret på medgået tidsforbrug og udgør DKK 0,1 mio. (2007: DKK 0,14 mio.).

Note 29: Nærtstående parter – fortsat

Datterselskaber og associerede selskaber

Samhandlen med datterselskaber og associerede selskaber har omfattet følgende:

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Køb af varer fra associerede selskaber	0	0	0	0
Køb af tjenesteydelser fra associerede selskaber	0	0	0	0
Køb af varer fra datterselskaber	9.082	10.118	0	0
Køb af tjenesteydelser fra datterselskaber	23.520	21.196	0	0
Salg af varer til associerede selskaber	0	0	0	0
Salg af tjenesteydelser til associerede selskaber	0	0	0	0
Salg af varer til datterselskaber	9.082	10.118	0	0
Salg af tjenesteydelser til datterselskaber	23.520	21.196	0	0

Transaktionerne med datterselskaberne er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.

Mellemværender med tilknyttede og associerede selskaber

Columbus IT Parter A/S og Columbus IT koncernens mellemværender med datterselskaberne og de associerede selskaber fremgår direkte af balancen. Mellemværenderne er forrentede. Forrentningen af mellemværenderne fremgår af note 20. Betalingsbetingelserne for de normale varemellemværender er løbende måned 30 dage. Columbus IT Partner A/S har ikke stillet sikkerheder for mellemværenderne, og der har ikke været behov for at foretage nedskrivning til forventede tab vedrørende disse mellemværender. Endvidere er der ikke realiseret tab vedrørende disse mellemværender i 2007 eller 2008.

Note 30: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Deloitte				
Revision	2.638	2.286	590	530
Andre ydelser	1.657	575	766	500
	4.295	2.861	1.356	1.030

Note 31: Leasingforpligtelser

Finansiell leasing

Uopsigelige finansielle leasingforpligtelser er som følger:

Koncern						
DKK'000	2008			2007		
	Leasing ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
Under 1 år	5.788	896	4.892	1.897	23	1.920
Mellem 1 og 5 år	9.890	667	9.224	2.331	19	2.350
Over 5 år	0	0	0	246	0	246
	15.678	1.563	14.116	4.474	42	4.516

I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betalbare betingede lejeydelser.

Moderselskab

Moderselskabet har ikke indgået finansielle leasingkontrakter.

Operationel leasing

Uopsigelige operationelle leasingforpligtelser er som følger:

	Koncern		Moderselskab	
DKK'000	2008	2007	2008	2007
Under 1 år	15.681	9.849	2.242	1.695
Mellem 1 og 5 år	23.723	23.707	67	997
Over 5 år	2.699	5.812	0	0
	42.103	39.368	2.309	2.692

Koncernen leaser driftsmateriel og inventar på operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden løber som udgangspunkt i en periode på mellem 2 og 8 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Note 32: Finansielle risici og finansielle instrumenter

Primære finansielle instrumenter

DKK '000	Under 1 år	Mellem 1 og 5 år	Over 5 år	I alt
Koncern 2008				
Finansielle aktiver				
Udlån og tilgodehavender				
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.047	0	0	1.047
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	195.908	0	0	195.908
Andre tilgodehavender	13.510	518	0	14.028
Periodeafgrænsningsposter	8.181	185	0	8.366
Likvide beholdninger	54.121	0	0	54.121

Finansielle forpligtelser

Lån til amortiseret kostpris

Gæld til kreditinstitutter	101.714	9.374	0	111.088
Forudbetaling fra kunder	28.796	0	0	28.796
Leverandører af varer og tjenesteydelser	60.777	0	0	60.777
Andre forpligtelser	106.276	4.234	0	110.510
Periodeafgrænsningsposter	4.114	0	0	4.114

Koncern 2007

Finansielle aktiver

Udlån og tilgodehavender

Kapitalandele i associerede virksomheder	1.520	0	0	1.520
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	203.888	0	0	203.888
Andre tilgodehavender	18.355	4.477	0	22.832
Periodeafgrænsningsposter	5.814	0	0	5.814
Likvide beholdninger	60.959	0	0	60.959

Finansielle forpligtelser

Lån til amortiseret kostpris

Gæld til kreditinstitutter	92.775	780	0	93.555
Forudbetaling fra kunder	37.679	0	0	37.679
Leverandører af varer og tjenesteydelser	94.568	0	0	94.568
Andre forpligtelser	109.185	2.025	0	111.210
Periodeafgrænsningsposter	5.385	0	0	5.385

Ovenstående løbetidsanalyse er baseret på udiskonterede pengestrømme og opgørelsesmetoden svarer til Columbus IT's fremadrettede likviditetseksposering. Løbetidsanalysen er baseret på et worst-case scenario, således at tilbagebetalinger af forpligtelser er indregnet på det tidligste tidspunkt, hvor modparten kan kræve beløbet betalt.

Nedenfor er udarbejdet en mere detaljeret løbetidsanalyse for de to væsentligste poster under hhv. finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandører af varer og tjenesteydelser.

Note 32: Finansielle risici og finansielle instrumenter – fortsat

Primære finansielle instrumenter

	Koncern	
DKK '000	2008	2007
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	110.480	109.327
Under 30 dage	47.835	66.302
Mellem 30-60 dage	14.002	12.022
Mellem 60-90 dage	8.779	8.256
Over 90 dage	14.812	7.982
I alt tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	195.908	203.889
Nedskrivning til imødegåelse af tab	-20.927	-13.699
Indregnet værdi af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	195.909	203.887
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	44.001	85.173
Under 30 dage	8.794	4.209
Mellem 30-60 dage	1.405	4.793
Mellem 60-90 dage	539	116
Over 90 dage	6.038	277
Indregnet værdi af leverandører af varer og tjenesteydelser	60.777	94.568

Af øvrige væsentlige finansielle forpligtelser kan nævnes gæld til kreditinstitutter, jf. note 24, som primært vedrører koncernens løbende træk på kassekreditter i anerkendte pengeinstitutter, samt andre forpligtelser, jf. note 25, som i al væsentlighed vurderes at forfalde inden for 180 dage.

For alle de primære finansielle instrumenter gælder, at den regnskabsmæssige værdi udgør en rimelig tilnærmelse af dagsværdien.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Udsving i valutakursen har en begrænset effekt på koncernens resultat da en stor andel (ca. 45%) af omsætningen stammer fra den danske krone og euro. For euros vedkommende må det antages at være en minimal valutakursrisiko grundet Danmarks fastkurspolitik overfor euro.

De primære valutaer, hvor der er en valutakursrisiko er norske kroner, engelske pund, US dollar og russiske rubler, hvor omsætningen i disse valutaer udgør ca. 38% af koncernens samlede omsætning. Et valutakursudsving i forhold til den danske krone på 1% på disse valutaer vil give en samlet ændring på ca. 0,4% på koncernens omsætning.

Udsving i renteniveauet har en begrænset effekt på Columbus IT koncernens finansielle instrumenter. Ved udgangen af 2008 ville en stigning i renteniveauet på et halvt procentpoint øge værdien af Columbus IT koncernens finansielle forpligtelser med 555 tDKK.

De finansielle forpligtelser inkluderet i følsomhedsanalysen består af langfristet og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Koncernen har ikke indgået væsentlige afledte finansielle instrumenter.

Note 32: Finansielle risici og finansielle instrumenter – fortsat

Kreditrisici

Kreditrisikoen er risikoen for, at en modpart forsømmer at opfylde sine kontraktlige forpligtelser og derved påfører Columbus IT et tab. Kreditrisikoen overvåges centralt.

Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indestående i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en systematisk kreditvurdering af alle kunder i de enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.

Den maksimale kreditrisiko på balancedagen er lig den regnskabsmæssige værdi.

Optimering af kapitalstruktur

Koncernens ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærenes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til tidligere år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, reserve for valutakursregulering samt overført resultat.

Fordeling af medarbejdere ultimo 2008

	Moder-selskab	Norden	Østeuropa	Vesteuropa	Resten af verden	I alt
Salg og marketing	0	26	47	25	17	115
Konsulenter	0	261	334	135	61	791
Administration og ledelse	8	34	69	27	14	144
I alt	8	321	450	187	92	1.050
%	0,8%	30,6%	42,8%	17,8%	8,8%	100,0%
Gennemsnitlig antal medarbejdere	9	310	456	218	229	1.213

Note 33: Reguleringer til pengestrømsopgørelsen

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Tab/gevinst (-) ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver mv.	0	-260	0	0
Udnyttelse af warrants	0	629	0	629
Nedskrivninger på goodwill	11.823	1.495	5.500	289
Af- og nedskrivninger på øvrige anlægsaktiver	24.862	18.578	1.101	1.758
Resultat i associerede selskaber	-298	-263	0	0
Renteindtægter og lignende indtægter	-7.711	-8.350	-10.003	-7.022
Renteudgifter og lignende udgifter	15.612	14.470	11.144	9.545
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	0	0	-551	-2.171
Skat af årets resultat	-6.942	4.414	-15.717	157
Reguleringer i alt	37.346	30.713	-8.526	3.185

Note 34: Ændring i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Ændring i tilgodehavender	-8.954	-33.910	-12.732	-23.744
Ændring i varebeholdninger	4.809	-5.141	0	0
Ændring i leverandørgæld mv.	-25.148	54.662	29.926	40.553
Ændring i hensættelser	6.166	-55	0	0
Ændring i driftskapital i alt	-23.127	15.556	17.193	16.809

Note 35: Investering og salg i dattervirksomheder

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2008	2007	2008	2007
Immaterielle anlægsaktiver	3.237	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	893	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver	21	0	0	0
Varebeholdninger og igangværende projekter	86	0	0	0
Kapitalandele	0	0	0	0
Tilgodehavender mv.	6.096	0	0	0
Udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
Likvide beholdninger	2.078	0	0	0
Hensat forpligtigelse	0	0	0	0
Langfristet gæld	0	0	0	0
Kortfristet gæld	-5.162	0	0	0
Nettoaktiver	7.249	0	0	0
Koncerngoodwill	28.748	3.043	0	404
Minoritetsinteressers andel	-2.821	0	0	0
Anskaffelsessum	33.176	3.043	0	404
Heraf likvide beholdninger	-2.078	0	0	0
Opkøb af minoriteter	0	-672	0	0
Skyldig restkøbesum mv.	0	0	0	0
Kontant investeret	31.098	2.371	0	404

DKK '000	2008	2007	2008	2007
Immaterielle anlægsaktiver	6.690	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.951	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0
Varebeholdninger og igangværende projekter	0	0	0	0
Kapitalandele	0	0	0	0
Tilgodehavender mv.	27.867	0	0	0
Udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
Likvide beholdninger	4.116	0	0	0
Hensat forpligtigelse	-3.957	0	0	0
Langfristet gæld	0	0	0	0
Kortfristet gæld	-26.868	0	0	0
Nettoaktiver	9.799	0	0	0
Minoritetsinteressers andel	-1.922	0	0	0
Salgssum	7.877	0	0	0
Heraf likvide beholdninger	-4.116	0	0	0
Minoritetsinteressers andel	-1.922	0	0	0
Skyldig restkøbesum mv.	0	0	0	0
Kontant salgssum	1.839	0	0	0

